



INFORME DE GESTIÓN

2014

Energía que avanza



“La Empresa de Energía del Putumayo es una de las más importantes para el desarrollo de la región; distribuye y comercializa energía eléctrica, respetando a sus trabajadores, clientes, y el medio ambiente”.

CONTENIDO

/01

CAPÍTULO UNO INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA

A LOS ACCIONISTAS...../010

/02

CAPÍTULO DOS PLAN ESTRATÉGICO

MISIÓN Y VISIÓN...../014

OBJETIVOS/015

/03

CAPÍTULO TRES GOBIERNO CORPORATIVO

MIEMBROS DE LA JUNTA
DIRECTIVA...../018

ORGANIGRAMA...../019

/04

CAPÍTULO CUATRO PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTO DE INVERSIÓN
PARA RECUPERACIÓN
DE PÉRDIDAS...../021

PROYECTO DE INVERSIÓN
PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL ESQUEMA DE CALIDAD...../023

PROYECTOS DE INVERSIÓN
EN CONSTRUCCIÓN
Y MANTENIMIENTO
DE REDES...../031

PROYECTOS DE INVERSIÓN
PARA GARANTIZAR
LOS DESPEJES SOBRE EL SDL Y SDR..../032

/05

CAPÍTULO CINCO GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN

MERCADO DE COMERCIALIZACIÓN
DE LA EEP S.A. E.S.P...../035

USUARIOS ATENDIDOS...../036

NÚMERO DE CLIENTES POR CLASE DE SERVICIOS PARA LOS AÑOS 2013 Y 2014...../040

FACTURACIÓN, RECAUDO Y CARTERA...../041

ESTRUCTURA TARIFARÍA / COSTO UNITARIO (CU)...../043

/06

CAPÍTULO SEIS GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN

INTERRUPCIONES DEL SDL, INDICADOR FES...../046

INDICADOR FES...../047

CALIDAD DEL SERVICIO...../048

/07

CAPÍTULO SIETE SISTEMAS DE GESTIÓN

1RA FASE MÉTODO DE INTERVENCIÓN/052

2DA FASE, LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA...../057

ACTUALIZACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN DE ORIGEN INTERNO/058

ACTUALIZACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DE ORIGEN EXTERNO...../061

PÁGINA WEB...../062

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO.../062

SISTEMAS DE COSTEOS ABC...../063

NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA...../063

/08

CAPÍTULO OCHO GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN

GESTIONES REALIZADAS POR LA EMPRESA DE ENERGÍA...../067

/09

CAPÍTULO NUEVE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

EL COMPROMISO DE LA EMPRESA...../071

/09

CAPÍTULO NUEVE GESTIÓN FINANCIERA

ESTADOS FINANCIEROS...../076

INFORME DE GESTIÓN

**EMPRESA DE ENERGÍA S.A. E.S.P.
DEL PUTUMAYO**

Las fotos de este informe son propiedad de la Empresa de Energía del Putumayo, son exclusivamente para el uso en este informe, se prohíbe su reproducción o su uso sin autorización.

www.energiaputumayo.com

Llame gratis al 01 8000 964 156

GERENCIA:

Jhon Gabriel Molina

**DISEÑO, DIAGRAMACIÓN
Y RETOQUE FOTOGRÁFICO:**

Johana Dueñas

FOTOGRAFÍA:

Silvio Sánchez

CORRECCIÓN DE ESTILO:

Juan Andrés Rodríguez

Marzo 2014



Energía que avanza

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

SEÑORES ACCIONISTAS:

Me complace informar que el 2014 fue un año importante para la Empresa de **Energía del Putumayo S.A. E.S.P.**; un periodo de transformación y cambios, donde primó la creación de importantes políticas de inversión y desarrollo, que permitieron avanzar hacia una efectiva organización administrativa de la Empresa, y la priorización de proyectos de gran importancia para la mejora del servicio prestado a nuestros clientes.

Al cerrar el año 2014 podemos constatar, con optimismo, que este desarrollo nos permitió obtener resultados satisfactorios en diferentes aspectos. Además de los nombrados anteriormente en lo referente a la organización administrativa, encontramos avances importantes en la implementación de los Sistemas de Gestión; una formulación concreta y efectiva del Plan Estratégico; y un cumplimiento del 95% del proyecto relacionado con la puesta en marcha del Centro de Control Local (CCL), entre los más relevantes.

Cuando hacemos referencia a los Sistemas de Gestión, hablamos de los avances en el sistema de gestión de calidad, del sistema de costos ABC, y de la implementación de las NIIF. Estos aspectos se vienen desarrollando de manera articulada, con

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

el propósito de garantizar mayor eficiencia en el desarrollo de todas las actividades de los procesos misionales de la compañía, con el fin de permitirnos avanzar hacia el cumplimiento efectivo de los objetivos definidos en el Plan Estratégico, y por ende, posicionar a la Empresa como líder en la prestación de servicios públicos domiciliarios en la región. Nada de esto sería posible sin un sistema de distribución óptimo, que nos permita mantener un mejoramiento continuo de la calidad del servicio, logrando un alto nivel de satisfacción por parte del cliente, y generando así mayor rentabilidad para la Compañía.

Todos estos logros, dentro de los que podemos destacar la implementación del Centro de Control Local, el proyecto de recuperación de pérdidas, y las utilidades obtenidas por la Organización después de impuestos, son el resultado de la buena gestión y el eficiente trabajo en equipo de las diferentes áreas.

La **Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.** avanza actualmente sobre unas políticas que le permitirán consolidarse como la prestadora de servicios públicos líder en el departamento,

aprovechando las grandes oportunidades de desarrollo a raíz de la explotación petrolera y las vías de comunicación, como lo es la variante Mocoa-San Francisco, y la pavimentación de la vía que comunica el Departamento del Putumayo con el país del Ecuador.

Nuestro compromiso con la Compañía y su futuro es firme, y nos prepara para afrontar los retos que podamos encontrar en el camino con calidad, innovación y trabajo en equipo, siempre con miras a la prestación óptima del servicio y al fortalecimiento y posicionamiento de la Empresa.

A continuación encontrarán un informe detallado, donde explicamos a fondo cada una de estas políticas, gracias a las cuales hemos logrado posicionar a la Empresa como una de las más importantes de la región.

Ingeniero Jhon Gabriel Molina
Gerente



CAPÍTULO UNO

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA



SEÑORES ACCIONISTAS:

La Junta Directiva de La **Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.**, en nuestra calidad de representantes de los accionistas de la Compañía damos cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, presentando a ustedes el informe de las actividades llevadas a cabo durante el año 2014, así como los resultados alcanzados en el ejercicio.

En el entorno económico nacional, la economía colombiana registró un crecimiento en términos del Producto Interno Bruto -PIB acumulado a septiembre fue de 4,19%, la inflación al consumidor (IPC) fue de 3,66% y la Tasa de desempleo se situó en 9,1%, siendo la más baja en los últimos 14 años².

1. Fuente: Boletín de Indicadores Económicos del Banco de la República, <http://www.banrep.gov.co/economia/pli/bie.pdf>

2. Fuente: Comunicado de prensa del DANE, http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/CP_empleo_dic_14.pdf

El número de usuarios presentó un incremento del 7,58% con respecto al 2013, siendo Villagarzón el municipio con el mayor crecimiento, 10,45%, y Mocoa con el menor crecimiento de 6,60%; La estructura del mercado que atiende la EEP es mayoritariamente residencial concentrada en el estrato 1 y 2 con el 69% y 18% respectivamente. El total de energía vendida por la **EEP S.A. E.S.P.**, para el año 2014 fue de 47,30 GWh.

El 2014 fue un año de alta volatilidad en el precio de la energía debido a la amenaza de posible ocurrencia del Fenómeno del Niño que se anunció durante casi todo el año, lo cual desembocó en una espe-

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

culación de los generadores de energía que se reflejó en altos precios de la energía en bolsa, situación que afectó a la **EEP S.A. E.S.P.** pues no estaba cubierta al 100%, pero que gracias a la gestión de compras que se había realizado en el año 2013 sólo causó una exposición máxima de 7% de la demanda, siendo el promedio del segundo semestre menor al 1%, periodo en el cual se dieron los mayores valores de precio en bolsa en Colombia. El total de energía comprada por la **EEP S.A. E.S.P.** para el año 2014 fue de 62,88 GWh.

A diciembre de 2014, el Costo Unitario de Prestación del Servicio –CU cerró en 416.97 \$/kWh, lo que representa un crecimiento del 4,31% con respecto al valor que se dio en diciembre del 2013. El valor de la facturación de los consumos de energía al cliente final ascendió a \$19,879 millones. El porcentaje de recaudo por facturación a clientes fue del 83,56% para el mes de diciembre del 2014

La Junta Directiva trabajó conjuntamente con la Administración de **EPPS.A. E.S.P.** para desarrollar las capacidades organizacionales necesarias en el proceso de consolidación y el crecimiento de la organización como una empresa reconocida por su excelencia operativa, reputación y transparencia.

Así mismo, el trabajo de la Junta Directiva se ha orientado a fortalecer las relaciones y la comunicación efectiva con los grupos de interés internos y externos, garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones; atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades, lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios y crecer en usuarios/clientes y mercados.

Durante el año 2014 la junta Directiva sesionó ordinariamente conforme a lo establecido en los estatutos sociales y de igual manera se realizaron reuniones de carácter extraordinario cuando fue necesario para tratar temas puntuales de importancia para la empresa.

Dentro de las funciones de dirección, vigilancia y control, como Junta Directiva a partir de abril del 2014, estratégicamente se solicitó a la administración que desarrollara



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

un plan de trabajo que permitiera evaluar mes a mes el cumplimiento de las metas trazadas, medida que fue una herramienta fundamental para realizar el seguimiento a los objetivos planteados en las diferentes áreas ; así como permitió re direccionar algunas políticas que en su momento no generaron los resultados esperados.

En este informe queremos destacar aquellas decisiones que se han convertido en acciones destacadas permitiendo presentar a los accionistas, una organización sólida desde el punto de vista económico, preparada para seguir apalancando su crecimiento y comprometida con el mejoramiento. Dentro de las exigencias de Junta Directiva cabe resaltar tres puntos fundamentales:

1. Generación de estrategias que permitieran obtener a final de año unas utilidades importantes de acuerdo a las proyecciones iniciales.
2. Hacer seguimiento al cumplimiento y avance del proyecto "Centro de Control Local", el cual es un proyecto de estricto cumplimiento dentro de la resolución CREG 097, obteniendo a la fecha 95% de cumplimiento.
3. Exigir que se realizara la puesta en marcha de un proyecto encaminado a la recuperación de pérdida de energía, mediante el cual la administración logro en la ejecución del mismo unos resultados importantes que afectaron directamente los estados financieros de la empresa.

Adicionalmente a lo enunciado, nos complace compartir con ustedes los sobresalientes logros de la compañía alcanzados en el año 2014, los cuales han

sido resultado del proceso de crecimiento, transformación y consolidación empresarial durante este periodo, encaminando a la **EEP S.A. E.S.P.** al cumplimiento de sus visión hacia el futuro.

En el año 2014, se destacan igualmente los resultados a nivel financiero principalmente por la variación positiva en la Utilidad del Ejercicio, logrando un 33.99% de incremento con respecto al año inmediatamente anterior, lo que refleja la efectividad de las medidas implementadas por la administración.

Por otra parte la compañía ha realizado inversiones importantes con destino al mejoramiento de la calidad, el robustecimiento del sistema, el aumento de la cobertura, y la optimización de las condiciones operativas de las subestaciones, lo cual se ha reflejado en una mejora en la calidad del servicio prestado, siempre orientados a la satisfacción del cliente.

Estos resultados son producto de la gestión de un equipo humano, comprometido, proactivo e innovador, que han llevado a la **EEP S.A. E.S.P.** a posicionarse como una empresa con solides reconocida en el departamento y la cual en el futuro cercano obtendrá mayores resultados debido a las acciones que ya se vienen desarrollando para el futuro, encaminadas al beneficio de sus accionistas y grupos de interés en general.

Todo esto no se habría logrado sin el decidido apoyo de nuestros accionistas, quienes han depositado su confianza en la ejecución de nuestro plan estratégico, permitiéndole a la **EEP S.A. E.S.P.** continuar en la senda de la consolidación empresarial y la creación de valor para todos nuestros grupos de interés.

Jesús Eduardo Jaramillo
Presidente Junta Directiva

Ingeniero Jhon Molina
Gerente



CAPÍTULO **DOS**

PLAN

ESTRATÉGICO

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

MISIÓN

La misión de la **EEP S.A. E.S.P.** es distribuir, comercializar energía eléctrica y administrar sistemas de Alumbrado Público en el área de influencia, con calidad, confiabilidad y seguridad, a través del aprovechamiento adecuado de los recursos, contribuyendo al desarrollo socioeconómico y a la mejora de la calidad de vida de la población, generando rentabilidad a sus accionistas.

VISIÓN

La visión de la **EEP S.A. E.S.P.** es posicionarse para el 2019 como una empresa líder en la prestación de servicios públicos domiciliarios en la región, a través de un sistema de distribución óptimo que permita el mejoramiento continuo de la calidad del servicio y un alto nivel de satisfacción del cliente, generando mayor rentabilidad.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

OBJETIVOS

- 01/** Consolidar el Sistema de Distribución de la Empresa a partir de la planificación de la inversión en operación, mantenimiento y expansión para lograr un 98% de confiabilidad y calidad del servicio.
- 02/** Incrementar las ventas de energía en el mercado regulado en un 45% de la facturación actual, y atender el mercado no regulado con 15 Megavatios de capacidad.
- 03/** Desarrollar la estructura organizacional con base en la gestión integral de procesos, implementación intensiva de las TIC y la gestión del talento humano.
- 04/** Generar mayores ingresos a la Empresa a través del desarrollo de otros negocios.

De acuerdo a los objetivos planteados, se estructuraron estrategias, tales como:

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

- 01/** Fortalecer la infraestructura eléctrica del sistema de distribución local para atender la oferta de los nuevos competidores.
- 02/** Sensibilizar al usuario en uso Racional de la energía; mantener la calidad del servicio y la buena atención; programas RSE; inversión en TICs para recaudo y facturación; fidelización de usuarios.
- 03/** Mantenerse como líder en los temas de calidad, atención al cliente y tarifas competitivas. Encuestas de NSU.
- 04/** Planificación de demandas para compra de energía por contratos para contemplar a los usuarios no regulados.
- 05/** Disminuir niveles de riesgo para reducir el costo de primas en las pólizas.
- 06/** Mantener y mejorar convenios de alquiler de activos.



CAPÍTULO TRES

GOBIERNO CORPORATIVO

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

BERNARDO TOLOSA
INTEGRANTE PRINCIPAL JUNTA DIRECTIVA

JESUS JARAMILLO
PRESIDENTE

HENRY VIVEROS
VICEPRESIDENTE

CARLOS HUGO ORTEGA
SECRETARIO JUNTA DIRECTIVA

EQUIPO DIRECTIVO

JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE

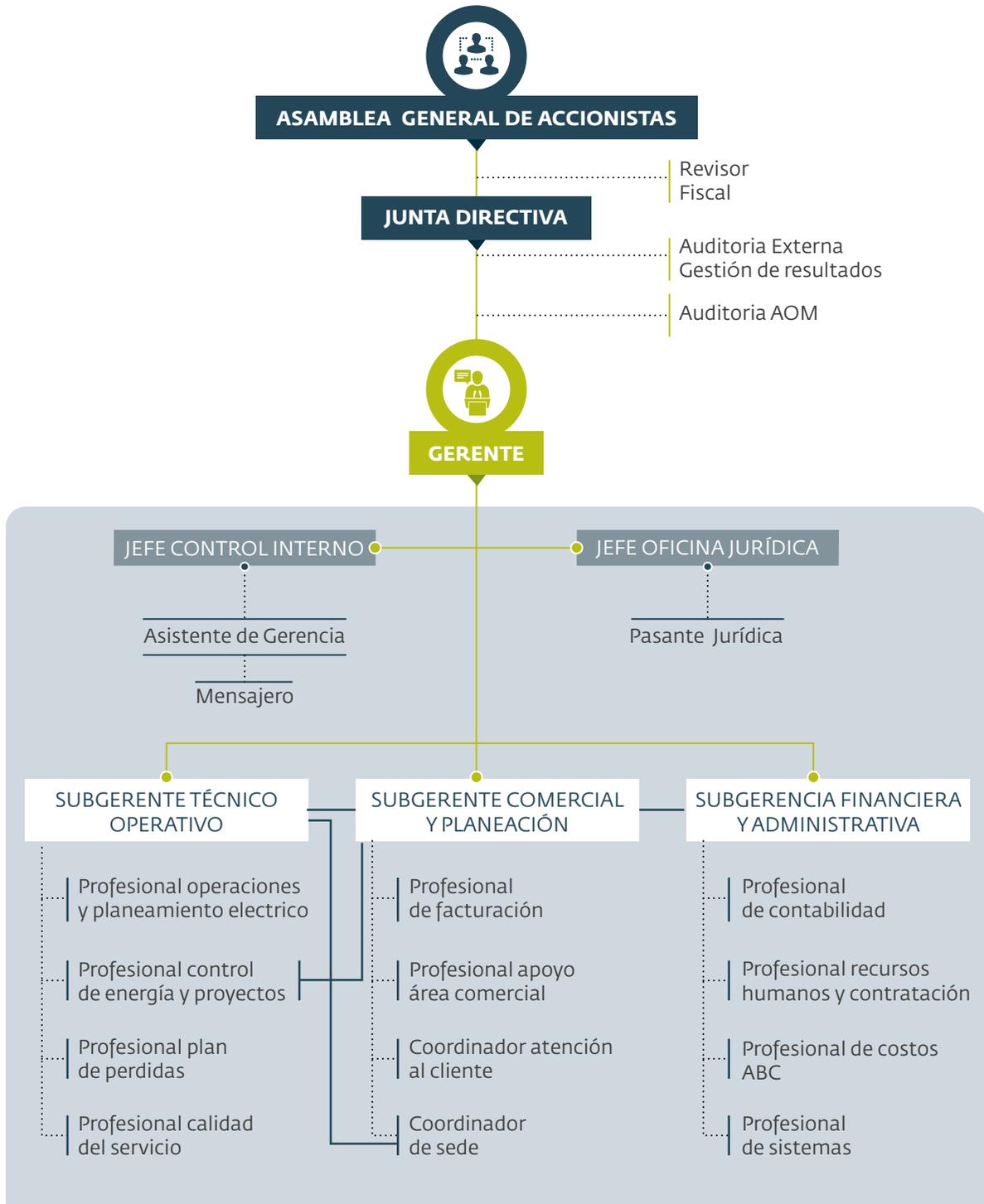
FERNANDO BERNAL BASTIDAS
SUBGERENTE COMERCIAL Y DE PLANEACIÓN

ANDRY BASTIDAS CHAMORRO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

JAIME AGUIRRE OLIVA
SUBGERENTE TÉCNICO OPERATIVO

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

ORGANIGRAMA





CAPÍTULO CUATRO

PROYECTOS DE INVERSIÓN

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTO DE INVERSIÓN PARA RECUPERACIÓN DE PÉRDIDAS

Dentro de las políticas trazadas en el plan estratégico de la compañía, una de las prioridades es avanzar en proyectos que permitan reducir las pérdidas técnicas y no técnicas de energía. Actualmente, el porcentaje promedio de las pérdidas de energía para el año 2014 ascienden al 25,35%, proporción que representa una suma de \$2.000 millones de pesos; sin embargo, haciendo la diferencia con el porcentaje promedio de pérdidas reconocidas en la estructura tarifaria del 12,60%, el valor se reduce a \$1.050 millones de pesos, cantidad que la **EEP S.A. E.S.P.** deja de recibir por este problema.

Analizando las anteriores cifras se puede concluir que las pérdidas de energía son significativas, y fundamentado en ellas, se estructuró un proyecto piloto por un valor de \$497 millones de pesos, de los cuales \$260 millones fueron destinados a la compra de macro medidores, dispositivos que fueron incorporados como parte de los activos de la **EEP S.A. E.S.P.**, y que a la vez, contribuyen a la modernización de la misma.

Principales actividades del proyecto:

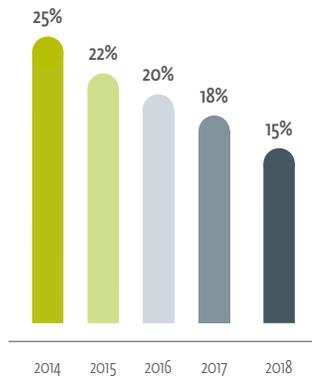
- Instalación de ciento veinte (120) macro medidores con medición para realizar balance de energía, considerando la energía totalizada en los transformadores, y la de los usuarios correspondientes, identificando inicialmente los circuitos que presentan las pérdidas de mayor representatividad y poseen menos usuarios. Posteriormente, ejecutar la revisión a todos los usuarios del circuito.



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

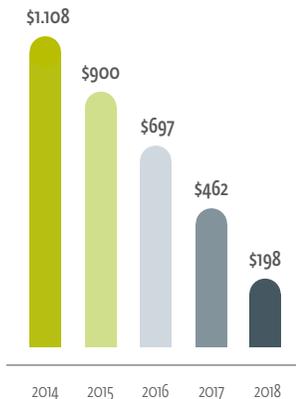
PORCENTAJE DE PÉRDIDAS

(Porcentaje en cuatro años)



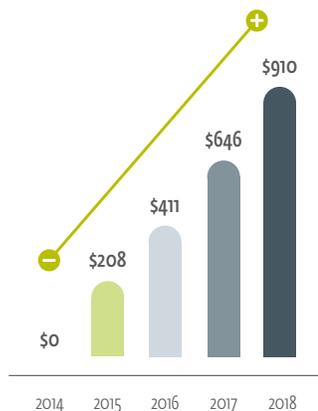
PERDIDAS EN PESOS

(Millones de pesos en cuatro años)



MONTO RECUPERADO

(Millones de pesos en cuatro años)



- Reemplazo de acometidas actuales por acometidas antifraude.
- Normalización de usuarios.
- Reemplazo de medidores obsoletos.
- Inspección de instalaciones de usuarios no residenciales.
- Retiro de acometidas de conexión directa o derivaciones.
- Actualización de carga contratada.
- Notificación al usuario de hallazgos, o estado de su instalación y acometida.
- Determinación de energía no facturada para cobro al usuario. Revisión de instalaciones eléctricas de los usuarios con base en variaciones y niveles de consumos.

Las anteriores actividades se orientan inicialmente a la intervención de 22 transformadores, de 352, que corresponden tan solo al 6,25% del total instalados en el municipio de Mocoa; estos se seleccionaron teniendo en cuenta que son los que representan las pérdidas de energía más altas, con porcentajes que oscilan entre el 33% y el 55% entre los más representativos (1.020 usuarios).

Los resultados alcanzados en el Plan Piloto son satisfactorios. En el proyecto se estableció como meta recuperar 47.804 KW, de los cuales se recuperaron 37.282 KW, lo que representa un cumplimiento del 78% de la meta fijada, que financieramente representa \$16.000.000 al mes.

Tomando como referencia los resultados que se lograron en el Plan Piloto, y las estrategias y metas trazadas en el Plan Estratégico, la **EEP S.A. E.S.P.** Se ha fijado para el año 2018 reducir las pérdidas al 15%, porcentaje que representa una recuperación de dinero de \$910 millones. Esta meta va a tener un alto impacto en los estados financieros, reflejando una mayor utilidad para bien de los accionistas. Las metas anuales de reducción de pérdidas son las siguientes:

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL ESQUEMA DE CALIDAD

Es importante mencionar el origen de la necesidad de implementación del Esquema de Incentivos y Compensaciones. Dicha necesidad nace con la publicación de la Resolución CREG 097 de 2008, para lo cual se hacen necesarias unas inversiones, determinadas por los requisitos exigidos en el anexo general de la Resolución en mención, estipuladas en el numeral 11.2.6.3. En ésta también se establece el plazo para que las empresas de energía eléctrica del país ingresen al Esquema de Incentivos y Compensaciones, determinado en 18 meses; es decir, para marzo del año 2010, todas las empresas de energía debían haber entrado a cumplir con el esquema, pero debido a la complejidad de las implementaciones y el costo elevado de estas inversiones, solo dos (2) empresas lograron cumplir los requisitos en la fecha establecida (EPM y CHEC), debido a lo cual la CREG dio un plazo adicional de 1 año.

La **EEP S.A. E.S.P.**, sólo para el mes de octubre del año 2013, inicia las acciones encaminadas a estructurar el proyecto que permitiría cumplir con las exigencias de la Resolución 097 de 2008, para lo cual se acordó un cronograma de trabajo con la *Superintendencia de Servicios Públicos*.

La inversión realizada por la empresa para ingresar al *Nuevo Esquema de Incentivos y Compensaciones*, asciende a un valor de \$2.239.779.920, de los cuales el 63% del valor del proyecto son activos remunerables por la CREG, y su remuneración se ve reflejada inmediatamente después de haber pasado la auditoría de la que habla el numeral 11.2.5.4.1 del anexo general de la resolución CREG 097 de 2008.

A continuación se muestra la distribución de la inversión del proyecto:

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	VALOR
OBRA CIVIL	Construcción del Centro de Control Local.	\$578.022.458
HARDWARE	Servidores, equipos de Networking y equipos para la Subestación.	\$282.596.595
SOFTWARE SGD	SCADA, GIS, Sistema de Atención Telefónica e interfaces.	\$676.288.000
IMPLEMENTACIÓN EN SUBESTACIONES Y CENTRO DE CONTROL	Integración de señales y puesta en funcionamiento; arquitectura de Networking.	\$473.181.400
TELECOMUNICACIONES	Enlace de fibra óptica entre S/E Junín y enlaces microondas.	\$229.691.467
TOTAL INVERSIÓN		\$2.239.779.920

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

“La infraestructura se diseñó para que la construcción sea **antisísmica** y con capacidad de soportar el impacto de artefactos explosivos”.

Es importante dar a conocer la descripción y funcionalidad de cada uno de los ítems del proyecto, con el propósito de brindar mayor información sobre la importancia del proyecto, no sólo por el cumplimiento regulatorio, sino por las ventajas que le brinda a la organización para avanzar hacia la modernización, y por la mejora en la prestación del servicio a los usuarios.

La obra civil

- Esta tiene una distribución de espacios acorde a las necesidades de la empresa, como el cuarto eléctrico, cuarto de comunicaciones, sala para los operadores, y una oficina de ingeniería. Los diseños de la infraestructura se realizaron para que la construcción sea antisísmica y con capacidad de soportar el impacto de artefactos explosivos; este diseño obedece al nivel de riesgo que presenta la zona en la que se encuentran ubicadas las instalaciones de la **EEP S.A. E.S.P.** El edificio cuenta con un sistema de refrigeración a base de aire seco para el cuarto de comunicaciones, condición necesaria para conservar la vida útil de los equipos, así como la confiabilidad y continuidad en su operación. El acceso a la sala de operadores, así como al cuarto de comunicaciones, será restringido por una cerradura electrónica.

Hardware

- Se adquirieron dos (2) servidores con la finalidad de garantizar la operatividad y el funcionamiento del módulo SCADA y el GIS y, adicionalmente, se instalaron dos switch y un firewall para implementar la conectividad y la seguridad del centro de control. También fue necesario adquirir y poner en funcionamiento dos (2) concentradores para las subestaciones, con el fin de servir como gateways entre los relés de protección y el centro de control.

Software SGD

- La compañía, dentro de las inversiones realizadas, hizo la compra de los tres (3) sistemas de información que exige la resolución CREG 097 del 2008, en el numeral 11.2.6.3 del anexo general, que son: SCADA, GIS y un sistema de atención telefónico. El SCADA, como sus siglas en inglés lo indican (*Supervisory, Control And Data Acquisition*), es un sistema que trae los datos de los equipos de protección que poseen telemetría, supervisándolos y controlándolos. El sistema GIS (*Geographic Information System*), es el software donde está almacenada la base de datos de toda la infraestructura eléctrica de distribución y su topología.

Por último, el sistema de atención telefónico se compone de un *software contact center*, un módulo para manejo de cuadrillas y un árbol telefónico IVR.



“La empresa adquirió dos concentradores para las subestaciones, con el fin de servir como gateways para la protección de los centros de control”.

El módulo **SPARD** se compró con unas herramientas adicionales, descritas a continuación:

- **SPARD Visor Geográfico:** Facilita la vinculación usuario – transformador – circuito, para nuevos usuarios, al ser una herramienta de visualización de todo el sistema eléctrico de distribución.
- **SPARD OMS:** Es el módulo encargado de realizar todos los registros de fallas que se presentan en el sistema de distribución, y determinar los usuarios que se vieron afectados por las fallas.
- **SPARD CMS:** Módulo utilizado para un mejor aprovechamiento de cuadrillas para atención de interrupciones, lo que permite una mejor coordinación del personal, minimizando los riesgos.
- **SPARD CREG 097:** Es el módulo que, junto al OMS, realiza los cálculos de indicadores de calidad, y genera los reportes necesarios y exigidos por la CREG para el reporte de la información.
- **SPARD Power:** Módulo netamente usado para análisis de sistemas eléctricos como flujos de carga, corrientes de cortocircuito, coordinación de protecciones, entre otros, permitiendo a la empresa una mayor planificación de la operación de su sistema.
- **Interfaces:** Son los aplicativos que permiten que todos los módulos anteriores y demás sistemas, interactúen entre sí para un mejor aprovechamiento de todo el sistema, como por ejemplo la interfaz que conecta el OMS con el sistema de información comercial, permitiendo determinar qué usuarios se ven afectados en una falla.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Implementación en Subestaciones y Centro de Control

- El ítem No. 4 hace referencia a la implementación de la ingeniería de la integración y puesta en funcionamiento del sistema SCADA, proceso que estará culminando en el mes de marzo del año 2015, según lo programado. Finalizado este componente, la compañía estaría lista para aplicar a la auditoría de requisitos exigidos por la Resolución CREG 097 del 2008.

Telecomunicaciones

- Las comunicaciones son las encargadas de intercomunicar todos y cada uno de los módulos y equipos que están integrados en el Centro de Control, por lo que resulta de gran importancia que estas comunicaciones tengan la mayor disponibilidad posible; en mira de ese objetivo, se implementaron dos (2) enlaces de comunicaciones: uno principal y uno de respaldo. Para esto se montó un enlace de fibra óptica, entre la subestación Junín y el Centro de Control, para que funcione como enlace principal, dejando al enlace microondas como respaldo. Para las subestaciones adicionales, al no necesitar mayor ancho de banda, se propone que el enlace principal y de respaldo sean en microondas.

Fue necesario realizar inversiones simultáneas para garantizar la operatividad del proyecto, para la recuperación de las subestaciones y para garantizar un óptimo funcionamiento del sistema. Las inversiones adicionales fueron las siguientes:

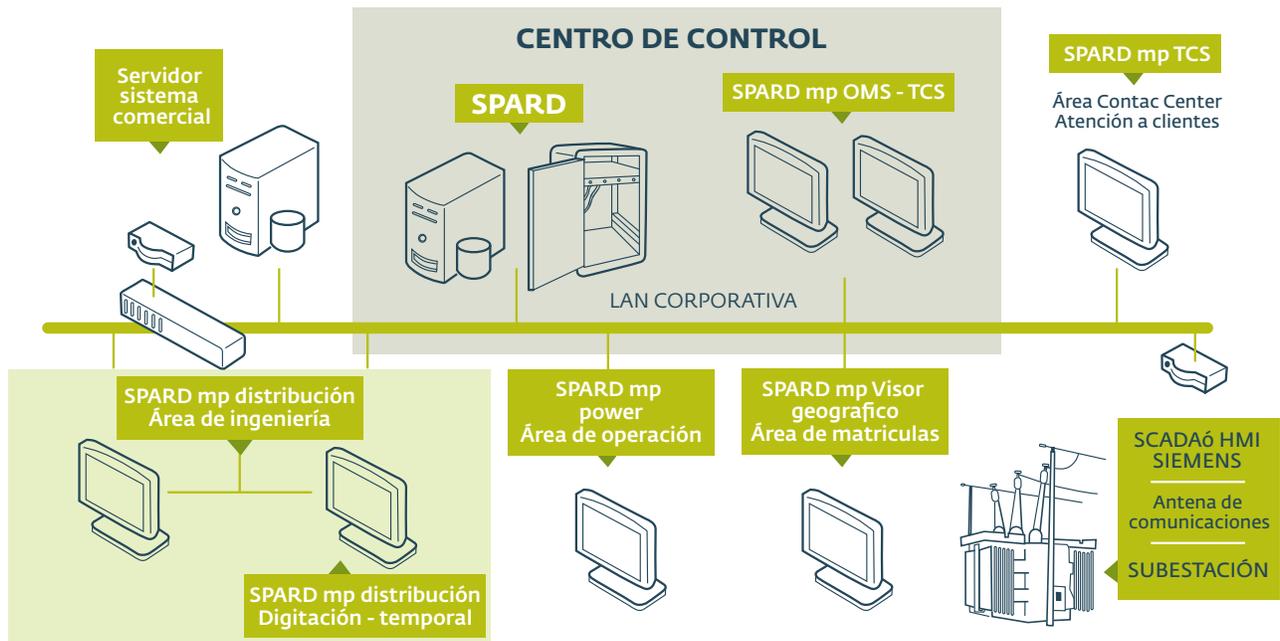
MANTENIMIENTO DE LAS SUBESTACIONES 2014		
MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN	DESCRIPCIÓN	VALOR
PUERTO GUZMÁN	Compra de repuestos para equipos de protección y control.	\$10.045.600
VILLAGARZÓN	Retrofit de equipos de protección y control con gabinetes.	\$158.217.040
JUNÍN	Mantenimiento preventivo y correctivo.	\$129.803.201
TOTAL INVERSIÓN		\$298.065.841

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.



Las inversiones relacionadas inicialmente permiten, hoy en día, que la **EEP S.A. E.S.P.** cuente con un sistema de gestión de distribución, mejorando así la operación de la compañía, y por consiguiente, la calidad del servicio prestado a los usuarios. Las ventajas operativas del sistema son evidentes, debido a que se van a tener monitoreadas todas las variables de interés del SDL, como voltajes, corrientes, potencias, estados, entre otros, entregando información vital para la toma de decisiones en cuanto a operación, mantenimiento y/o expansión. Adicionalmente, se convierte en una herramienta importante para el mejoramiento de procedimientos misionales de la empresa, como el procedimiento de nuevos usuarios, reporte de información a entes de control (SSPD, CREG, XM), operación del SDL, viabilidades de proyectos de expansión, calidad de la potencia, y acciones orientadas a recuperación de pérdidas. Cabe resaltar que con este sistema se mejora, tanto la seguridad en la operación del sistema, como la seguridad de los linieros que trabajan en las redes, debido a que se estaría monitoreando a cada momento los estados de los circuitos y la ubicación de las cuadrillas. De lo anterior se puede concluir que el centro de control es el cerebro del sistema de distribución. Para una mejor comprensión de cómo es la sinergia de información en el nuevo sistema que se está implementando, se muestra a continuación, de manera gráfica, la funcionalidad de todo el sistema:

“Las inversiones permiten, que la EEP cuente con un sistema de gestión de distribución, mejorando la operación de la compañía”.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

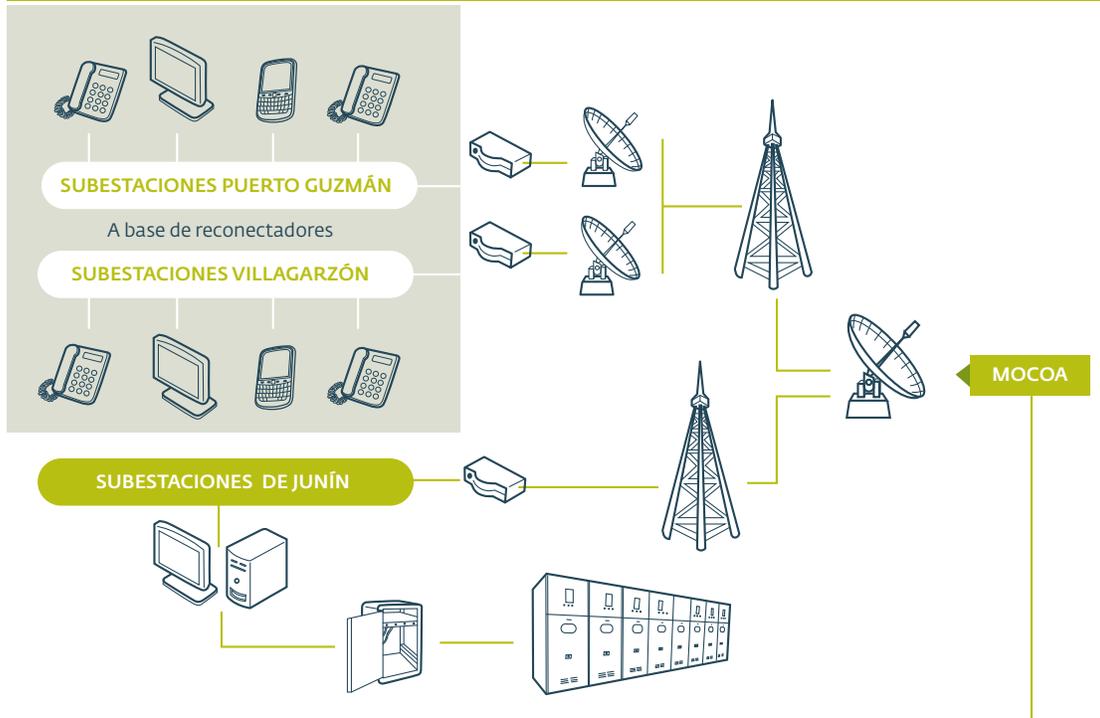


En el gráfico anterior se observa que el papel que desempeña el SCADA es controlar y recopilar información de las subestaciones en tiempo real. Esto se realiza a través de equipos que concentran todas las señales, y las envían a través de un medio de comunicación, hasta el centro de control; en nuestro caso, el medio de comunicación es la fibra óptica y los enlaces de microondas. El resto del SDL tiene que hacerse de forma simulada, pero usualmente se considera en tiempo real, debido que cuando las cuadrillas se desplazan a una zona con probable falla, al momento de verificar el estado de la red de manera inmediata, deben comunicarse con el Centro de Control para reportar la novedad y registrarla a través del software SPARD OMS, software que consulta el SIG (Sistema de Información Geográfica) que es el que le indica qué zonas se quedaron sin energía y qué usuarios se vieron afectados por dicho corte.

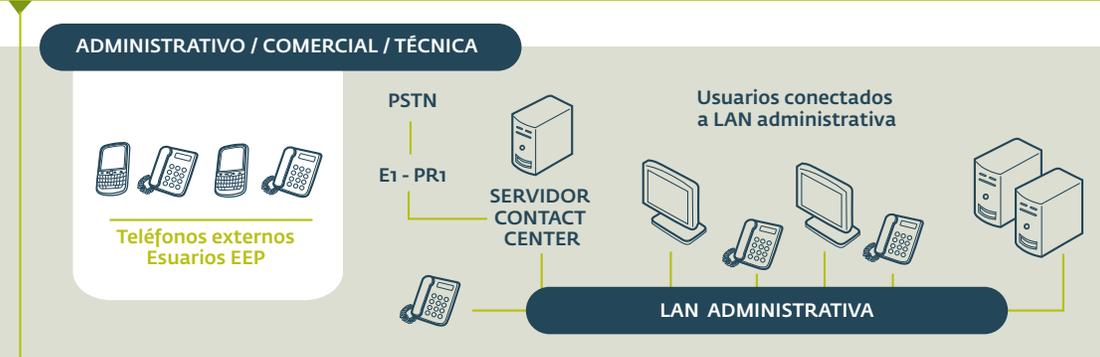
Después de tener un mejor entendimiento de cómo es la funcionalidad de los sistemas instalados, se muestra a continuación cómo éstos están conectados físicamente, tanto a nivel de software como hardware, a través de las redes de telecomunicaciones:

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

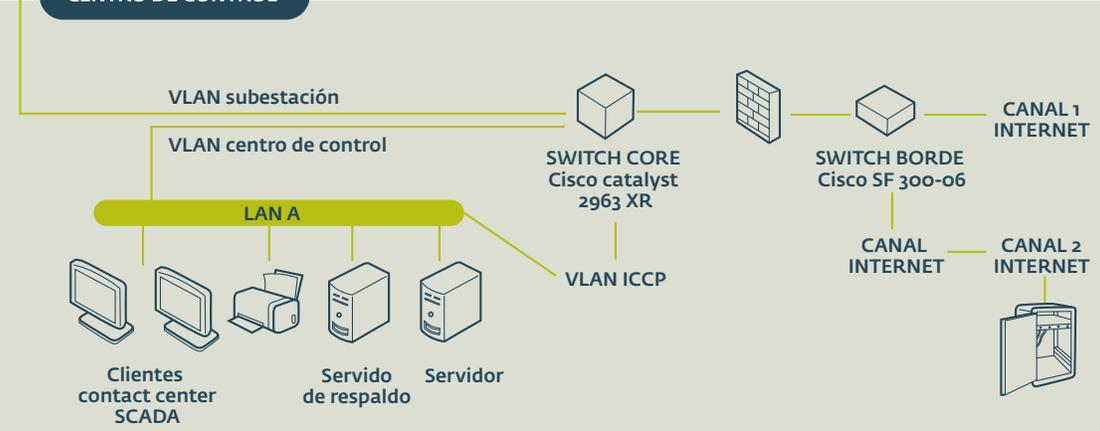
SUBESTACIONES DESATENDIDAS Y DEMÁS SEDES



MOCOA



CENTRO DE CONTROL

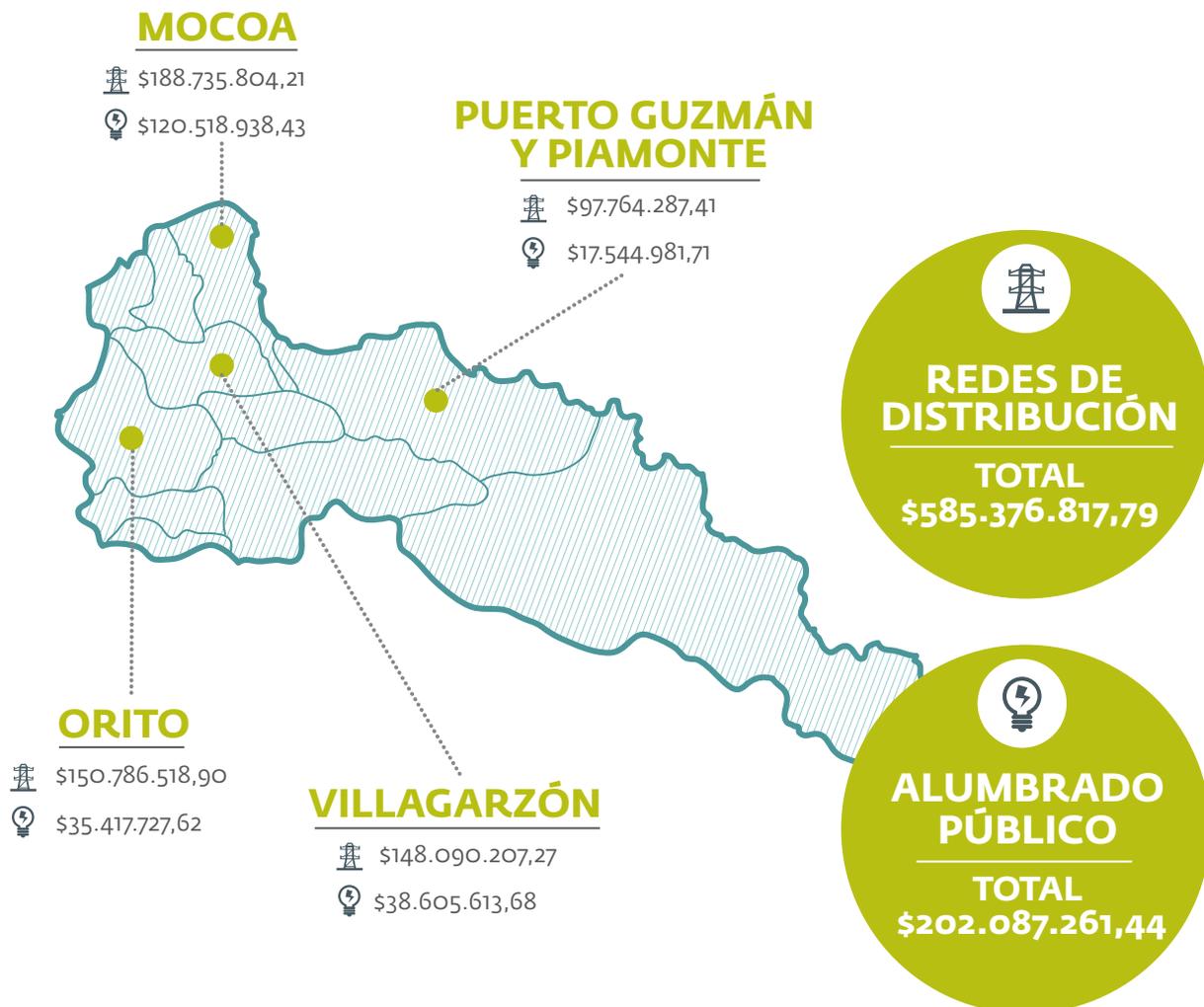


INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTOS DE INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE REDES

Las inversiones realizadas a través de los proyectos de construcción y mantenimiento de redes, fueron encaminadas al mejoramiento de la prestación del servicio y ampliación de cobertura. De esta manera se logró garantizar un mejor servicio y atender nuevos usuarios.

En el siguiente cuadro se relaciona las inversiones realizadas por municipio para el año 2014.



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA GARANTIZAR LOS DESPEJES SOBRE EL SDL Y SDR

Una de las problemáticas en el año 2013 fueron las deficiencias en los despejes sobre los sistemas de distribución de la empresa, situación que influyó negativamente en los indicadores de calidad del servicio, afectando la buena prestación a los clientes, entre ellos las petroleras.

A raíz de lo anterior, la compañía para el año 2014 diseñó e implementó estrategias que garantizaran que las inversiones realizadas en limpieza, poda de árboles y vegetación, permitan mejorar los indicadores de calidad y estar sobre los valores permitidos por las entidades regulatorias. Finalmente se logró disminuir considerablemente las posibilidades de interrupción del servicio de energía a los usuarios, y por ende, el mejoramiento de la confiabilidad del sistema, la calidad y la potencia de energía.

MUNICIPIOS	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN
MOCOA ORITO VILLAGARZÓN PUERTO GUZMÁN PIAMONTE	Prestación de servicios profesionales para la ejecución de actividades forestales, con el fin de despejar las redes de alta, media y caja de tensión, de la Empresa de Energía del Putumayo S. A. E.S.P., en los municipios de Mocoa, Piamonte (C), Puerto Guzmán, Orito, Puerto Limón, Villagarzón y sus corredores interferidas por la vegetación.	\$337.039.472





CAPÍTULO CINCO

GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

MERCADO DE COMERCIALIZACIÓN DE LA EEP S.A. E.S.P.

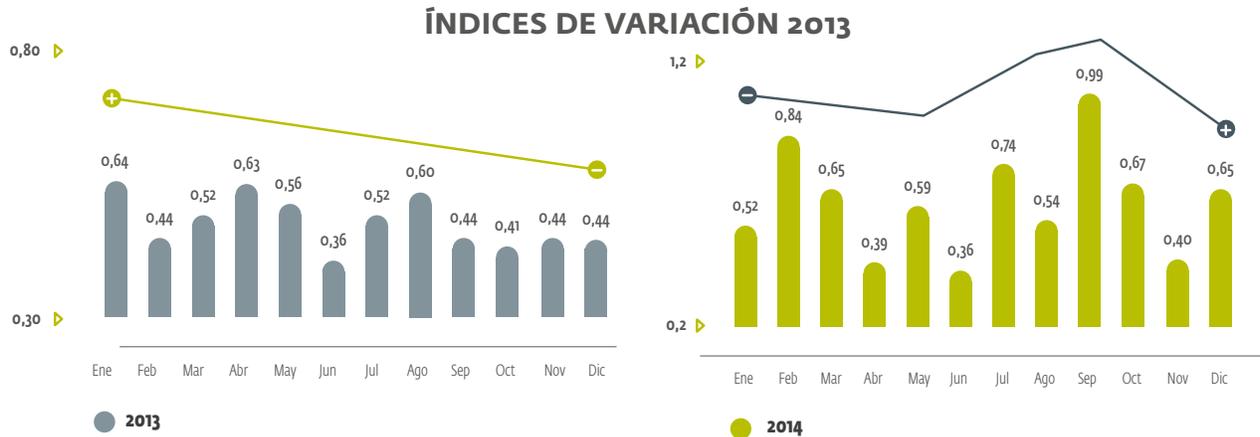
Al finalizar el año 2014, el número de clientes atendidos por la **EEP S.A. E.S.P.** alcanzó la cifra de 28.684. Este valor representa un aumento del 7,58% frente a los clientes entendidos en el 2013, que fue de 26.663. El incremento se explica principalmente por la ejecución de proyectos de electrificación, tanto en el sector urbano como en el sector rural, sin desconocer las acciones de recuperación de pérdidas de energía que normalizan usuarios conectados de manera irregular a las redes, y son incluidos en la base de datos de mercado de la compañía.

Dentro de la estructura de los clientes atendidos por la **EEP S.A. E.S.P.**, los usuarios residenciales estrato I representan el 66%, los residenciales estrato II el 19%, los residenciales estrato III el 4%, el sector comercial el 9%, el oficial el 1%, y el industrial el 1% restante.

MES	2013			2014			PROYECCIÓN		
	Usuarios	Variación	Variación acumulada	Usuarios	Variación	Variación acumulada	Usuarios	Variación	Variación acumulada
Enero	25.271	0,64%	0,64%	26.802	0,52%	0,52%	26.832	0,63%	0,63%
Febrero	25.383	0,44%	1,09%	27.026	0,84%	1,36%	26.964	0,49%	1,13%
Marzo	25.516	0,52%	1,62%	27.201	0,65%	2,02%	27.096	0,49%	1,62%
Abril	25.678	0,63%	2,26%	27.306	0,39%	2,41%	27.227	0,48%	2,12%
Mayo	25.822	0,56%	2,84%	27.466	0,59%	3,01%	27.359	0,48%	2,61%
Junio	25.914	0,36%	3,20%	27.566	0,36%	3,39%	27.491	0,48%	3,11%
Julio	26.048	0,52%	3,74%	27.769	0,74%	4,15%	27.622	0,48%	3,60%
Agosto	26.204	0,60%	4,36%	27.919	0,54%	4,71%	27.754	0,48%	4,09%
Septiembre	26.319	0,44%	4,81%	28.196	0,99%	5,75%	27.885	0,47%	4,58%
Octubre	26.428	0,41%	5,25%	28.386	0,67%	6,46%	28.017	0,47%	5,08%
Noviembre	26.545	0,44%	5,71%	28.500	0,40%	6,89%	28.149	0,47%	5,57%
Diciembre	26.663	0,44%	6,18%	28.684	0,65%	7,58%	28.263	0,40%	6,00%
Meta anual			7,00%	Meta anual		6,00%	Meta anual		6,00%

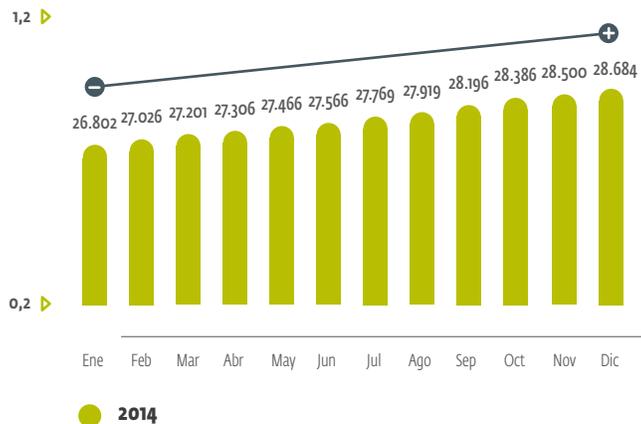
Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

NÚMERO DE CLIENTES POR MUNICIPIO PARA LOS AÑOS 2013 Y 2014



USUARIOS ATENDIDOS EN EL AÑO 2014

(Número de personas)



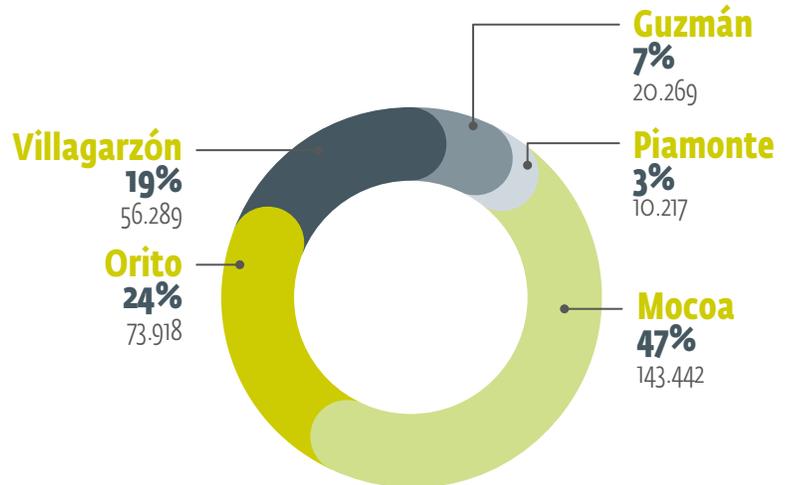


Los cinco municipios que atiende la compañía –cuatro en el departamento del Putumayo y uno en el cauca–, reportan un crecimiento constante; sin embargo, sí presentan diferencias en cuanto a demanda se refiere, donde los municipios más representativos son Mocoa, con el 53%, y el municipio de Orito, con el 24%, como se puede observar en el siguiente gráfico.

Del total de los usuarios que atiende la **EEP S.A E.S.P.**, el 76% pertenece al sector urbano y el 24% al sector rural. Sin embargo, el comportamiento de la demanda se distribuye de manera diferente, con un 82% para la zona urbana, y tan solo el 18% para la zona rural. Lo mismo ocurre cuando analizamos la demanda por tipo de servicio, donde tomamos inicialmente la participación de usuarios por servicio con relación al total de usuarios como referencia; es así como podemos determinar que, siendo los usuarios del sector público, los comerciales y los industriales los que porcentualmente son minoritarios con relación a la distribución de usuarios sobre el total, en cuanto a demanda son los principales clientes para la **EEP S.A E.S.P.**, como se puede evidenciar en los siguientes gráficos.

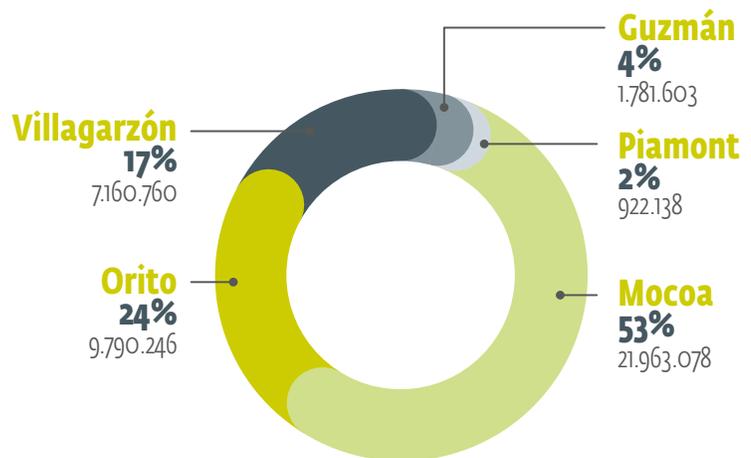
FACTURACIÓN ACUMULADA POR MUNICIPIO AÑO 2014

(Porcentaje por área)



DEMANDA ACUMULADA POR MUNICIPIO

(KWh por área)



INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA

PLAN ESTRATÉGICO

GOBIERNO CORPORATIVO

PROYECTOS DE INVERSIÓN

GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN

GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN

SISTEMAS DE GESTIÓN

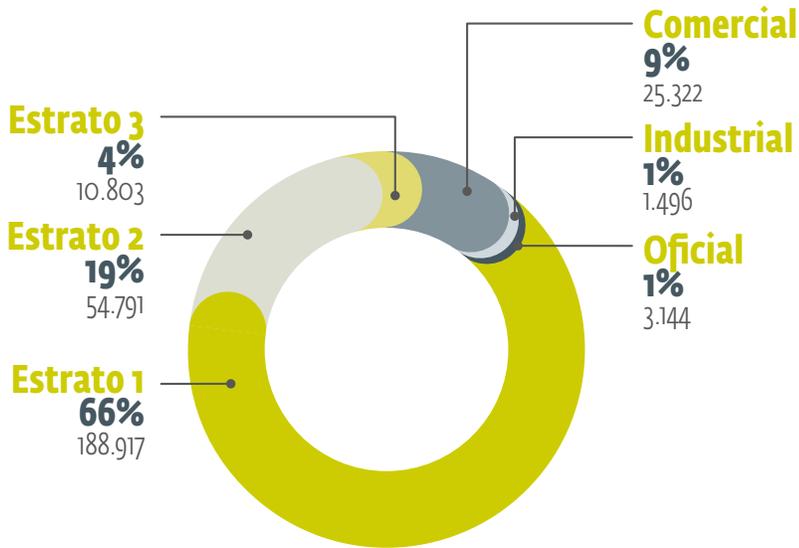
GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

GESTIÓN FINANCIERA

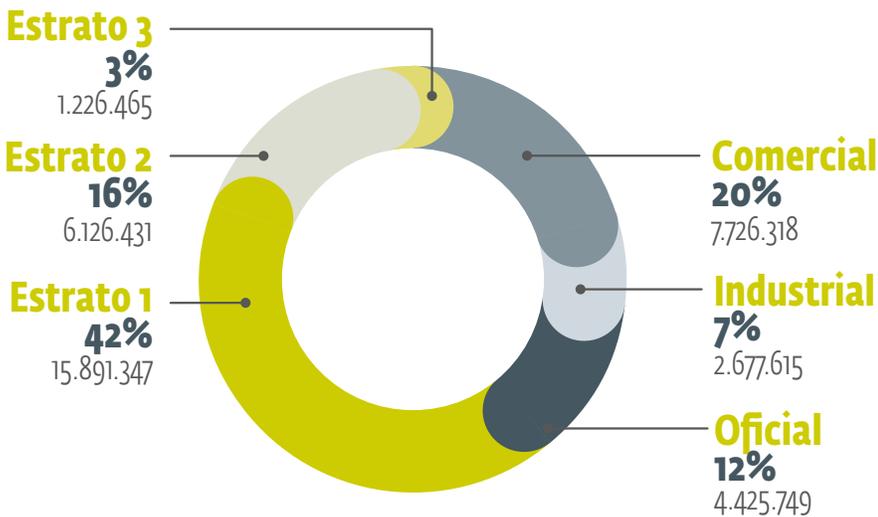
FACTURAS POR SERVICIO EN EL AÑO 2014

(Porcentaje por área)



CONSUMOS POR SERVICIO 2014

(Porcentaje por área)



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

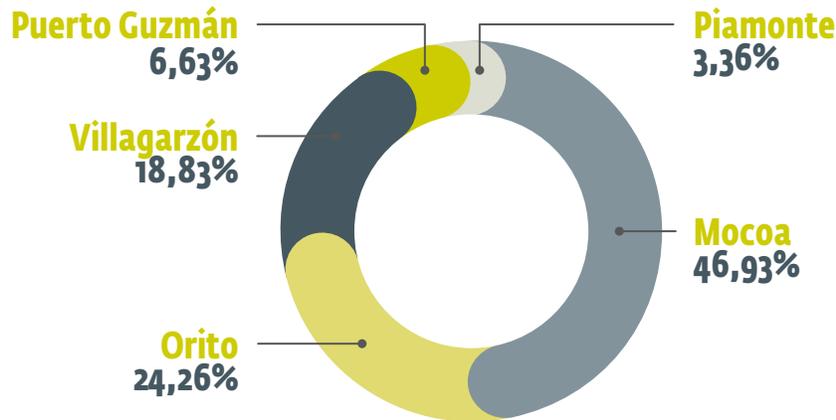
INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

NÚMERO DE CLIENTES POR CLASE DE SERVICIOS PARA LOS AÑOS 2013 Y 2014

MUNICIPIO	2014	2013	INCREMENTO	VARIACIÓN
MOCOA	13.460	12.627	833	6,60%
ORITO	6.958	6.500	458	7,05%
VILLAGARZÓN	5.400	4.889	511	10,45%
PUERTO GUZMÁN	1.902	1.755	147	8,38%
PIAMONTE	964	892	72	8,07%
TOTALES	28.684	26.663	2.021	7,58%

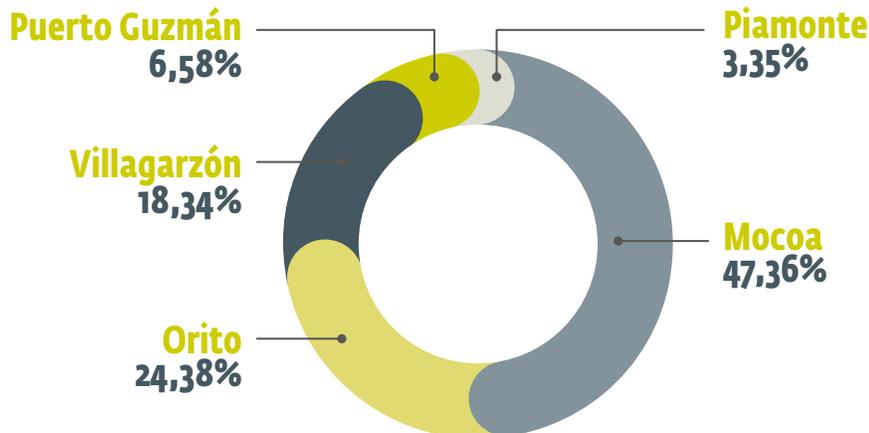
USUARIOS POR MUNICIPIO

(Diciembre del 2014)



USUARIOS POR MUNICIPIO

(Diciembre del 2013)



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

FACTURACIÓN, RECAUDO Y CARTERA

Iniciando con ajustes importantes en el Contrato de Condiciones Uniformes (CCU), y la implementación de una política de recaudo con acciones concretas –como establecer periodos de cortes para los usuarios que no cancelan oportunamente, la creación de una cuadrilla y el despliegue de una campaña publicitaria–, la compañía logró mejorar de manera significativa los indicadores de recaudo. Tanto así que la **EEP S.A. E.S.P.**, históricamente, alcanzaba un indicador del 71% promedio anual, y para el año 2014 se logró alcanzar porcentajes de recaudo hasta del 86%.

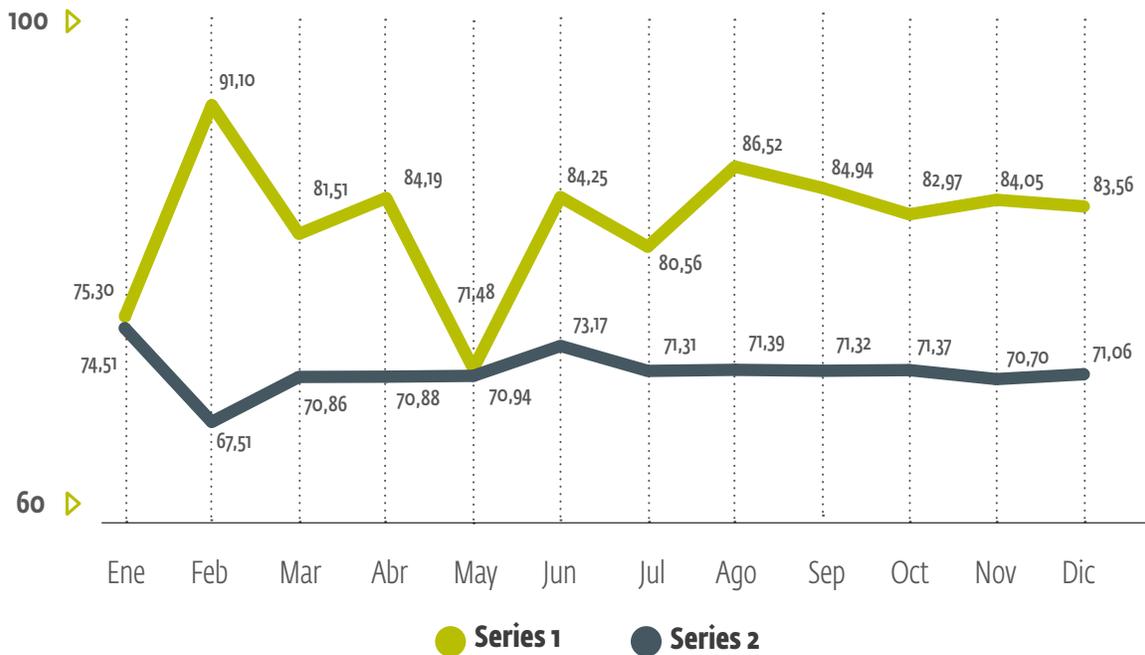
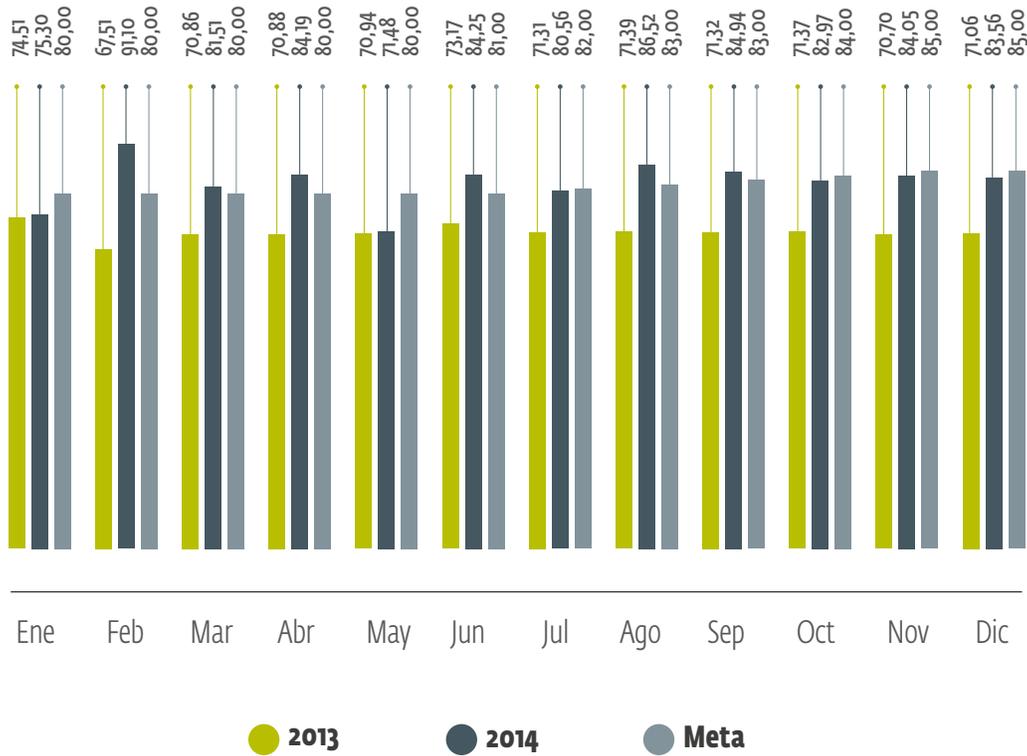
ZONA	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Mocoa	77,94	76,73	71,03	93,01	74,10	84,37	75,52	89,21	74,65	68,00	73,48	86,90
Orito	76,43	78,49	73,70	86,36	78,36	49,45	71,48	69,59	74,99	80,70	71,83	73,01
Piamonte	79,14	32,41	76,65	77,89	59,15	61,44	67,42	73,46	70,59	64,61	71,43	86,95
Puerto Guzmán	70,06	65,10	64,70	84,35	70,65	87,46	70,17	85,28	68,90	75,87	74,25	86,29
Villagarzón	68,98	74,93	61,49	94,70	72,02	78,28	69,83	92,15	68,08	73,43	75,39	91,25
EEP S.A. ESP.	74,51	75,30	67,51	91,10	70,86	81,51	70,88	84,19	70,94	71,48	73,17	84,25
Meta A 2014	80,00		80,00		80,00		80,00		80,00		81,00	
Diferencia	-4,70		11,10		1,51		4,19		-8,52		3,25	

ZONA	JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Mocoa	74,45	87,85	74,51	90,63	74,46	91,12	74,03	90,09	74,40	88,02	74,26	94,33
Orito	74,47	67,68	73,82	84,18	74,38	76,51	74,31	71,36	74,44	73,56	75,89	66,79
Piamonte	70,73	77,98	72,66	69,77	70,97	67,79	71,02	75,53	69,90	74,19	66,92	78,00
Puerto Guzmán	69,79	84,22	69,64	87,44	69,77	85,33	69,88	80,45	69,19	85,04	69,81	83,56
Villagarzón	69,30	74,51	68,84	79,60	69,24	81,43	69,39	79,37	68,52	83,25	69,83	84,95
EEP S.A. ESP.	71,31	80,56	71,39	86,52	71,32	84,94	71,37	82,97	70,70	84,05	71,06	83,56
Meta A 2014	82,00		83,00		83,00		84,00		85,00		85,00	
Diferencia	-1,44		3,52		1,94		-1,03		-0,95		-1,44	

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

COMPARATIVO RECAUDOS 2013 - 2014



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ESTRUCTURA TARIFARIA – COSTO UNITARIO (CU)

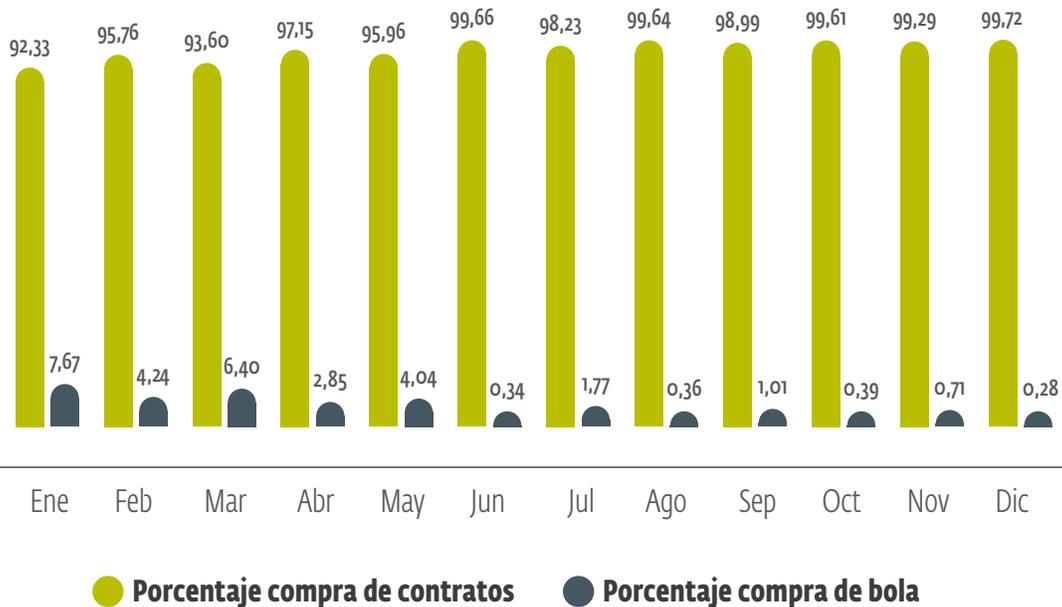
La estructura tarifaria para el año 2014 tuvo incrementos significativos que finalmente repercutieron en el usuario final. Fueron tres causas las que influyeron en el incremento de la tarifa: el valor de la compra de energía en contratos, la compra de energía en bolsa y el fenómeno de El Niño. La compra de energía para el año 2013 tuvo un valor de \$131 por kW, mientras que para el año 2014 la única oferta fue de \$161, es decir \$30 más, valor que repercute en la variable de generación del costo unitario. Las proyecciones realizadas para la compra de energía no fueron eficientes, y esto obligó a comprar energía en el mercado a precio de bolsa para poder cubrir el 100% de la demanda, energía que regularmente tiene un valor superior al que se compra mediante contratos. Finalmente, el fenómeno de El Niño, que impactó fuertemente el valor del kW de energía en bolsa, elevó su valor hasta \$381.

“La estructura tarifaria para el año 2014 tuvo incrementos significativos que finalmente repercutieron en el usuario final”.

2014	COMPRAS DE ENERGÍA			COMPRA MEDIANTE CONTRATOS			
	MES	% Compra contratos	% Compra bolsa	% Proyección contratos	Pesos	Kwh	Precio Promedio Kwh
Enero	92,33	7,67			809.610.687	5.023.211	161,173936
Febrero	95,76	4,24			790.789.986	4.839.151	163,415026
Marzo	93,60	6,40			868.381.198	5.228.274	166,093284
Abril	97,15	2,85			888.250.649	5.318.354	167,016082
Mayo	95,96	4,04	96,76		871.750.492	5.232.195	166,612768
Junio	99,66	0,34	97,26		802.476.975	4.838.079	165,866861
Julio	98,23	1,77	97,68		753.792.590	4.565.917	165,091172
Agosto	99,64	0,36	98,05		828.435.089	4.972.283	166,610607
Septiembre	98,99	1,01	98,37		833.039.996	4.970.076	167,611182
Octubre	99,61	0,39	98,66		865.827.931	5.142.832	168,356254
Noviembre	99,29	0,71	98,92		853.668.133	5.072.453	168,2949321
Diciembre	99,72	0,28	99,17		921.333.565	5.402.464	170,539510

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

2014	COMPRA EN BOLSA			
	MES	Pesos	Kwh	Precio Promedio Kwh
Enero	68.186.391	426.023	160,053309	5.449.234
Febrero	50.415.184	264.103	190,891804	5.103.254
Marzo	100.103.852	632.646	158,230435	5.860.920
Abril	61.987.693	184.105	336,697718	5.502.459
Mayo	124.225.471	325.246	381,943117	5.557.441
Junio	13.573.563	38.989	348,138270	4.877.068
Julio	47.122.894	215.646	218,519676	4.781.563
Agosto	8.361.628	46.362	180,355205	5.018.645
Septiembre	9.707.391	56.596	171,5207965	5.026.672
Octubre	3.942.240	20.426	193,001077	5.163.258
Noviembre	6.894.202	41.858	164,7045248	5.114.311
Diciembre	3.278.205	22.220	147,533978	5.424.684



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.



CAPÍTULO SEIS

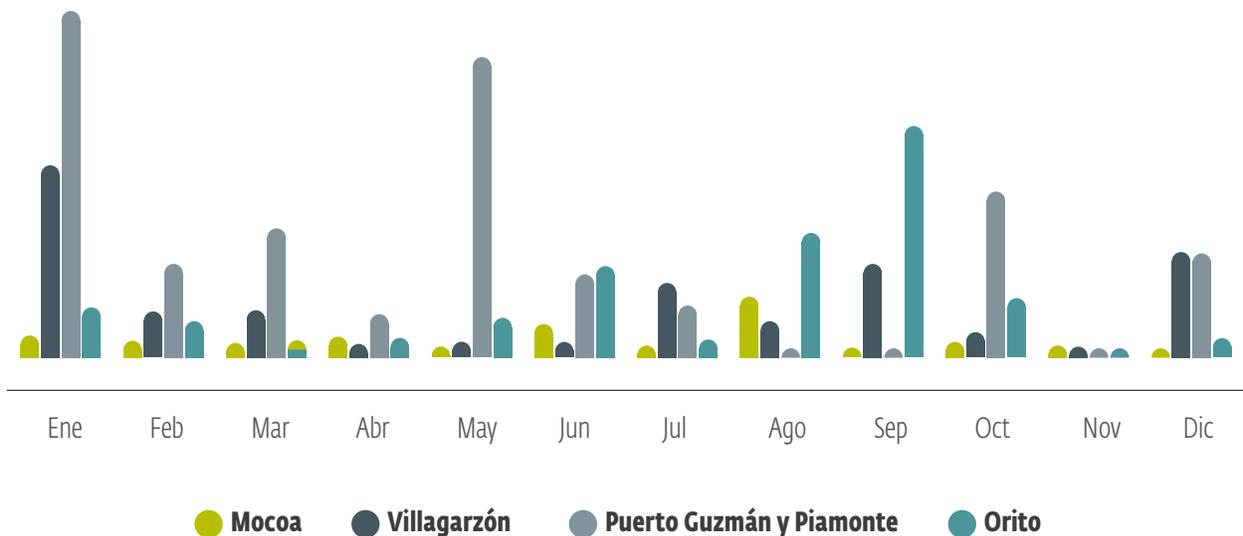
GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

INTERRUPCIONES DEL SDL, INDICADOR FES

En la gráfica siguiente se observa el comportamiento del **Sistema de Distribución Local**, definida por la duración de las interrupciones promedio a que han estado expuestos los circuitos de distribución en nivel de tensión 1 y 2. En ésta se puede diferenciar, también, el comportamiento en cada uno de los municipios atendidos por la compañía. Si bien se puede observar que para el mes de enero del 2014, los municipios de Villagarzón y Puerto Guzmán son los que presentan los indicadores más deficientes, para los siguientes meses del año mejoraron notablemente – a excepción de los meses de mayo, septiembre y octubre, donde las causas fueron a raíz de los fuertes inviernos en la zona.

Este indicador es muy importante para la empresa, teniendo en cuenta que si no se cumple con los estándares exigidos por el ente regulatorio, la organización se expone a compensar al usuario, situación que pone en riesgo las finanzas de la empresa. Aunque en 2014 se tuvo que compensar al usuario, la cuantía nunca representó un riesgo para la compañía.



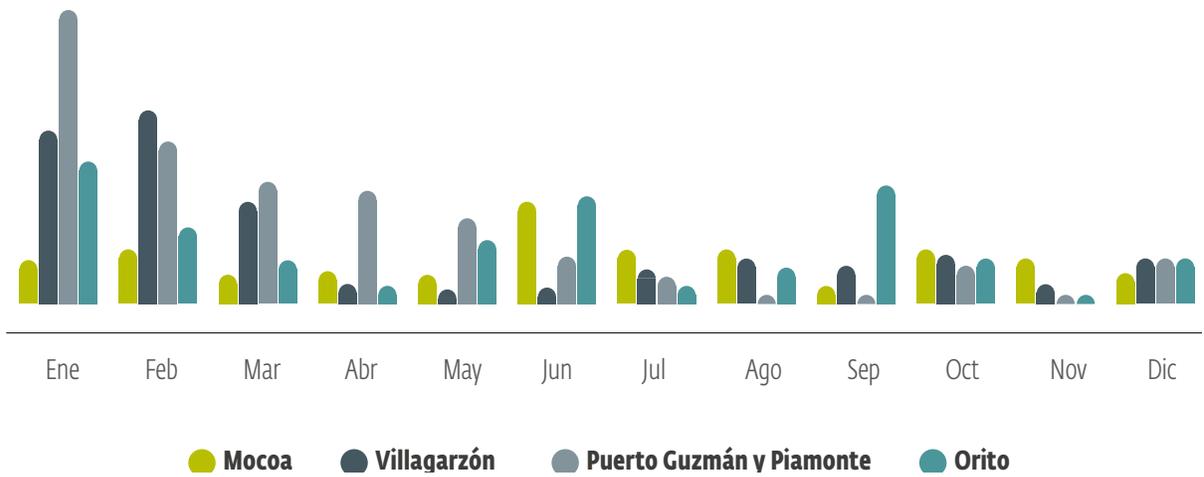
Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

INDICADOR FES

En la gráfica siguiente se puede observar el comportamiento del indicador FES, que hace referencia al número de salidas del sistema en un mes; éste también nos permite monitorear la calidad del servicio, donde el límite máximo permitido es de 4,3 interrupciones mensuales.

El promedio de la cantidad de interrupciones en los últimos tres meses bajó, resaltando que no ha sobrepasado los límites permitidos, aunque la duración de cada una de éstas aumentó. Esto obedece a que las interrupciones se originaron básicamente por los mantenimientos programados. Sin embargo, es importante destacar la buena gestión que se logró para mejorar el indicador, tomando como referencia el mes de enero, repercutiendo así en mayor eficiencia y confiabilidad en el servicio para los usuarios.



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

CALIDAD DEL SERVICIO

La calidad del servicio, medida en términos de tiempo de disponibilidad del mismo, reflejó en el año 2014 una continuidad promedio/día de 23,92 horas, que representa una disponibilidad del servicio del 99,6% de las horas del día.

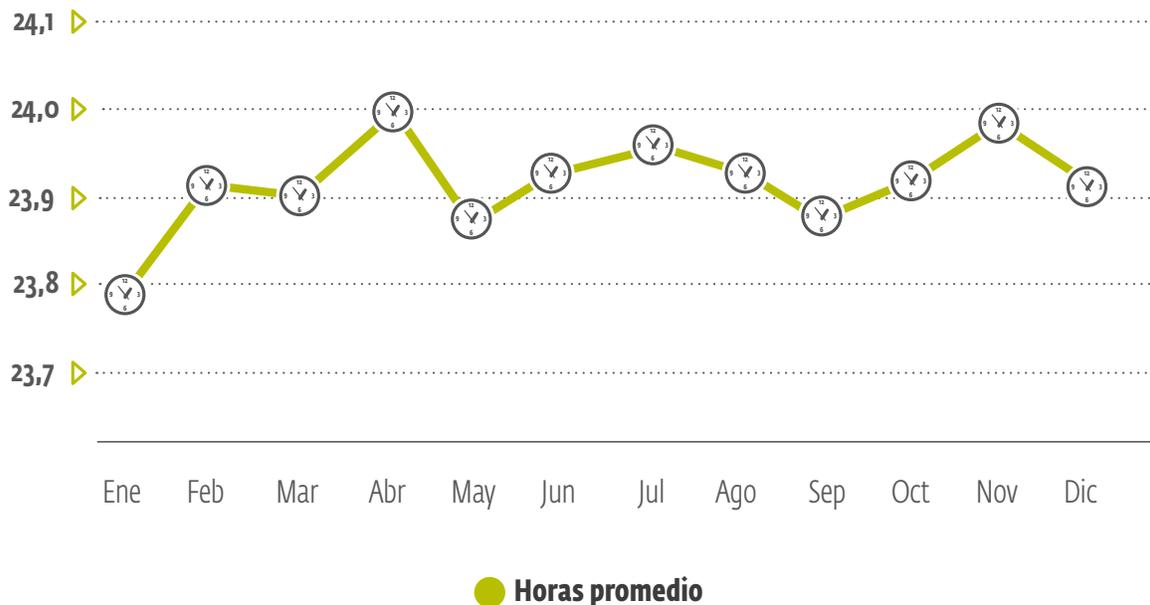
El valor logrado para el año 2014 es satisfactorio, resultado del esfuerzo que la **EEP S.A. E.S.P.** realizó, con el objetivo de garantizar una mejor calidad del servicio en comparación al año anterior.

En el siguiente gráfico se puede observar el comportamiento promedio/día de disponibilidad del servicio por cada mes del año.

“En el año 2014 una continuidad promedio/día de 23,92 horas, que representa una disponibilidad del servicio del 99,6% del día”.

HORAS PROMEDIO 2014

(Horas promedio al día para cada mes del año)



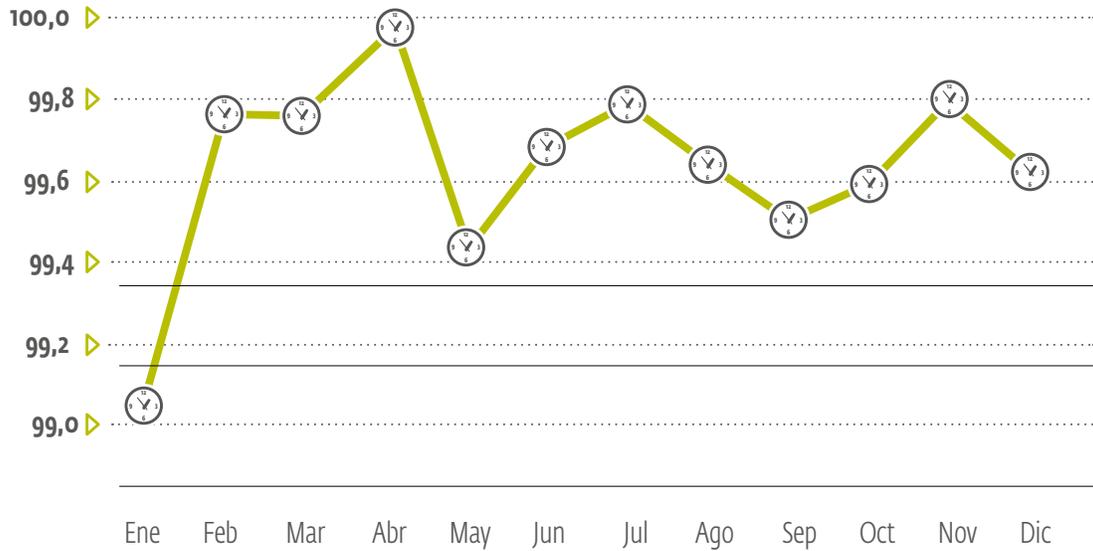
Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

El gráfico número 2 indica el porcentaje promedio mensual de disponibilidad del servicio, mes a mes.

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

DISPONIBILIDAD PROMEDIO 2014

(Disponibilidad promedio al día para cada mes del año)



● Disponibilidad promedio

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

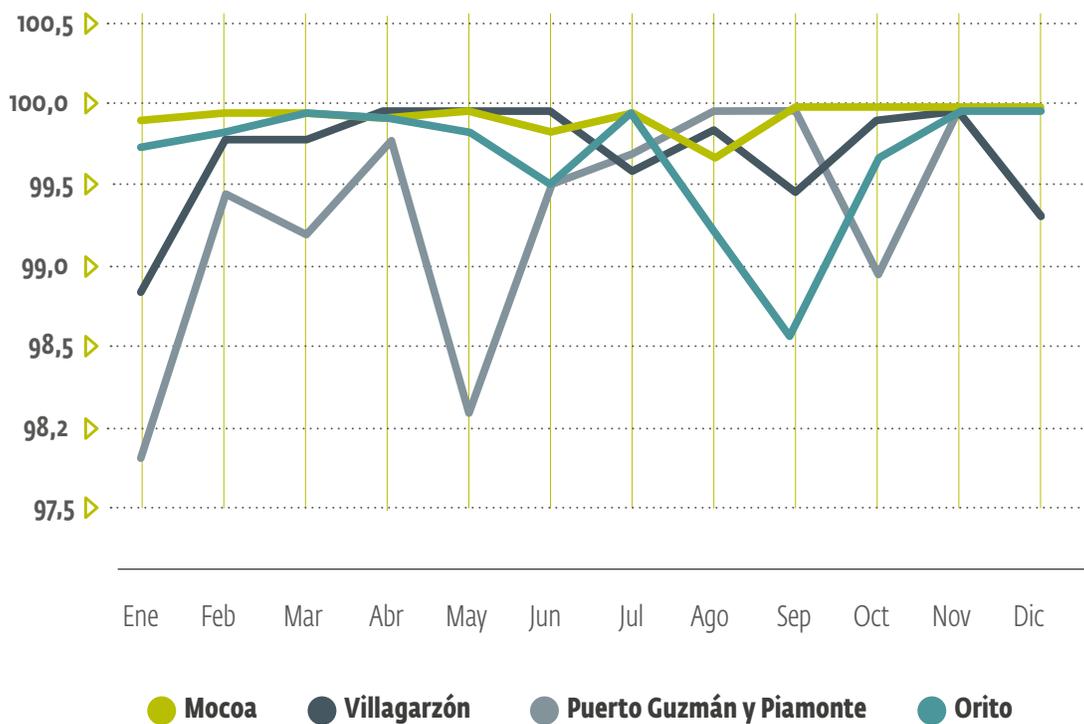


Para el logro de los índices de calidad antes ilustrados, se llevaron a cabo nuevas políticas de gestión para aumentar la confiabilidad, como la elaboración de un plan estratégico que apunta directamente al mejoramiento de la calidad del servicio prestada a nuestros usuarios.

Cabe resaltar que, pese a los esfuerzos para mantener la continuidad del servicio, se presentaron eventos que afectaron nuestros indicadores en algunos sectores de la cobertura, como se puede apreciar en la siguiente gráfica.



DISPONIBILIDAD PROMEDIO POR MUNICIPIO



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

La línea 34,5 KV, que conecta a Villagarzón y Puerto Guzmán, es crítica debido a que atraviesa zona boscosa, por lo cual se aumentó la frecuencia de despeje del corredor de línea, disminuyendo las interrupciones, aunque en algunos casos es inevitable impedir salidas de la línea, debido a fuertes vendavales, originados por las condiciones climáticas de la región.



CAPÍTULO SIETE

SISTEMAS DE GESTIÓN

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD 2014

(Certificación del Proceso operación del área de Distribución)

Se presenta el Plan de Calidad, del Sistema de Gestión de Calidad, para el proceso de certificación de operación, el cual es liderado por el comité de calidad. Éste ha comenzado su ambicioso proyecto, que se realizó con base en los procesos de las Operaciones del Negocio, y de la implementación del sistema de gestión de calidad, de manera gradual. Además de la mejora continua, la eficiencia y competitividad, el proceso se ha enfocado en la rentabilidad de la empresa, basándose en la Norma Internacional de Estandarización ISO 9001/2008, ajustada a las condiciones del contexto regional y el sector eléctrico. El proyecto se ha desarrollado en dos fases:

PRIMERA FASE: MÉTODO DE INTERVENCIÓN

Para dar respuesta inmediata a las diferentes falencias del sistema se trabajó en fortalecer en los procesos misionales y de apoyo. A partir de diciembre de 2013 se comenzó con este proyecto, donde se han diseñado 7 procedimientos claves en diferentes áreas:

/ VOLVER

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**TABLA N°1.***Relación de Procesos, Área, y su Impacto*

PROCESO	ÁREA	OBSERVACIONES	ALCANCE
DERECHO DE PETICIÓN	JURÍDICA	Ruta de direccionamiento	Evitar el silencio administrativo
CONTRATACIÓN	JURÍDICA	Guía para realizar los procesos contractuales	Permite control sobre cualquier tipo de contrato que se realice
LEGALIZACIÓN AVANCES Y CAJA MENOR	FINANCIERA	Reporte del gasto de dinero destinado a una actividad	Mejorar la relación gasto/ devengo en contabilidad
CARTERA	COMERCIAL	Evitar el descargo de cartera y pérdida de los ingresos	Mejorar los registros y control de pago de los tipos de cartera
RECAUDO	COMERCIAL	Reportar los diferentes ingresos	Mejorar el registro y una relación en cuanto a los ingresos
COMPRAS	ALMACÉN	Evaluaciones de proveedores y control de la calidad de los suministros	Optimizar el tiempo de entrega y calidad de los insumos

Fuente: Área de calidad, Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.





“Este proyecto de certificación de calidad tiene como objeto el desarrollo de la secuencia e interacción de los procesos, estratégicos, misionales de apoyo”.

El enfoque principal ha sido en los procesos de contratación, compras, cartera, recaudo; re ordenando la estructura; y optimizando la parte administrativa y de personal. La primera etapa de este proyecto se realizó mediante un estudio de levantamiento de información, general y detallada, de los diferentes procesos operacionales, administrativos y de apoyo; su personal, responsabilidades, funciones, y jerarquía dentro de ésta.

Identificando la ruta crítica de la operación –además de determinar los puntos claves –, y con una base amplia de información y completa revisión de los recursos humanos, materiales, estructurales y tecnológicos, se designó una abogada para el área comercial, con el fin de mejorar la efectividad de las acciones de cartera, quien tendrá la responsabilidad de velar por el cobro persuasivo y actualización de base de datos, mantenimiento, y operatividad del proceso de cartera.

Objeto

Este proyecto de certificación de calidad tiene como objeto establecer la responsabilidad, trazabilidad, y el desarrollo de la secuencia e interacción de los procesos, estratégicos y de apoyo, del Sistema de Gestión de Calidad, para así lograr que el proceso de operación del área de distribución pueda cumplir con los requisitos establecidos en la norma NTC–ISO 9001:2000.

Alcance

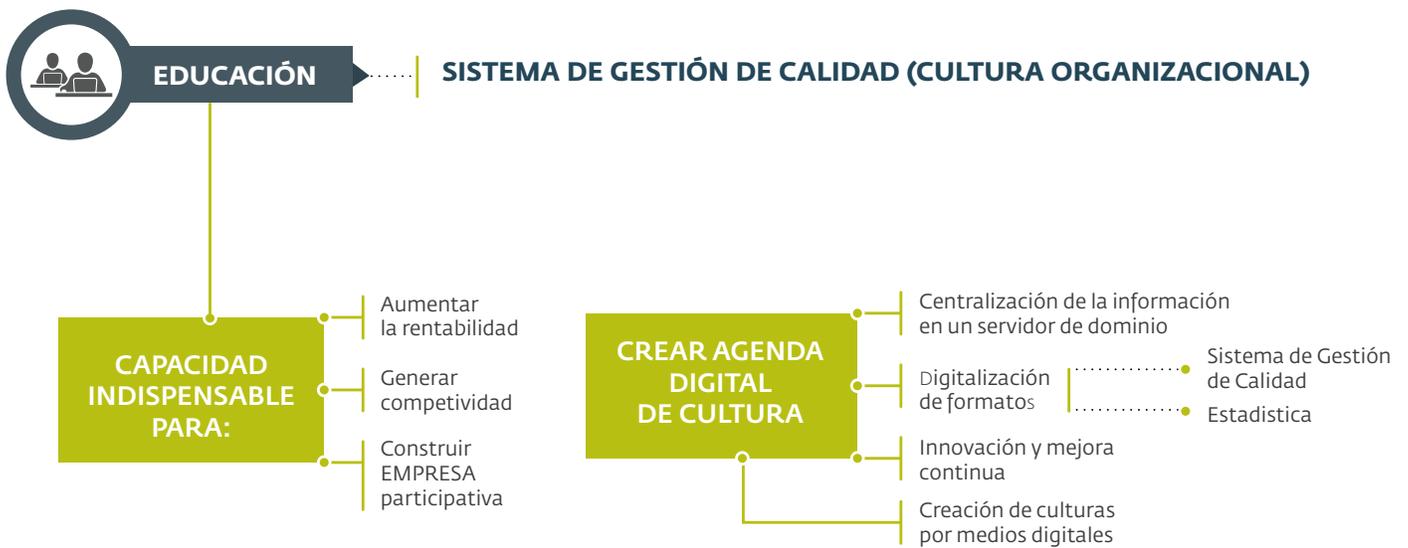
El Sistema de Gestión de Calidad pretende, no sólo lograr la certificación y la estandarización de los documentos del sistema del proceso de operación del área de distribución, sino reducir los costos de la no-calidad. Esta herramienta permite asegurar la rentabilidad por medio de la organización de los procesos y procedimientos, y es aplicada por el área de distribución, siendo esta la responsable dentro de la Empresa de ejecutar más del 75% el proceso de certificación.

/ VOLVER

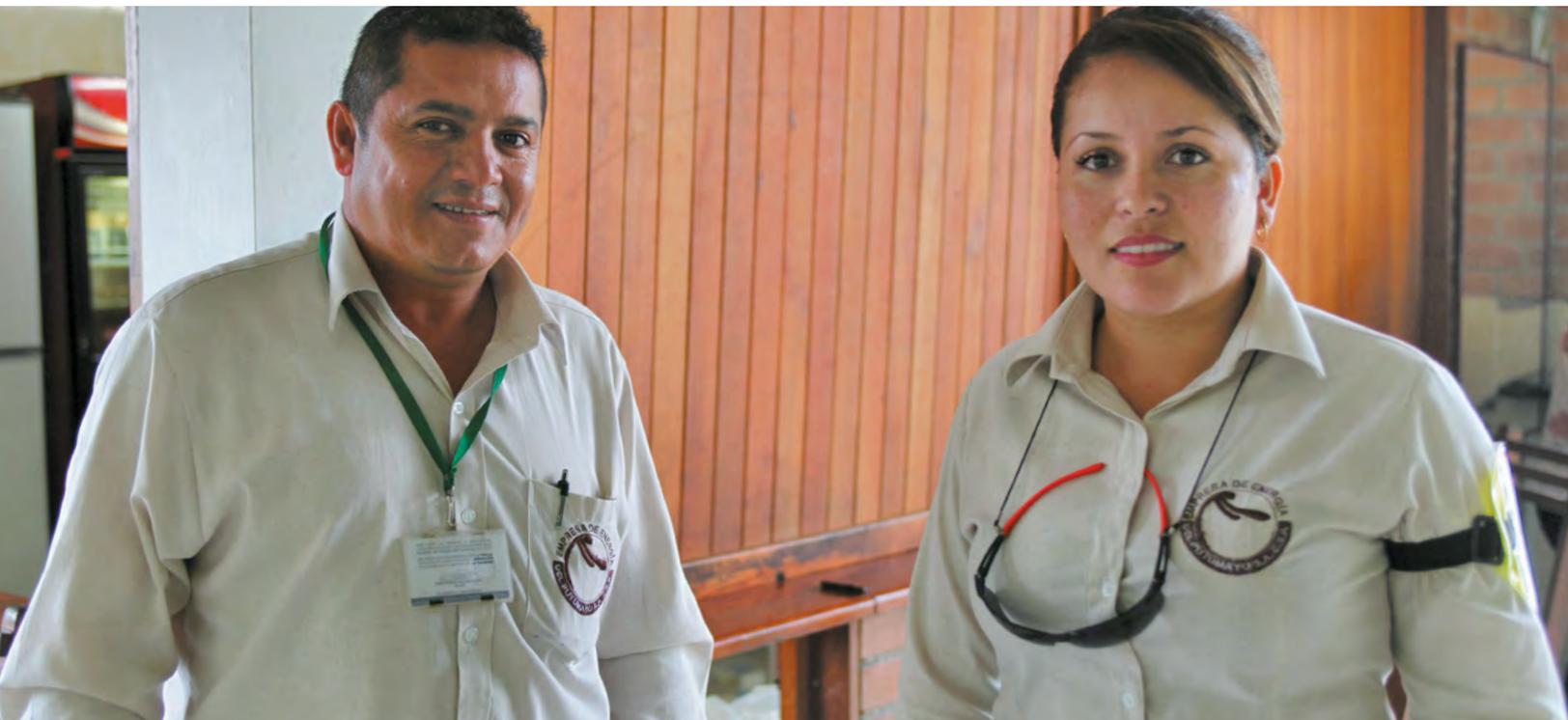
INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

El modelo implementado del sistema de gestión de calidad de la Empresa, se basa en dos conceptos básicos-herramientas tecnológicas y política de manejo de cero papeles. Ver la siguiente figura.

FIGURA N° 1.
Relación de la Educación y Sistema de Gestión de Calidad



Fuente: Área de calidad, Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.



INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

Descripción

En el mapa de procesos se describe la interacción de los macroprocesos estratégicos, misionales y de apoyo, según la NTC ISO 9001:2000.

FIGURA N° 6

. Nuevo Mapa de Macroprocesos



Fuente: Área de calidad, Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

Según lo establecido en la estructura del mapa de procesos de la Empresa, los niveles de desagregación de los procesos, a nivel empresa, cambiaron con respecto a la versión anterior.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

SEGUNDA FASE LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA

Se realizaron acciones administrativas para garantizar los resultados y los cambios en el sistema de Gestión de Calidad, entre las cuales están:

Compromiso de la alta dirección

- Asegurar el desarrollo de una estrategia que interactúe, con sus grupos de interés, de una forma responsable, en concordancia con el direccionamiento estratégico, mediante la Resolución Administrativa No. 421 (De octubre 27 de 2014) "Por medio de la cual se designan los miembros del comité de calidad de la **EEP S.A E.S.P.**", y de sistemas de gestión, procesos, procedimientos, protocolos, y demás herramientas que garanticen la implementación de la presente política, de acuerdo con sus particularidades.

Responsables de la certificación

- La administración ha delegado la función, en el cargo de responsable, al comité de calidad de la **EEP S.A E.S.P.**, al Gerente y subgerentes (administrativo y financiero, técnico y operativo, comercial y planeación) de la Empresa; grupo al que corresponde implementar y cumplir la presente política de calidad.

“Se realizaron acciones administrativas para garantizar los resultados y los cambios en el sistema de Gestión de Calidad”.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

“Los avances relacionados con el diseño e implementación del sistema de gestión de calidad han permitido generar mayor organización administrativa”.

ACTUALIZACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN DE ORIGEN INTERNO

Cada vez que se requiera, por actualización o mejora de los procesos del sistema de Gestión de Calidad, el jefe del área de sistemas debe realizar los cambios, los cuales se harán en tiempo real de acuerdo a la solicitud del área, garantizando la actualización de formatos, documentos y su disposición para su uso a través de la INTRANET.

Los avances relacionados con el diseño e implementación del sistema de gestión de calidad han permitido generar mayor organización administrativa, mediante el aprovechamiento de los recursos humanos y tecnológicos garantizando la elaboración, almacenamiento y disposición de información de interés. La información en referencia es de gran importancia, principalmente para los siguientes temas:

1. Para la formulación de nuevos proyectos estratégicos que permitan avanzar hacia los objetivos trazados al interior de la organización y a su vez la toma oportuna de decisiones a nivel directivo.
2. Responder de manera oportuna a los requerimientos exigidos por las entidades regulatorias y de supervisión, y de esta manera evitar sanciones y multas que atenten contra las finanzas de la compañía.

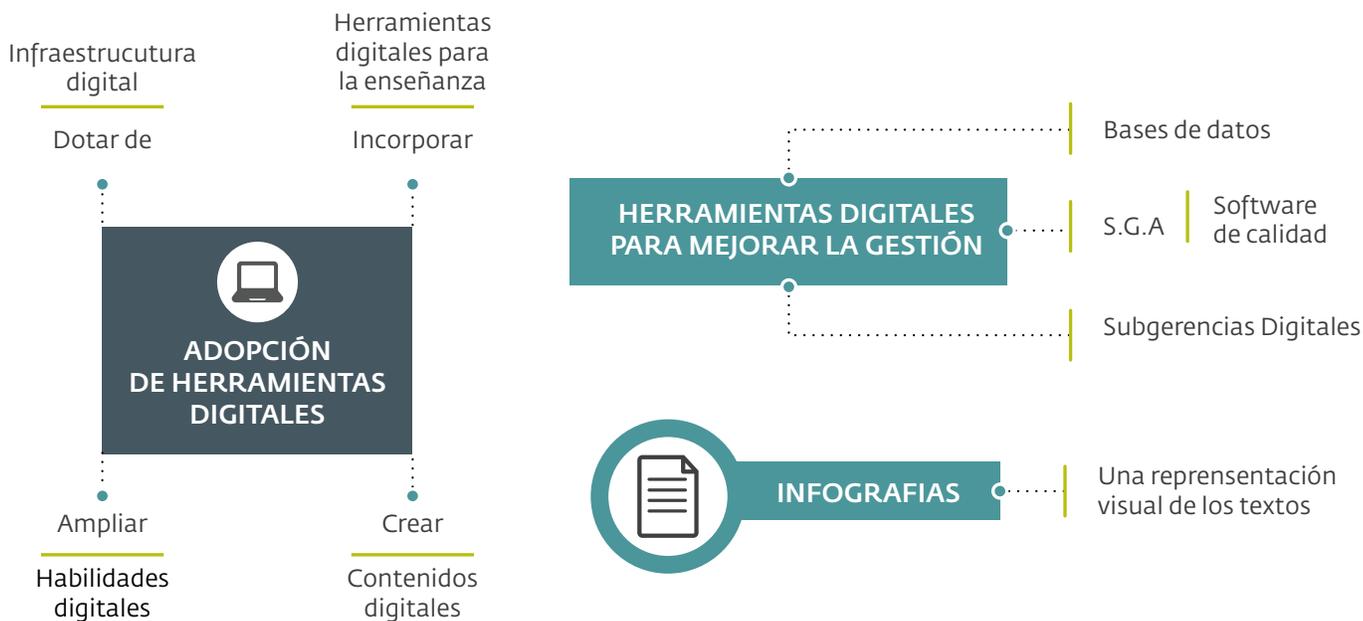




Cabe resaltar, que el recurso tecnológico actualmente juega un papel importante en la organización, mediante la creación e implementación de aplicativos informáticos como una herramienta que permite apoyar los procesos misionales de una manera eficiente y oportuna, como por ejemplo el aplicativo para Nuevos Usuarios, la implementación del servidor de dominio, aplicativo para control de PQR's y otros que se encuentran en desarrollo.

FIGURA N° 2

Herramientas Digitales Implícitas en el Sistema de Gestión de Calidad



Fuente: Área de calidad, Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

/ VOLVER

BENEFICIOS

01/ DISEÑAR REPORTES A LA MEDIDA

La flexibilidad del sistema permite crear reportes específicos; de acuerdo a la medidas de los usuarios.

02/ VALIDACIONES

Se anexa búsqueda de registros, validaciones de tipos de datos y pertinencia que permiten mayor calidad de la información.

03/ GENERA LOS CONSECUTIVOS AUTOMÁTICAMENTE

Al guardar un registro del sistema le asignan un número único de formato muy útil para ubicarlo físicamente o en el programa.

04/ MENOS TIEMPO DE ATENCIÓN AL CLIENTE

Antes se llenaban todos los formatos de manera manual, ahora los reportes están automatizados y esta mejora tiene un impacto en la disminución del tiempo utilizado en el procedimiento.

La migración del proceso manual al proceso de automatización permitió mayor agilidad y mayor eficiencia, reflejándose una disminución del 50% del tiempo en relación con el procedimiento anterior, generando así un mejor servicio de atención al cliente y por ende satisfacción del mismo.

05/ CENTRALIZACIÓN DE LA BASE DE DATOS

Las sedes accederán a la base de datos ubicada en el servidor de la sede central en Mocoa, en esta se almacenará todas las matriculas que se registren.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Resultados

- **Descentralización del ingreso de la información:** el entorno web de la aplicación permite la configuración de acceso desde cualquier lugar, siempre y cuando se tengan permisos. Es por ello que cada sede podrá ingresar nuevas matrículas.
- **Generación de copia de formatos:** cuando algún formato del paquete de documentos físicos de la matrícula se pierda, simplemente se hace una copia de cualquiera de ellos; el sistema tiene la capacidad de generar cuantas copias se requieran, con el número de formato y/o matrícula.
- **Aplicativo a la medida:** se desarrolló de acuerdo al proceso vigente, y satisfaciendo las necesidades del usuario y la Empresa.
- **Software Propietario:** el código fuente le pertenece a la Empresa. Además, el programa está en un lenguaje universal, por lo que puede ser actualizado, de acuerdo a la norma o a los cambios en los procesos, por cualquier programador que tenga permisos.
- **Reportes en tiempo real:** información oportuna, precisa y en línea. Esto favorece la toma de decisiones. Programador que tenga permisos.

ACTUALIZACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DE ORIGEN EXTERNO

Se adoptó la estandarización de la papelería interna, en relación al requisito de gestión documental, con el fin de que los documentos se puedan revisar, y lograr así uniformidad en cuanto al manejo de la identidad corporativa y los documentos propios de la empresa. Se elaboran plantillas prediseñadas (actas, circulares, oficio, solicitud y constancia).

También se estableció la reproductibilidad de la marca. Este es un procedimiento donde se tienen en cuenta las directrices y lineamientos del manual de identidad corporativa, en donde está descrito todo el componente de empleo de la marca y adaptación del logo, evitando así el mal uso de la marca, y protegiendo la identidad visual de la Empresa de Energía del Putumayo.





PÁGINA WEB

Una página web actualizada y moderna, que impulsará el valor agregado de la Empresa, puede aportar mucho a los servicios prestados. Estos los podemos ver en línea, por ejemplo: poder descargar y pagar la factura online, además de publicar información pertinente para el usuario. Se usa la metodología de desarrollo XP, generando un mínimo de documentación de las etapas de desarrollo. Todo esto teniendo en cuenta los conceptos de la modelación en tres capas, y haciendo uso de Web Services, como también de aplicaciones de escritorio.

Las herramientas que se usaron son:

- Visual Studio 2008 Versión Express. (Para desarrollo en C#).
- SQL Server 2005 Versión Express. (Para el manejo de las bases de datos).

La documentación de origen externo se actualiza de la siguiente manera:

- Normas y Especificaciones Técnicas Internas – Dirección de Ingeniería de Sistemas (Intranet)
- Documentos del sistema de Gestión de Calidad – Procesos (Intranet)

“Se ha establecido, para el presente año, ejecutar las capacitaciones y entrenamientos”.

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO

Se ha establecido, para el presente año, ejecutar las capacitaciones y entrenamientos. Estos programas –o cursos de entrenamiento– serán revisados y aprobados por el área de sistemas, y según los requerimientos se realizarán las respectivas modificaciones, eliminando, incluyendo o excluyendo temas, dependiendo de la disponibilidad de los recursos, con lo cual el Plan de Capacitación en manejo de los aplicativos y pagina web del sistema de gestión de calidad.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

SISTEMA DE COSTOS ABC

Una de las falencias al interior de la organización es la falta de un sistema de información que permita monitorear, en tiempo real, los costos de cada una de las actividades del ciclo operacional de la empresa, con el propósito de informar de manera oportuna y confiable a la alta dirección de la organización, permitiendo a ésta determinar qué actividades de los dos negocios de la compañía están generando ganancias o pérdidas; esta información es de vital importancia, pues permite diseñar estrategias que mejoren la rentabilidad de las actividades que presenten costos elevados, y seguir garantizando procesos eficientes en las actividades que tienen un óptimo desempeño.

Por lo anterior, la administración realizó una inversión por un valor de \$103.240.000, que garantiza la implementación de un sistema de información estructurado por centro de costos, procesos y actividades para cada una de las áreas.

El sistema de información que adquirió la organización va a permitir la medición de costos sobre los recursos utilizados al desarrollar las actividades en la entidad; es una herramienta fundamental para la planeación del negocio, la determinación de utilidades por actividad o centro de costos; el control y toma de decisiones estratégicas; y la identificación de recursos, procesos, unidades de costos y de servicios. Adicionalmente, la implementación del anterior sistema de gestión va a permitir el cumplimiento de los requisitos exigidos por la SSPD, contemplados en las Resoluciones 20051300033635 de 2005 y 33635 de 2005, para así garantizar el procesamiento de información veraz y oportuna, lista para ser reportada al ente supervisor.

De acuerdo al cronograma establecido en este proyecto, se aspira que para el mes de mayo de 2015, la implementación del Sistema de Costos ABC empiece a jugar un papel importante como herramienta estratégica a nivel gerencial.

NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

El gobierno promulgó el decreto 3022 del 27 de diciembre del 2013, entre otros, por medio de los cuales expidió el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conformen el Grupo 2; y se refiere, en esencia, a la adopción de las NIIF para pymes, emitidas por el IASB en el año 2009.



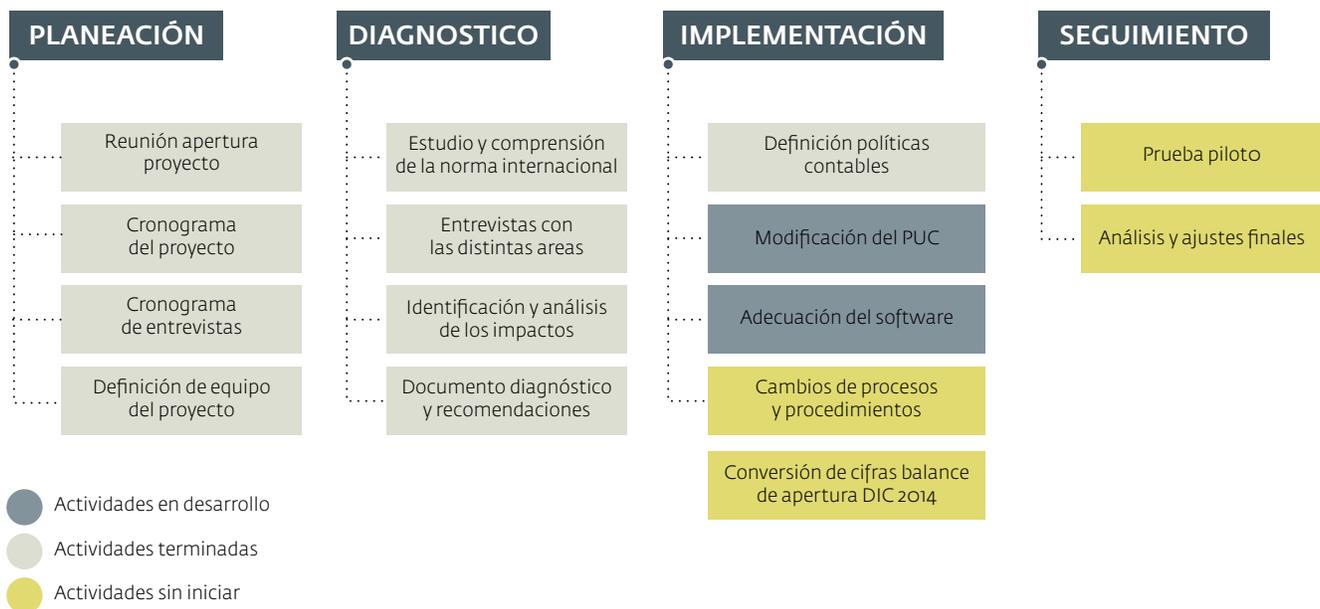
“Se realizó una inversión por un valor de \$103.240.000 que garantiza la implementación de un sistema de información estructurado”.

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

“Adelantamos las acciones para implementar los Estándares Internacionales para mejorar la calidad”.

La **EEP S.A. E.S.P.**, de acuerdo a su clasificación para la elaboración de las NIFF, pertenece al Grupo 2, y dando cumplimiento a lo promulgado por el gobierno nacional, viene adelantando todas las acciones necesarias para la implementación de los Estándares Internacionales de Información Financiera NIIF IFRS.

En el siguiente gráfico se pueden observar las actividades terminadas, las actividades en desarrollo, y las actividades sin iniciar; donde las primeras corresponden al 60% del total del proyecto. El 40% restante está programado para desarrollarse en el año 2015, como tiempo límite, y así proceder a cargar el balance de apertura bajo NIFF.



Fuente: Área de calidad, Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.





CAPÍTULO OCHO

GESTIÓN

REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓN

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

GESTIONES REALIZADAS POR LA EMPRESA DE ENERGÍA

La **EEP S.A. E.S.P.**, para el año 2014, realizó gestiones importantes con las entidades territoriales como la Gobernación del Putumayo y la alcaldía de Villagarzón, con el propósito de llevar el servicio de energía eléctrica a sectores marginados de zonas rurales, de los municipios de Villagarzón y Orito, logrando la electrificación de 14 veredas, 2 urbanizaciones, y la prestación del servicio eléctrico a 512 familias. La inversión realizada fue de 4.200 millones de pesos, aproximadamente, donde la mayoría de los recursos fue realizada por la Gobernación del Putumayo, y en proporciones menores por el municipio de Villagarzón y la **EEP S.A. E.S.P.** A continuación se relacionan los proyectos ejecutados:

“Se logro la electrificación de 14 veredas, 2 urbanizaciones, y la prestación del servicio eléctrico a 512 familias”.





PROYECTO	VALOR	USUARIOS BENEFICIADOS
<p>Construcción de redes eléctricas de media y baja tensión en la vereda La Cabaña, Santa Teresa de Vides y Sinaí, municipio de Villagarzón; Construcción de redes eléctricas de media y baja tensión en la vereda El Caribe; y construcción de redes de media y baja tensión en la vereda El Palmar, en el municipio Valle de Guamuez, departamento del Putumayo.</p>	<p>\$2.433.116.003</p>	<p>110</p>
<p>Construcción de redes de distribución eléctrica en las veredas San Luis, San Cayetano, Porvenir, Buenos Aires, Santa Lucía, Villa Fátima y Pernambuco, municipio de Puerto Guzmán, departamento del Putumayo.</p>	<p>\$1.158.000.000</p>	<p>95</p>
<p>Construcción de redes eléctricas en media y baja tensión, y equipo de transformación, en la vereda Versalles, municipio de Orito, departamento del Putumayo.</p>	<p>\$230.000.000</p>	<p>25</p>

[/ VOLVER](#)

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTO	VALOR	USUARIOS BENEFICIADOS
Construcción de redes eléctricas en media y baja tensión, y equipo de transformación, en la urbanización Los Ángeles, municipio de Orito, departamento del Putumayo.	\$55.000.000	50
Construcción de redes eléctricas en media y baja tensión, y equipo de transformación, en la vereda El Quebradón municipio de Orito, departamento del Putumayo.	\$56.000.000	12
Construcción de redes de distribución eléctrica, en la urbanización La Libertad 2, municipio de Orito, departamento del Putumayo.	\$172.000.000	195
Construcción de redes de distribución eléctrica en las veredas La Mariposa, El Desierto (hasta la escuela), municipio de Villagarzón, departamento del Putumayo.	\$226.582.065	25

Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.





CAPÍTULO **NUEVE**

RESPONSABILIDAD **SOCIAL** EMPRESARIAL



La Gerencia de la **EEP S.A. E.S.P.** tiene como uno de sus objetivos la gestión social a partir del sólido compromiso asumido con nuestra región. Durante el año 2014 se adelantaron acciones para facilitar la ejecución de proyectos de corte social en el campo social, deportivo y educativo. La administración cree fielmente en el aumento del valor del patrimonio construido con la vinculación y el compromiso de la comunidad. A partir de los proyectos de impacto social como los proyectos de la zona rural. De este modo, la inversión social, realizada en las áreas de influencias, tiene como resultado mejorar la calidad de vida de las comunidades.

La empresa ha orientado sus resultados basados en Negocio responsable, generando un rango de impactos sociales positivos a través del compromiso con el principio de “no hacer daño” así como proyectos explícitos, tales como “Electrificación de la zona rural”, programas y políticas para garantizar su desarrollo, e incorporar a la comunidad en su cadena de valor. De este modo, la inversión social, realizada en las áreas de influencias, tiene como resultado la mejora la calidad de vida de las comunidades. Sus líneas de actuación en las siguientes políticas:

Filantropía

La Empresa ha invertido en puntos focales – como la glorieta frente a la Iglesia Inmaculada, y las avenidas San Francisco y Colombia–, en la ambientación de espacios exteriores en la época navideña, fomentado una oportunidad para el encuentro comunitario, la creatividad, la contribución y el incentivo de los valores, la cultura y las tradiciones de la región. La **EEP S.A. E.S.P.** entiende la importancia de esta solicitud de la comunidad, por la significancia y valor para la recreación de sus habitantes

“El sólido compromiso asumido con nuestra región, se ha enfocado en la participación de las familias, comunidad y ámbitos socioculturales, educación y deporte”.

/ VOLVER

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

y de quienes visitan el departamento en la temporada navideña. El alumbrado decorativo reúne a la gente, adorna las calles y lugares representativos, dinamiza el comercio, el turismo y la economía.

Inversión social

La administración de la **Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.**, dentro de su compromiso ético con la comunidad y visión integral del individuo, busca mejorar la calidad de vida de los habitantes de nuestro departamento a través del Deporte en todas sus dimensiones; además de las acciones que la **EEP S.A. E.S.P.** desarrolla, la Empresa busca el fomento del tejido social, trabajando en el fortalecimiento y el esfuerzo de las comunidades, el cual está dirigido por el mantenimiento continuo de una línea de actividad de Responsabilidad Social Corporativa, colaborando preferentemente con aquellas organizaciones que trabajan en cultura y deporte, con el fin de brindar a la comunidad oportunidades de participación en procesos de actividad física, de iniciación y práctica del deporte, recreación, aprovechamiento del tiempo libre, la educación física y la educación extra escolar, como es la contribución de computadores para los mejores estudiantes según el ICFES. En este sentido, se promueve una idea de "cultura en movimiento" unida a lo intercultural, extra cultural y a la diversidad etnográfica del departamento.

Dentro de este contexto, se pretende apoyar diversas prácticas culturales que se mezclan, a través del diálogo, con el fin de conservar nuestro patrimonio histórico, sus expresiones y sus memorias. Con el apoyo a estas prácticas culturales, se construye la identidad de una región, cuya principal riqueza es su diversidad, a través de la coordinación y financiación de las orquestas del Carnaval de Negros y Blancos. Éste se realiza cada año en nuestro municipio de Mocoa, Putumayo, siendo una herencia de nuestros antepasados nariñenses, y parte de nuestro patrimonio cultural, en donde el sector rural y urbano se mezcla para participar y disfrutar de la gran fiesta de carnavales. Este evento se realizó los días lunes 5 y martes 6 de enero, del año 2014.

El fomento del desarrollo humano es una preocupación para la **EEP S.A. E.S.P.** Siendo la educación una herramienta única

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

de cambio, la Empresa hace pública su creencia de que las personas jóvenes son el activo más importante para el desarrollo de la región. Así mismo, dentro de sus decisiones de responsabilidad social, la EEP tiene apoyo a aquellas acciones encaminadas a ocupar el tiempo libre de los jóvenes, las diferentes iniciativas de búsqueda de superación profesional como: el apoyo en dinero al profesional putumayense que obtuvo una beca de estudios de postgrado en la Universidad de Indiana, EE.UU y el obsequio de computadores al mejor estudiantes ICFES de cada municipio.

En esta corriente hay un ejemplo de inversiones en el capital humano: Juan Santos, CEO de Nestlé Filipinas: "En mi caso, fui afortunado de participar en el programa para jóvenes directivos, al principio de mi carrera en Nestlé, en 1967. Esta base me ha servido de apoyo todos estos años hasta llegar a mi cargo actual de CEO de una de las 12 empresas Nestlé más importantes en el mundo". Y siguiendo con esta misma línea, la **EEP S.A. E.S.P.** apoya la educación regional, como el aporte de computadores a los mejores estudiantes ICFES, además del convenio con el SENA, que su alcance en la formación local se halla en expansión. El desarrollo tecnológico de la información ha posibilitado que la enseñanza se convierta en un recurso valioso, y la Empresa ha vinculado pasantes de formación SENA. Además, dentro del convenio se tiene la gran ventaja de permitir que los estudiantes, seleccionados de diferentes cursos, tengan la posibilidad de cubrir sus necesidades individuales de crecimiento profesional, realicen las tareas, y cuenten con prácticas remuneradas.



Fuente: Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.

/ VOLVER



CAPÍTULO **DIEZ**

GESTIÓN FINANCIERA



ESTADOS FINANCIEROS

2 0 1 4

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores de liquidez

CONCEPTO: La liquidez de una organización es juzgada por la capacidad para saldar las obligaciones a corto plazo que se han adquirido a medida que estas se vencen. Se refiere no solamente a las finanzas totales de la empresa, sino a su habilidad para convertir en efectivo determinados activos y pasivos.

RAZON CORRIENTE	2014		2013	2012	2011	2010	2009	2008	
Activo Corriente	7.972.273	=	1,07	0,82	0,91	1,2	1,4	0,81	1,12
Pasivo Corriente	7.431.264								
Indica la capacidad que tiene la empresa para cubrir sus operaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo. Al dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente sabremos cuantos activos corrientes tenemos para respaldar esos pasivos exigibles a corto plazo.	La empresa tiene una razón corriente de 1,07 lo que quiere decir que por cada peso que la empresa debe en el corto plazo cuenta con 1,07 pesos para responder con sus obligaciones a corto plazo								

SOLIDEZ	2014		2013	2012	2011	2010	2009	2008	
Activo Total	26.653.620	=	1,81	1,75	1,84	1,61	1,6	2	2,21
Pasivo Total	14.712.805								
Muestra la disponibilidad del activo para cubrir cada peso de las obligaciones adquiridas	La empresa en este momento tiene a su disposición 1,81 pesos para respaldar cada (1) peso de sus obligaciones con el total del activo								

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

CONCEPTO: mide el grado y la forma que participan los acreedores dentro del financiamiento de la Empresa

Endeudamiento Total	2014		2013	2012	2011	2010	2009	2008	
Pasivo Total x 100	14.712.805	x 100 =	55,20%	57,06	54,49	62,18	62,52	50,01	45,16
Activo Total	26.653.620								
Es un referente financiero cuyo objetivo es evaluar el grado y la modalidad de participación de los acreedores de una empresa en su provisión pecuniaria. Se trata de precisar los riesgos en los cuales incurren tales acreedores y los dueños de la empresa así como la conveniencia o la inconveniencia de cierto nivel deudor de la Empresa	Significa que los acreedores de la empresa a Diciembre del año 2014 tienen una participación del 55,20% sobre el total de los activos, el cual no es un nivel muy riesgoso, o que por cada peso que la empresa ha invertido 54,32 centavos han sido financiado por los acreedores								

Indicador de Apalancamiento	2014		2013	2012	2011	2010	2009	2008	
Pasivo Total x 100	14.712.805	x 100 =	123,21%	132,87	119,74	164,44	166,78	100,04	82,37
Patrimonio	11.940.815								
Muestra la participación de terceros en el capital de la empresa; es decir compara el financiamiento originado por tercero con los recursos de los accionistas.	La participación que tiene los pasivos totales con respecto al patrimonio de la empresa es de 123,21% en el año 2014								

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores de rentabilidad

CONCEPTO: Rentabilidad o rendimiento sirven para medir la efectividad de la administración de la empresa, para controlar los gastos y costos y de esta manera convertir las ventas en utilidades, Permiten expresar las utilidades obtenidas en el periodo como un porcentaje de las ventas, de los activos o patrimonio.

	2014		2013	
1 Ebitda				
Utilidad operacional	3.473.069		3.149.487	
(+) impuestos ica y cree	736.338		252.129	
(+) Gastos de depreciación	1.183.335	=	1.001.246	=
(+) Gastos por amortizaciones	421.284		357.114	
		5.814.026,00		4.759.976
Es un indicador cuya función es determinar las ganancias o la utilidad obtenida por una empresa o proyecto, sin tener en cuenta los gastos financieros, los impuestos y demás gastos contables que no impliquen salida de dinero en efectivo, como las depreciaciones y las amortizaciones	La utilidad operacional contable reportada en el estado de resultados es de \$ 5.814.026 pero entre los gastos se presentan gastos como \$ 1.183.335 de depreciación, 736.338 de impuestos y \$ 421.281 de amortizaciones que no implican salida de efectivo por lo cual se suman a la utilidad operacional en términos de efectivo. Hasta aquí se puede determinar la rentabilidad de la empresa, y en adelante, dependerá de la gestión de la misma empresa		La utilidad operacional contable reportada en el estado de resultados es de \$4.759.976 pero entre los gastos se presentan gastos como \$1.001.246 de depreciación, 252.129 de impuestos y \$ 357.114 de amortizaciones que no implican salida de efectivo por lo cual se suman a la utilidad operacional en términos de efectivo.	
2 Margen Ebitda				
Ebitda	5.814.026		4.759.976	
Ingresos Netos	26.119.241	=	21.710.020	=
		22,26		21,93
Es una medida de la rentabilidad de un negocio. De la misma manera que la tasa de rentabilidad se calcula dividiendo la utilidad entre los ingresos totales, el margen de EBITDA se obtiene al dividir el EBITDA entre los mismos ingresos.	Por cada \$100 de ingreso, la operación deja utilidades en efectivo por \$ 22,26 para el año 2014 para pagar impuestos, realizar inversiones, atender la deudas y pagar dividendos.		Por cada \$100 de ingreso, la operación deja utilidades en efectivo por \$ 21,93 para el año 2013 para pagar impuestos, realizar inversiones, atender la deuda y pagar dividendos.	

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A 31 de diciembre del 2014 y 2013

(En miles de pesos)

	2014	2013	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVO				
DISPONIBLE				
CAJA	3.501	3.821	-320	-8,37%
BANCOS Y CORPORACIONES	1.604.053	2.814.617	-1.210.564	-43,01%
FONDOS ESPECIALES	3.277	3.296	-19	-0,58%
TOTAL DISPONIBLE	1.610.831	2.821.734	-1.210.903	-42,91%
INVERSIONES				
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ	551.400	551.400	0	0,00%
PROVISION PARA PROTECCION DE INVERSIONES	-91.000	-91.000	0	0,00%
TOTAL INVERSIONES	460.400	460.400	0	0,00%
DEUDORES				
COMERCIALIZACION DE ENERGIA	2.330.552	1.922.375	408.177	21,23%
SISTEMA DE TRANSMISION REGIONAL	209.669	190.639	19.030	9,98%
OTROS SERVICIOS DE ENERGIA	193.627	10.961	182.666	1666,51%
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	1.281.943	1.306.398	-24.455	-1,87%
ANTICIPOS O SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS	1.044.562	879.509	165.053	18,77%
DEPOSITOS ENTREGADOS	50.000	0	50.000	100,00%
OTROS DEUDORES	716.185	291.253	424.932	145,90%
PROVISIONES PARA DEUDORES	-76.560	-218.078	141.518	-64,89%
TOTAL DEUDORES	5.749.978	4.383.057	1.366.921	31,19%
INVENTARIOS				
MERACNCIAS EN EXISTENCIAS	151.064	131.992	19.072	14,45%
TOTAL INVENTARIOS	151.064	131.992	19.072	14,45%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				
TERRENOS	322.437	322.437	0	0,00%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	415.231	0	415.231	100,00%
BIENES MUEBLES EN BODEGA	636.393	580.255	56.138	9,67%
EDIFICACIONES	1.171.339	1.091.139	80.200	7,35%
PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	10.462.511	10.462.511	0	0,00%
REDES, LINEAS Y CABLES	7.606.331	7.113.403	492.928	6,93%
MAQUINARIA Y EQUIPO	979.689	461.020	518.669	112,50%
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	322.801	302.378	20.423	6,75%
EQUIPO DE COMUNICACION Y COMPUTACION	1.084.804	832.735	252.069	30,27%
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	193.873	193.873	0	0,00%
DEPRECIACION ACUMULADA	-6.712.212	-5.538.955	-1.173.257	21,18%
DEPRECIACION DIFERIDA	318.315	318.315	0	0,00%
PROVISIONES PARA PROTECCION DE PROPIEDADES	-22.030	-22.030	0	0,00%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	16.779.482	16.117.081	662.401	4,11%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A 31 de diciembre del 2014 y 2013

(En miles de pesos)

	2014	2013	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
OTROS ACTIVOS				
<i>NOTA 6</i>				
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	267.426	138.765	128.661	92,72%
CARGOS DIFERIDOS	196.768	108.021	88.747	82,16%
OBRAS Y MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA	19.932	19.932	0	0,00%
RESPONSABILIDADES	215.342	215.342	0	0,00%
PROVISION PARA RESPONSABILIDADES	-215.342	-215.342	0	0,00%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.800	2.800	0	0,00%
INTANGIBLES	660.895	184.743	476.152	257,74%
AMORTIZACION ACUMULADA INTANGIBLES	-184.551	-118.318	-66.233	55,98%
VALORIZACIONES	938.595	938.595	0	0,00%
TOTAL OTROS ACTIVOS	1.901.865	1.274.538	627.327	49,22%
TOTAL ACTIVO	26.653.620	25.188.802	1.464.818	5,82%
DEUDORAS DE CONTROL				
<i>NOTA 7</i>				
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA	-11.548	-11.548	0	0,00%



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO
T.P. No. 16528-T
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



DUARDO JEMBER URQUIJO CHAVEZ
REVISOR FISCAL
T.P.No. 113563-T
"VER DICTAMEN ADJUNTO"

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

A 31 de diciembre del 2014 y 2013

(En miles de pesos)

	2014	2013	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PASIVO				
OBLIGACIONES FINANCIERAS <small>NOTA 8</small>				
CREDITOS OBTENIDOS	2.802.467	4.440.582	-1.638.115	-36,89%
CUENTAS POR PAGAR <small>NOTA 9</small>				
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NAL	2.571.735	1.978.826	592.909	29,96%
ACREEDORES	2.410.654	2.082.939	327.715	15,73%
SUBSIDIOS ASIGNADOS	45.788	5.265	40.523	769,67%
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	112.291	96.949	15.342	15,82%
RETENCION IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERC	15.317	7.990	7.327	91,70%
IMPUESTOS CONTRIBUC.TASAS POR PAGAR	1.925.306	1.484.640	440.666	29,68%
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	16.026	366	15.660	4278,69%
AVANCES Y ANTIPOPOS RECIBIDOS	110.127	140.697	-30.570	-21,73%
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	7.207.244	5.797.672	1.409.572	24,31%
OBLIGACIONES LABORALES <small>NOTA 10</small>				
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	224.020	209.607	14.413	6,88%
PASIVOS ESTIMADOS <small>NOTA 11</small>				
PROVISIONES DIVERSAS	3.310.416	3.130.829	179.587	5,74%
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS	3.310.416	3.130.829	179.587	5,74%
OTROS PASIVOS <small>NOTA 12</small>				
RECAUDO A FAVOR DE TERCEROS	1.073.164	697.738	375.426	53,81%
CREDITOS DIFERIDOS	95.494	95.494	0	0,00%
TOTAL OTROS PASIVOS	1.168.658	793.232	375.426	47,33%
TOTAL PASIVOS	14.712.805	14.371.922	340.883	2,37%
PATRIMONIO <small>NOTA 13</small>				
CAPITAL AUTORIZADO Y PAGADO	6.612.591	6.077.590	535.001	8,80%
PRIMA EN COLOCACION DE ACCIONES	28.105	27.802	303	1,09%
RESERVAS	2.028.678	1.892.729	135.949	7,18%
SUPERAVIT POR DONACION	410.481	410.481	0	0,00%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3.562	3.706	-144	-3,89%
SUPERAVIT POR VALORIZACION	938.595	938.595	0	0,00%
EFFECTO DE SANEAMIENTO CONTABLE	133.754	133.754	0	0,00%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.785.049	1.332.223	452.826	33,99%
TOTAL PATRIMONIO	11.940.815	10.816.880	1.123.935	10,39%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	26.653.620	25.188.802	1.464.818	5,82%
ACREEDORAS DE CONTROL <small>NOTA 14</small>	6.158.472	6.158.472	0	0,00%
ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA	-6.158.472	-6.158.472	0	0,00%



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
VER CERTIFICACION ADJUNTA



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO
T.P. No. 116529-T
VER CERTIFICACION ADJUNTA



DUCARDIO JEMBER URQUIJO CHAVEZ
REVISOR FISCAL
T.P. No. 113563-T
VER DICTAMEN ADJUNTO

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2014 y 2013

(En miles de pesos)

	2014	2013	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
INGRESOS OPERACIONALES				
SERVICIOS DE ENERGIA	20.225.493	16.863.398	3.362.095	19,94%
SISTEMA DE TRANSMISION REGIONAL	1.452.669	1.254.563	198.106	15,79%
SISTEMA DE DISTRIBUCION LOCAL	985.034	1.958.441	-973.407	-49,70%
AREA DE DISTRIBUCION	1.798.585	1.303.921	494.664	37,94%
OTROS SERVICIOS	1.815.645	191.018	1.624.627	850,51%
BIENES COMERCIALIZADOS	194.088	203.780	-9.692	-4,76%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	26.471.514	21.775.121	4.696.393	21,57%
MENOS: DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS				
SERVICIOS DE ENERGIA	352.273	65.101	287.172	441,12%
INGRESOS NETOS	26.119.241	21.710.020	4.409.221	20,31%
MENOS: COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN				
BIENES COMERCIALIZADOS	168.048	181.564	-13.516	-7,44%
COMPRA DE ENERGIA	13.186.823	10.484.437	2.702.386	25,78%
SUELDOS Y SALARIOS	2.120.904	2.090.443	30.461	1,46%
SERVICIOS GENERALES	540.639	351.495	189.144	53,81%
DEPRECIACIONES	1.127.624	956.640	170.984	17,87%
ARRENDAMIENTOS	52.332	50.232	2.100	4,18%
AMORTIZACIONES	59.223	20.201	39.022	193,17%
ORDENES Y CONTRATOS DE MANTENIMIENTO	658.520	397.266	261.254	65,76%
HONORARIOS	223.430	222.385	1.045	0,47%
SERVICIOS PUBLICOS	54.017	42.666	11.351	26,60%
MATERIALES Y OTROS COSTOS DE OPERACIÓN	569.641	495.561	74.080	14,95%
SEGUROS	150.139	140.510	9.629	6,85%
IMPUESTOS Y TASAS	0	4.080	-4.080	-100,00%
ORDENES Y CONTRATOS POR OTROS SERVICIOS	96.007	99.985	-3.978	-3,98%
TOTAL COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	19.007.347	15.537.465	3.469.882	22,33%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	7.111.894	6.172.555	939.339	15,22%
MENOS: GASTOS OPERACIONALES				
GASTOS ADMINISTRACION				
SUELDOS Y SALARIOS	1.242.351	1.211.997	30.354	2,50%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	7.098	91.566	-84.468	-92,25%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	126.777	152.773	-25.996	-17,02%
APORTES SOBRE LA NOMINA	0	10.453	-10.453	-100,00%
SERVICIOS GENERALES	683.897	460.708	223.189	48,44%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	318.758	392.045	-73.287	-18,69%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	2.378.881	2.319.542	59.339	2,56%
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES				
PROVISION PARA DEUDORES	105.834	69.878	35.956	51,46%
PROVISION PARA OBLIGACIONES FISCALES	736.338	252.129	484.209	192,05%
PROVISIONES DIVERSAS	355.051	328.256	26.795	8,16%
DEPRECIACION DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	55.711	44.606	11.105	24,90%
AMORTIZACION DE INTANGIBLES	7.010	8.657	-1.647	-19,03%
TOTAL GASTOS DE PROVISIONES, DEPRECIACIONES	1.259.944	703.526	556.418	79,09%
UTILIDAD OPERACIONAL	3.473.069	3.149.487	323.582	10,27%
MAS: INGRESOS NO OPERACIONALES				
FINANCIEROS	130.048	217.281	-87.233	-40,15%
EXTRAORDINARIOS	228.718	99.766	128.952	129,25%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	358.766	317.047	41.719	13,16%
MENOS: GASTOS NO OPERACIONALES				
INTERESES	697.685	694.085	3.600	0,52%
COMISIONES	11.041	11.801	-760	-6,44%
GASTOS FINANCIEROS	25.632	24.538	1.094	4,46%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	123.459	279.396	-155.937	-55,81%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	857.817	1.009.820	-152.003	-15,05%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	2.974.018	2.456.714	517.304	21,06%
IMPUESTO RENTA	1.188.969	1.124.491	64.478	5,73%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.785.049	1.332.223	452.826	33,99%



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO
T.P. No. 115629-T
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



DUARDO JEMBER URQUIJO CHAVEZ
REVISOR FISCAL
T.P. No. 113583-T
"VER DICTAMEN ADJUNTO"

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

(En miles de pesos)

CONCEPTO	01-ene-14	AUMENTO	DISMINUCION	31-dic-14
CAPITAL AUTORIZADO Y PAGADO	6.077.590	535.001	-	6.612.591
PRIMA EN COLOCACION DE ACCIONES	27.802	303	-	28.105
RESERVAS	1.892.729	135.949	-	2.028.678
SUPERAVIT POR DONACION	410.481	-	-	410.481
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3.706	-144	-	3.562
SUPERAVIT POR VALORIZACION	938.595	-	-	938.595
EFFECTO DEL SANEAMIENTO CONTABLE	133.754	-	-	133.754
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.332.223	452.826	-	1.785.049
TOTALES	<u>10.816.880</u>	<u>1.123.935</u>	<u>0</u>	<u>11.940.815</u>
	0			0



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO
T.P. No. 116528-T
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



DUCARDO JEMSER URQUIJO CHAVEZ
REVISOR FISCAL
T.P.No. 113583-T
"VER DICTAMEN ADJUNTO"

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Por los años terminados en diciembre 31 de 2014 y 2013

(En miles de pesos)

	2014	2013
FUENTES		
UTILIDA NETA	1.785.049	1.332.223
Mas: Partidas que no afectan el capital de trabajo		
Depreciacion	1.183.335	1.001.246
Amortizaciones	66.233	28.858
Provision deudores	105.835	69.878
CAPITAL DE TRABAJO GENERADO POR LA OPERACIÓN	3.140.452	2.432.205
Otras Fuentes		
Retiro de propiedad, planta y equipo	0	-28.290
Incremento del capital	535.001	306.050
TOTAL FUENTES	3.675.453	2.709.965
APLICACIONES		
Adquisicion de propiedad, planta y equipo	-1.779.520	-3.069.404
Adquisicion de intangibles	-476.152	-35.184
Otras obras y mejoras en propiedad ajena	0	0
Distribucion de utilidades en acciones	-535.000	-344.040
Provision para proteccion de propiedad planta y equipo	0	0
Pago de dividendos	-367.352	-655.889
TOTAL APLICACIONES	-3.158.024	-4.104.517
AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	517.429	-1.394.552
AUMENTO (DISMINUCION) DEL ACTIVO CORRIENTE		
+ Disponible	-1.210.903	1.815.095
+ Deudores	1.366.921	-343.242
- Disminucion en inversiones	0	0
- Aumento en inventaros	19.072	72.622
+ Disminucion bienes muebles en bodega	56.138	163.828
+ Otros activos	627.327	-40.479
TOTAL AUMENTO (DISMINUCION) DEL ACTIVO CORRIENTE	858.555	1.667.824
DISMINUCION (AUMENTO) DEL PASIVO CORRIENTE		
- Obligaciones financieras	1.638.115	1.094.512
- Cuentas por pagar	-1.409.815	-3.923.693
- Otros Pasivos	-375.426	-182.065
- Obligaciones laborales	-14.413	-10.144
- Pasivos estimados	-179.587	-40.986
TOTAL DISMINUCION (AUMENTO) DEL PASIVO CORRIENTE	-341.126	-3.062.376
AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	517.429	-1.394.552



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE

VER CERTIFICACION ADJUNTA



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO

T.P. No. 116529-T

VER CERTIFICACION ADJUNTA



DUCARDO JEMBER URQUIJO CHAVEZ
REVISOR FISCAL

T.P.No. 113583-T

VER DICTAMEN ADJUNTO

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados en diciembre 31 de 2014 y 2013

(En miles de pesos)

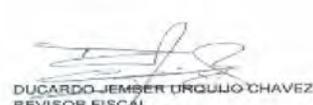
	2.014	2.013
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
UTILIDAD DEL PERIDO	1.785.049	1.332.223
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
Depreciacion	1.183.335	1.001.246
Amortizaciones	66.233	28.858
Provision deudores	105.835	69.878
Provision de inversiones	0	0
Provision para responsabilidades	0	0
Provision para proteccion de propiedad planta y equipo (Utilidad) o perdida en venta o baja de bienes	0	0
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	<u>3.140.452</u>	<u>2.432.205</u>
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
+ Disminucion en deudores	-1.366.921	343.242
- Aumento en otros activos	-627.327	40.479
+ Disminucion en inversiones	0	0
- Aumento en inventarios	-19.072	-72.622
- Aumento bienes muebles en bodega	-56.138	-163.828
+ Aumento en obligaciones financieras	-1.638.115	-1.094.512
+ Aumento en otros pasivos	375.426	182.065
- Disminucion en cuentas por pagar	1.409.815	3.923.693
+ Aumento en obligaciones laborales	14.413	10.144
- Disminucion en pasivos estimados	179.587	40.986
- Disminucion en otros pasivos	0	0
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	<u>1.412.120</u>	<u>5.641.852</u>
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Compra de propiedad, planta y equipo	-1.779.520	-3.069.404
Provision para proteccion de propiedad planta y equipo	0	0
Compra de intangible	-476.152	-35.184
Baja o traslado de propiedad, planta y equipo	0	-28.290
Otras Obras y mejoras en propiedad ajena	0	0
Compra de acciones	0	0
Obras de artes	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Emision de acciones	535.001	306.050
Obligaciones financieras a largo plazo		
Capitalizacion de Revalorizacion patrimonio		
Disminucion valorizacion	0	0
Pago de dividendos	-367.352	-655.889
Capitalizacion de prima en colocacion de acciones	0	0
Capitalizacion de utilidades en acciones	-535.000	-344.040
AUMENTO EN EFECTIVO	<u>-1.210.903</u>	<u>1.815.095</u>
EFECTIVO A 31/12/13	2.821.734	1.006.639
EFECTIVO A 31/12/14	<u>1.610.831</u>	<u>2.821.734</u>
	1.610.831	



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



JEANE ALEXANDRA GUERRERO GAVIRIA
CONTADOR PUBLICO
T.P. N.º. 116529-T
"VER CERTIFICACION ADJUNTA"



DUCARDO JEMBER URQUILLO CHAVEZ
REVISOR FISCAL
T.P. N.º. 113563-T
"VER UCTAMEN ADJUNTO"

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

CERTIFICACIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A. ESP.

Nosotros el representante legal y la contadora pública certificamos que hemos preparado los estados financieros básicos: Balance general, estado de resultados, estado de cambios en el patrimonio, estado de flujos de efectivo y estado de cambios en la situación financiera a 31 de diciembre de 2.014 de la **EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A E.S.P.** Con base en los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2.014; así como los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera, los correspondientes a sus flujos de efectivo y además:

1. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivamente.
2. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
3. Garantizamos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos.
4. Confirmamos la integridad de la información proporcionada respecto a que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.
5. Los hechos económicos, se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los estados financieros básicos y sus respectivas notas.
6. No se han presentado hechos posteriores al curso del periodo que requieran ajustes o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes.
7. La empresa ha cumplido con las normas de seguridad social de acuerdo con el decreto 1406/99.
8. En cumplimiento del artículo 1 de la ley 603/2000 declaramos que los software utilizados tiene licencias por lo tanto se cumple con las normas de derechos de autor.

Dado en Mocoa, a los 19 días del mes de febrero de 2015

Cordialmente,



JHON GABRIEL MOLINA ACOSTA
GERENTE
VER CERTIFICACION EN ANEXO



JEANE ALEXANDRA GUTIERREZ CLAVINA
CONTADOR PÚBLICO
T.P. N.º 146529-1
VER CERTIFICACION EN ANEXO

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

La Utilidad Neta, correspondiente al año 2014, es de mil setecientos ochenta y cinco millones cuarenta y nueve mil ciento sesenta y nueve Pesos (\$1.785.049.169) Mda. Cte.

UTILIDAD NETA

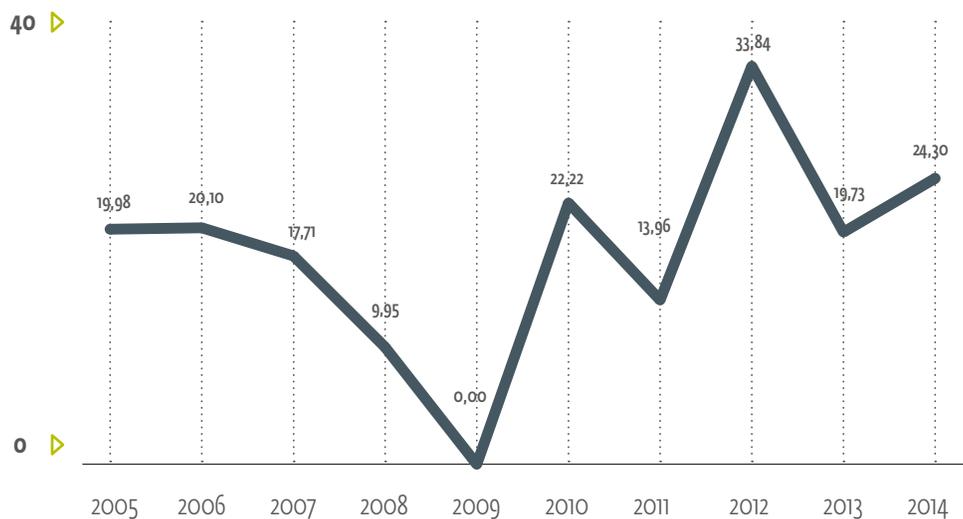
\$1.785.049.169

RESERVA LEGAL 10%

\$178.504.917

UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS

\$1.606.544.252



PROPUESTA PRESENTADA POR LA ADMINISTRACION:

1. Capitalización xx % y Distribución xxx %

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

La **Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.** Es una sociedad de economía mixta, constituida mediante escritura pública No. 632 del 11 de junio de 1997 de la Notaría Única de Mocoa.

El porcentaje patrimonial de las entidades públicas y del sector privado a 31 de diciembre es el siguiente:

AÑO	% ENTIDADES PUBLICAS	% SECTOR PRIVADO
2014	28,70%	71,30%
2013	30,43%	69,57%
2012	31,41%	68,00%
2011	32,27%	67,73%
2010	30,95%	69,05%
2009	30,95%	69,05%
2008	27,35%	72,65%
2007	36,90%	63,10%

Debidamente registrada en la Cámara de Comercio del Putumayo bajo la matrícula mercantil No.460012115-2, registro único tributario No. 846.000.241-8 y NUIR No. 2-86001000-1, sujeta a las normas contables vigentes del decreto 2649 de 1993 y demás normas que regulan la contabilidad.

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios expidió la Resolución 20051300033635 del 28 de diciembre de 2005, por la cual se actualiza el Plan de Contabilidad para Prestadores de Servicios Públicos Domiciliarios que se aplicará a partir del 2006.

Los Estados Financieros del año 2006, 2007, 2008 y 2009 no se ajustaron por inflación de acuerdo a la resolución No. 20051300033635 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la metodología para actualizar los bienes muebles e inmuebles será a través de avalúo técnico, el último avalúo de bienes muebles e inmuebles se realizó en el año 2009.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

BALANCE GENERAL

ACTIVOS

NOTA 1: DISPONIBLE

A. CAJA

Representa la existencia de fondos en dinero en las respectivas cajas de la **EEP S.A. E.S.P.**

Caja principal	\$984
Caja menor Mocoa	\$2.000.000
Caja menor Villagarzón	\$500.000
Caja menor Puerto Guzmán	\$500.000
Caja menor Orito	\$500.000
TOTAL	\$3.500.984

B. BANCOS

Registra el valor de los depósitos, constituidos por **EEP S.A. E.S.P.**, en las diferentes entidades financieras.

Banco BBVA cuenta corriente No.59811787-7	\$11.301.723
Banco BBVA cuenta corriente No.88200013-6	\$1.635.406
Banco Popular cuenta corriente No.69011867-4	\$656.775.143
Banco Popular cuenta corriente No.69072244-2 STR	\$166.474.282
Banco Agrario de Colombia Orito cuenta corriente No.11329-4	\$78.334.051
Banco Agrario de Colombia Mocoa cuenta corriente No.1235-9	\$257.134
Banco Agrario de Colombia Villa cuenta corriente No.547-9	\$70.211.832
Banco Agrario de Colombia Puerto Guzmán No.256-7	\$22.785.178
Banco Popular cuenta de ahorros No. 69072114-7	\$421.779.059
Banco Popular cuenta de ahorros No.69072097-4	\$21.046.443
Banco Popular cuenta de ahorros No.69072240-0	\$2.523
Banco BBVA cuenta de ahorros No.598208320	\$153.450.185
TOTAL	\$1.604.052.964

C. FONDOS ESPECIALES

Registra el valor de los depósitos, constituidos por **EEP S.A. E.S.P.**, en los otros fondos de entidades financieras como fiduciarias.

Fiduciaria Corficolombiana Cuenta de ahorros 1513852 Banco de Occidente	\$3.277.281
--	-------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**NOTA 2: INVERSIONES****A. INVERSIONES ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ:**

Representa el valor invertido en títulos cuya rentabilidad está determinada en función de la participación en las utilidades del ente emisor.

	Cantidad Acciones	Valor Nominal	Valor Invertido	Nacionalidad
Frigorífico del Putumayo S.A.	4.604	\$100.000	\$460.400.000	Colombiana
Empresa de Gas del Putumayo S.A.	91	\$1.000.000	\$91.000.000	Colombiana
TOTAL			\$551.400.000	

B. PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE INVERSIONES

Representa el valor estimado de la contingencia de pérdida, como consecuencia de dificultades financieras del emisor.

	Acciones	Valor Nominal	Valor Invertido	Valor Intrínseco	Provisión
Frigorífico del Putumayo S.A.	4.604	\$100.000	\$460.400.000	\$100.620	0
Empresa de Gas del Putumayo S.A.	91	\$1.000.000	\$91.000.000	0	\$91.000.000
TOTAL					\$91.000.000

NOTA 3: DEUDORES**A. SERVICIOS DE ENERGÍA (Comercialización de Energía)**

Representa los derechos ciertos, a favor de la **EEP S.A. E.S.P.**, originados en la prestación de servicios de energía, en desarrollo de su objeto social.

28.684 Usuarios a 31 de diciembre de 2014

2.330.552

B. SISTEMA DE TRANSMISIÓN REGIONAL

Representa los recursos liquidados por X.M S.A. y recibidos por la **EEP S.A. E.S.P.**, originados en la prestación de servicios por energía transportada, de los cuales se distribuyen AOM y el porcentaje de inversión por parte del Ministerio de Minas y Energía, mensualmente por los valores consignados por cada empresa.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Empresa de Energía del Quindío S.A. E.S.P.	\$1.776.350
Gestión Energética S.A. E.S.P.	\$25.346
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	\$114.176
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	\$2.369.233
Energía Eficiente S.A. E.S.P.	\$184.270
Ruitoque E.S.P.	\$323.171
Compañía Energética Del Tolima S.A. E.S.P.	\$4.136.836
Isagen S.A. E.S.P.	\$9.161.641
ASC Ingeniería S.A. E.S.P.	\$78.555
Distribuidora y Comercial de Energía Eléctrica S.A.	\$2.803.747
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	\$2.460.697
Compañía de Generación del Cauca S.A. E.S.P.	\$2.501.245
Empresa Distribuidora del Pacífico S.A. E.S.P.	\$8.389.118
Empresa de Energía Eléctrica del Departamento de Guaviare	\$189.768
Emserpucar E.S.P.	\$52.435
AES Chivor Y Cia S.C.A. E.S.P.	\$18.550
Codensa S.A. E.S.P.	\$38.025.379
Empresas Municipales de Cartago S.A. E.S.P.	\$1.108.231
Empresa de Energía de Casanare S.A. E.S.P.	\$1.828.495
Empresa de Energía del Valle de Sibundoy S.A.	\$152.592
Empresa de Energía del Putumayo S.A. E.S.P.	\$4.438.326
Empresa de Energía del Bajo Putumayo S.A. E.S.P.	\$236.484
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	\$8.933.885
Emgesa S.A. E.S.P.	\$11.565.748
Electrificadora De Santander S.A. E.S.P.	\$8.613.563
Empresas Municipales de Cali E.I.C.E E.S.P.	\$16.476.904



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A.	\$5.821.071
Central Hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.	\$4.151.134
Empresas Publicas de Medellín E.S.P.	\$38.088.101
Electrohuila S.A. E.S.P.	\$3.406.815
Electrificadora del Caqueta S.A. E.S.P.	\$900.520
Centrales Eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	\$2.159.543
Centrales Eléctricas del Cauca S.A. E.S.P.	\$3.729.655
Empresa Municipal de Energía Eléctrica S.A. E.S.P.	\$36.414
Empresa de Energía de Boyacá S.A. E.S.P.	\$3.126.452
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	\$898.140
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	\$4.060.073
Empresa de Energía de Arauca E.S.P.	\$1.010.375
Enertotal S.A. E.S.P.	\$1.299.140
Energía Empresarial de la Costa S.A. E.S.P.	\$9.164.003
Generadora y comerc. de Energía del Caribe S.A. E.S.P.	\$452.446
Termotasajero S.A. E.S.P.	\$9.399
Enermont S.A. E.S.P.	\$2.178.290
Profesionales en Energía S.A. E.S.P.	\$76.482
Compañía Energética de Occidente	\$2.667.723
Italcol Energía S.A. E.S.P.	\$202.942
Smart S.A.S. E.S.P. S.M.A.C.	\$183
Genersa S.A. E.S.P.	\$44.402
Ruitoque Energía S.A. E.S.P.	\$165.507
Renovatio Trading-Rtac Renovatio Trading-Rtac	\$55.873
TOTAL	\$209.669.428

C. OTROS SERVICIOS DE ENERGÍA

Representa los valores por servicios del sistema de distribución local componente (D3) y servicios de conexión.

Distribuidora y Comercial de Energía Eléctrica S.A.	\$10.000
Empresa de Energía de Casanare S.A. E.S.P.	\$2
Emgesa S.A. E.S.P.	\$178.190.131
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	\$3.155
Energía Empresarial de la Costa S.A. E.S.P.	\$589.770
Enermont S.A. E.S.P.	\$256.370
Compañía Energética de Occidente	\$14.576.694
TOTAL	\$193.626.122

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**D. SUBSIDIO SERVICIOS DE ENERGÍA**

Representa los valores por subsidios asignado a cargo del Ministerio de Minas.

Subsidio servicio de energía (Ministerio de Minas y Energía)

0

E. AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS

Representa los valores entregados por adelantado a proveedores, para el suministro de bienes y prestación de servicios.

ANTICIPO PARA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Alexander Barreto Cardozo (C-218 Apoyo Área Administrativa)	\$3.000.000
Argeny Estibaliz Mavisoy Ordoñez (Resolución 503-318-360)	\$18.900.000
Yuri Zaney Cordoba Aguillon (C-082 Despeje Redes Piamonte)	\$2.666.666
Roberto Mauricio Córdoba Fajardo (R/264 Transporte)	\$359.600
Javier Andrés Rueda Zarama (C-530 Construcción C -Control)	\$29.491.909
Jorge Alberto Bernal David (C-045 Interventoría Técnica)	\$4.350.000
Luis Eduardo García Franco (R/095 Apoyo Actividades administrativas)	\$900.000
Omar Henry Macías Macías (C097 Construcción Bunker)	\$27.956.555
Elkin Fernando Arcos Narváez (C-180 Const. Caseta Subestación-Guzmán)	\$11.495.889
Ever Harold Zambrano Pérez (C-379 Asesor Gestión Financiera)	\$7.500.000
Nestor William Carvajal Botina (C-425 Suministro Radios)	\$19.463.050
Victor Manuel Almentero Carvajal (R /489-187-124)	\$12.435.000
Germán Abad Clevez Narváez (R315 Varios)	\$4.090.268
Nelson Antonio Lozada Ospina (C-438 Sum Material)	\$17.500.000
Hardy Renza Bermeo (C-222 Interventor Caseta Subestación Villa)	\$2.037.000
Jhon Gabriel Molina Acosta (R/187-226-247-334-352-15-113 Asuntos Adm.)	\$8.000.000
Pedro Andrés Verdugo Daza (C-179 Construcción Caseta Villa)	\$11.136.261
Daniel Fernando Rosero Lasso (C-027 Diseño Página Web)	\$17.500.000
Oskar Styven Gómez Caicedo (C-533 Inventario Redes)	\$3.000.000
Jairo Emilio Rivera Florez (C-085 Despeje Orito)	\$5.973.333
Claudia Carmenza García Lucero (C-414 Avalúo NIIF)	\$30.000.000
Armando Mantilla Suárez (C-145 Obra Vereda Mariposa)	\$107.808.733
Pedro Luis Bermeo Narváez (C-119 Asesor Externo)	\$6.000.000
María Elizabeth Arteaga Yela (R/398-414-515)	\$3.406.500
Ana Patricia Viveros Daza (R/084)	\$500.000
Ferney Arturo Rojas Muñoz (C-101 Interventoría)	\$3.638.000
Jairo Alberto Meneses Bolaños (C-489 Construcción Redes)	\$28.364.953
Energy Computer Systems S.A.S. (C-277 Suministro C -Control)	\$175.662.222

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

I3Net S.A.S (C-368 -369 Fibra Óptica)	\$100.714.698
Tour Putumayo Ltda (Transporte Aéreo)	\$17.726.412
Sys Software Y Soluciones Ltda (C-323 Software Financiero)	\$50.000.000
Zuluaga & Cardona Ingeniería Y Consultoría Ltda (C205-344 SG Calidad)	\$41.739.065
Asesorías Y Auditorias Contables Y Tribut. del Ptyo (C-135 Auditoría Externa)	\$25.000.000
Enxelec S.A.S (C-427-428 Mantenimiento Subestación de Junín)	\$58.401.601
GYM Soluciones Integra.ingen.electrome S.A.S.(C-367 Sum Gabinete C.C)	\$68.488.720
Fundación Eco-aldea (C-406 Construcción Redes Mirador)	\$23.422.002
COEP Empresarial S.A.S. (C-194 Capacitación NIF)	\$25.000.000
Andrés Fernando Vela Rosero (C-564 Rev. Cálculo Esq. Tarifario)	\$7.500.000
John Jairo Galíndez Santander (C-560 Interventoría Contrato Obra)	\$15.746.676
Colombia Telecomunicaciones (Pagos A Favor)	\$4.176.041
TOTAL ANTICIPOS PARA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$1.001.051.154

OTROS AVANCES Y ANTICIPOS

XM CIA Expertos En Mercados S.A. (Garantías Mensuales)	\$280.892.362
TOTAL OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	\$280.892.362
TOTAL AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	\$1.281.943.516

F. ANTICIPO O SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS

Valores a cargo de entidades gubernamentales a favor de la **EEP S.A. E.S.P.**, por concepto de anticipos de impuestos así como también los originados en liquidaciones de declaraciones tributarias, contribuciones y tasas que serán solicitados en compensación en liquidaciones futuras.

Anticipo del impuesto sobre la Renta	\$291.130.000
Anticipo del impuesto Retención en la Fuente	\$491.499.125
Anticipo Impuesto CREE	\$26.584.000
TOTAL	\$1.044.561.830

G. DEPÓSITOS ENTREGADOS

Registra el valor de los dineros entregados por el ente económico con carácter transitorio como garantía del cumplimiento de contratos, importaciones, servicios, responsabilidades en custodia de bienes, juicios ejecutivos y demás obligaciones contraídas con personas naturales o jurídicas.

Depósitos Judiciales (Demanda Jimmy Leyton)	\$50.000.000
TOTAL	\$50.000.000

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**H. OTROS DEUDORES**

Representa los derechos ciertos de la **EEP S.A. E.S.P.**, por concepto de operaciones y deudas diferentes a las enunciadas en las cuentas anteriores.

Yormari Briñez Jacobo (Valor Faltante Recaudo)	\$10.890
Rubén Darío Moreno Pantoja (Faltante Rem:309)	\$126.500
Jesús Clemente Bermeo Leyton	\$94.320
Víctor Manuel Almentero Carvajal (Ajuste Viáticos)	\$1.496.976
Fernando Fuertes (Fact. Consorcio)	\$465.000
Balcones del Norte	\$365.900
Jairo Alberto Meneses Bolaños (Construcción Redes C-431)	\$50.000.000
Gobernación Del Putumayo (Conciliación)	\$5.591.664
Obras Y Diseños S.A. Claro Facturas EEP S.A. E.S.P.	\$1.488.000
Alcaldía Municipal de Mocoa (Convenio Medio AFAN)	\$15.000.000
Fiduciaria Corficolombiana	\$62.847.745
Iradio Ltda (Energía Mirador)	\$140.546.161
Comcel S.A. (Postería)	\$6.109.432
Cootep Ltda (Recaudo EEP S.A. E.S.P.)	\$28.324.900
Superservicios de Nariño S.a (Recaudo EEP S.A. E.S.P.)	\$62.074.612
Saludcoop (Incapacidades)	\$17.811.390
Coomeva EPS (Incapacidades)	\$5.417.909
Ingeobras (Matricula Prov.)	\$40.100
DIAN (Saldo a favor)	\$92.656.000
Telmex Hogar S.A. (Postería)	\$8.756.664
La Ascensión S.A. (Conv. Recaudo)	\$837.090
Colombia Telecomunicaciones (Postería)	\$67.438.391
Institución Educativa Fray Placid (Construcción Montaje)	\$3.397.452
La Previsora S.A. (Conv. Recaudo)	\$129.200
Instituto de Seguro Social(Incapacidades)	\$1.020.060
Siemens S.A. (Saldo a favor)	\$3.016.000
Grupo ASD S.A. Registraduría (Trabajo)	\$1.316.200
Ministerio de Minas y Energía (Saldo Favor)	\$41.741.533
Nueva EPS (Incapacidades)	\$136.030
Aguas Mocoa (Venta Cable)	\$880.000
Coimport Express S.A.S. (Sum. Material Eléctrico)	\$97.000.000
Pastor Lara Garrido (Desct. Nómina)	\$49.282
TOTAL OTROS DEUDORES	\$716.185.401

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**I. PROVISIONES PARA DEUDORES**

Registra los montos provisionados por la **EEP S.A. E.S.P.** para cubrir contingencias de pérdidas que puedan ser cuantificables, con respecto a los deudores.

SERVICIO DE ENERGÍA

CONCEPTO	MESES	VALOR	%	PROVISIÓN
SERVICIOS PÚBLICOS (De 7.700 Usuarios en cartera se provisionaron)				
74 Usuarios	13 a 24	\$10.436.300	12%	-3.443.979
25 Usuario	25 a 36	\$3.275.900	4%	-2.162.094
30 Usuarios	> a 37	\$70.954.300	84%	-70.954.300
SUBTOTAL		\$84.666.500		-76.560.373

NOTA 4: INVENTARIOS

Comprenden los bienes corporales adquiridos a cualquier título, o producidos en desarrollo de la actividad fundamental del Ente Prestador de Servicios Públicos Domiciliarios o actividades conexas a la misma, con la intención de ser comercializados, transformados o consumidos en la producción de bienes o prestación de servicios.

TOTALES (ANEXO 1 solicitar en contabilidad)

\$151.063.785

NOTA 5: PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Comprende el conjunto de las cuentas que registran los bienes de cualquier naturaleza que posee **EEP S.A. E.S.P.**, con la intención de emplearlos de forma permanente para el desarrollo del giro normal de sus actividades.

El valor histórico de estos activos incluye todas las erogaciones y cargos necesarios hasta colocarlos en condiciones de utilización. Debido al desgaste al que están sometidos algunos bienes, se da la necesidad de realizar depreciaciones, el método utilizado en la **EEP S.A. E.S.P.**, es el de línea recta.

TIPO DE ACTIVO	VIDA UTIL	% ANUAL
Edificaciones	20 Años	5%
Redes, líneas y cables	20 Años	5%
Maquinaria y equipo	10 Años	10%
Muebles, enseres y equipo de oficina	10 Años	10%
Equipo de computación y comunicación	5 Años	20%
Equipo de transporte, tracción y elevación	5 Años	20%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**TERRENOS****URBANOS**

Carrera 9 No. 8-10 B/centro (2.231 m ²)	\$179.682.592
Lote Subestación Villagarzón	\$6.000.000
TOTAL URBANOS	\$185.682.592

RURALES

Lote paraje al frente de la Subestación Junín	\$9.000.000
Lote Subestación de Junín Mocoa	\$127.754.462
TOTAL RURALES	\$136.754.462

TOTAL TERRENOS	\$322.437.054
-----------------------	----------------------

CONSTRUCCIONES EN CURSO

Edificación Centro de Control	\$415.231.067
-------------------------------	---------------

BIENES MUEBLES EN BODEGA

TOTALES (ANEXO 1 solicitar en contabilidad)	\$636.393.552
--	----------------------

Nota: Los accionistas interesados en la totalidad de materiales eléctricos solicitarlo en el Área de Contabilidad de la EEP S.A. E.S.P.

EDIFICACIONES

DESCRIPCIÓN	COSTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA
Carrera 9 No. 8-10 B/centro	\$1.171.338.616	\$355.170.847

PLANTAS DUCTOS Y TÚNELES

TOTAL SUBESTACIONES	\$10.462.510.754	\$2.075.195.698
----------------------------	-------------------------	------------------------

REDES, LINEAS Y CABLES

ANEXO 2: Los accionistas interesados en este anexo solicitarlo en el Área de Contabilidad de la EEP S.A. E.S.P.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

REDES LINEAS Y CABLES URBANAS	COSTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA
Mocoa	\$1.920.846.207	\$870.068.755
Villagarzón	\$701.926.775	\$301.799.756
Guzmán	\$258.847.556	\$66.277.163
Orito	\$957.185.361	\$349.062.558
TOTAL REDES LINEAS Y CABLES URBANOS	\$3.838.805.899	\$1.587.208.232

REDES LINEAS Y CABLES RURALES	COSTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA
Mocoa	\$1.802.992.155	\$717.529.497
Villagarzón	\$975.170.418	\$414.001.284
Guzmán	\$146.567.655	\$59.662.428
Orito	\$657.578.010	\$221.406.984
Piamonte	\$185.216.609	\$45.748.867
TOTAL REDES LINEAS Y CABLES RURALES	\$3.767.524.847	\$1.458.349.060

TOTAL REDES LINEAS Y CABLES	\$7.606.330.746	\$3.045.557.292
------------------------------------	------------------------	------------------------

MAQUINARIA Y EQUIPO

Herramientas y Accesorios	\$330.882.843	\$133.670.359
Equipo de Centro de Control	\$614.034.600	\$97.341.658
Otras Maquinarias y Equipos	\$34.771.813	\$26.625.003
TOTAL MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$979.689.256	\$57.637.022

MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA

Muebles y Enseres	\$303.249.020	\$150.413.919
Equipos y Maquinarias de Oficina	\$19.551.669	\$17.212.411
TOTAL MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$322.800.689	\$167.626.330

EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN

Equipo de Comunicación	\$605.415.524	\$304.138.274
Equipo de Computación	\$472.878.180	\$333.733.332
Líneas Telefónicas	\$5.235.089	\$0
Satélites y Antenas	\$1.275.700	\$0
TOTAL EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$1.084.804.493	\$637.871.606

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN****TOTAL EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN**

\$193.873.179

\$173.153.003

DEPRECIACIÓN DIFERIDA

Representa el saldo de las diferencias que resultan entre la depreciación contable y la fiscal, de acuerdo con las normas legales establecidas para el efecto.

Exceso fiscal sobre lo contable

\$318.314.830

PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE PROPIEDADES

El avalúo técnico de las líneas redes y cables en 2009 generó una desvalorización en este activo:

DESCRIPCIÓN	VALOR LIBROS	AVALUÓ TÉCNICO	DESVALORIZACIÓN
Redes líneas y cables	\$3.443.417.531	\$3.421.387.483	-22.030.048

NOTA 6: OTROS ACTIVOS

Representan los desembolsos en los que incurre la **EEP S.A. E.S.P.**, con el fin de obtener beneficios futuros, los cuales se amortizarán a medida que se reciban los servicios, así como otros activos no contemplados en las cuentas anteriores.

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Seguros

\$267.425.881

CARGOS DIFERIDOS

Mantenimiento	\$98.777.280
Equipo de Seguridad Industrial	\$97.990.555
TOTAL CARGOS DIFERIDOS	\$196.767.835

OBRAS Y MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA

Reparación de planta eléctrica Perkins de 128 KVA de propiedad de la Gobernación del Putumayo

\$19.932.000

RESPONSABILIDADES EN PROCESO

Jairo Enrique Anacona Bermeo
(Faltante inventario físico almacén. No se le aceptó el derecho a la defensa, tiene póliza de manejo de \$50 millones, vigencia de póliza oct/09).

\$116.563.480

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

Jesús Artemio Enríquez Guerrón (Faltante inventario físico almacén, Encargo a otro empleado, sin realizar entrega con inventario físico – Resolución Gerencia No. 028 del 5/ mar/2009, vigencia póliza de manejo oct/09, por valor de \$30 millones)	\$42.554.248
Materiales eléctricos en mal estado – proceso jurídico	\$40.156.437
Proceso SSPD –EEP	\$16.068.000
TOTAL RESPONSABILIDADES EN PROCESO	\$215.342.165

PROVISIÓN PARA RESPONSABILIDADES EN PROCESO

Jairo Enrique Anacona Bermeo	\$-116.563.480
Jesús Artemio Enríquez Guerrón	\$-42.554.248
Proceso Jurídico	\$-40.156.437
Proceso SSPD –EEP S.A. E.S.P.	\$-16.068.000
TOTAL PROVISIÓN RESPONSABILIDADES EN PROCESO	\$-215.342.165

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Obra de arte – oficina Gerencia	\$2.800.000
---------------------------------	-------------

INTANGIBLES

TOTAL INTANGIBLES	\$660.895.435
--------------------------	---------------

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

Intangibles	-184.551.377
-------------	--------------

VALORIZACIONES

De acuerdo al avalúo técnico se generaron valorizaciones en los siguientes inmuebles y muebles de la EEP S.A. E.S.P.

Terrenos	\$639.607.408
Edificaciones	\$144.916.210
Maquinaria y equipo	\$22.233.998
Muebles enseres y equipos de oficina	\$22.174.690
Equipo de comunicación y computación	\$86.063.291
Equipo de transporte tracción y elevación	\$10.243.558
Otros activos	\$13.355.960
TOTAL VALORIZACIONES	\$938.595.115
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$1.901.864.889

NOTA 7: DEUDORAS DE CONTROL

Bajo esta denominación se registran las operaciones realizadas con terceros a favor de la empresa prestadora de servicios públicos que por su naturaleza no afectan la situación, financiera por encontrarse ya provisionadas en su totalidad.

INVERSIONES	
Industria Cárnicas "La Villana"	\$6.972.000
DEUDORES	
Devora Luna Faltante Recaudo (Villagarzón)	\$1.595.140
Andrea Esneda Fabrra Faltante (Orito)	\$2.981.400
TOTAL DEUDORAS DE CONTROL	\$11.548.540

PASIVOS**NOTA 8: OBLIGACIONES FINANCIERAS****CRÉDITOS OBTENIDOS**

Representa el valor de las obligaciones, contraídas por la **EEP S.A. E.S.P.**, por concepto de el modelo económico BOOT.

Eléctricas de Medellín B.O.O.T	\$1.654.482.464
Gran Tierra compra de activo de conexión	\$1.147.984.881
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$2.802.467.345

NOTA 9: CUENTAS POR PAGAR**A. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS**

Representa el valor de las obligaciones, contraídas por la **EEP S.A. E.S.P.**, autorizadas por vía general, por concepto de adquisición de bienes o servicios nacionales recibidos de proveedores, así como los compromisos resultantes de la conexión al sistema de prestación de servicios en el desarrollo de su función administrativa u objeto social.

ENERGÍA

DICEL S.A. E.S.P. (Compra de energía)	\$1.775.001.698
Gobernación del Putumayo (Cargos por uso)	\$9.761.066
Compañía expertos en mercados (transmisión de energía)	\$164.585.719
Empresa de Energía del Bajo Putumayo (Cargos por uso)	\$4.963.279
TOTAL ENERGÍA	\$1.954.311.762

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**SISTEMA DE TRANSMISIÓN REGIONAL (STR)**

Empresa de Energía del Quindío S.A. E.S.P	\$426.429
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P	\$11.405.495
Compañía Energética del Tolima S.A. E.S.P	\$17.101.628
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P	\$492.748
Empresa Distribuidora del Pacífico S.A. E.S.P	\$1.425.616
Empresa de Energía Eléctrica del Guaviare	\$627.282
Codensa S.A. E.S.P	\$3.338.931
Empresa de Energía de Casanare S.A. E.S.P	\$1.121.911
Empresa de Energía del Bajo Putumayo S.A. E.S.P	\$523.779
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P	\$544.117
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P	\$655.570
Empresas Municipales de Cali E.I.C.E. E.S.P	\$1.151.200
Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A.	\$3.831.069
Central Hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P	\$5.241.655
Empresas Publicas de Medellín E.S.P	\$18.424.191
Electrohulla S.A. E.S.P	\$2.355.013
Electrificadora del Caqueta S.A. E.S.P	\$321.893
Centrales Eléctricas de Nariño S.A. E.S.P	\$3.252.500
Empresa de Energía de Boyaca S.A. E.S.P	\$3.481.337
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P	\$2.233.061
Empresa de Energía de Arauca E.S.P	\$440.538
Compañía Energética de Occidente	\$3.004.498
Coodensa S.A. E.S.P	\$21.185.074
Empresa de Energía del Arauca E.S.P	\$412.190
TOTAL STR	\$102.997.725

OTROS BIENES Y SERVICIOS

Manuel Andrés Albarracin (Suministros Refrigerios)	\$955.000
Yuri Zaney Cordoba Aguillon (Despejes)	\$13.256.355
Javier Arbelaez Cabrera (Hervicidas)	\$662.000
Javier Arturo de los Ríos Bucheli (Papelería)	\$5.783.862
Cesar Julio Camelo Bejarano (Suministros Computo)	\$406.820
Nestor Wuilliam Carvajal Botina (Suministros Eléctricos)	\$5.698.847
Jesus Antonio Cordoba Lopez (Suministros Fotocopias)	\$1.360.300
Luis Eduardo López (Suministros Anchetas)	\$2.457.000
Edwing Riascos (Papelería)	\$17.858.978

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

Leny Nohemi Cecilia Ruiz (Suministros Refrigerios)	\$1.203.300
Ilma Ayde Ramos Jaramillo (Suministros Seguridad Industrial)	\$20.976.756
Johana Andrea Torres (Dotación)	\$731.250
Armundo González Cuitiva (Suministros Eléctricos)	\$6.049.331
Betty Cenet Meneses Gomez (Suministros Refrigerios)	\$208.000
Amanda Rocio Ordoñez Jaramillo (Suministros Dotación)	\$23.918.277
Ligia Viviana Guzmán Orjuela (Tarjetas)	\$1.606.310
Lucia Pantoja Sandoval (Suministros Eléctricos)	\$345.900
Gobernación del Putumayo (Cargos por Uso)	\$33.892.426
Energy Computer Systems S.A.S. (Software)	\$236.588.518
Velpa Soluciones Integrales S.A. (Repuestos)	\$6.734.882
Coinser Ltda (Material Eléctrico)	\$72.952
J Y M Limitada (Transporte Grúa)	\$5.864.400
AUNCOA (Suministro Agua)	\$1.379.150
Cootransmocoa S.A (Combustible)	\$8.972.183
Mointec Soluciones Integrales Ltda (Alumbrado)	\$47.454.545
Rentabilidad Y Costos S.A.S.(Software Costos Abc)	\$20.319.000
Consultores Proved. Y Constr. S.A.S (Dotación S.I.)	\$49.668.637
TOTAL OTROS BIENES Y SERVICIOS	\$514.424.979

TOTAL ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	\$2.571.734.466
---	------------------------

B. ACREEDORES

Representa el valor de las obligaciones adquiridas por la **EEP S.A. E.S.P.** en cumplimiento de su objeto social, por concepto de honorarios, servicios, descuentos de nómina y otros.

COMISIONES, HONORARIOS Y SERVICIOS

Grasse Elizabeth Vargas Mutis (Tarjetas diseño)	\$2.485.400
Cesar Augusto Becerra Ordoñez (Despeje redes)	\$7.533.000
Claudia Lorena Londoño García (Prestación de servicios)	\$544.490
Ember Alexander Vásquez Salazar (Transporte Grúa)	\$23.715.000
Jeiny Katherine Guzmán Ríos (Prestación de servicios)	\$1.089.000
Yuri Zaney Córdoba Aguillon (Despeje De Redes)	\$9.545.672
Carlos Alberto Vargas Culma (Comercial TV)	\$3.325.000
Gilberto Pardo López (Prestación de servicios)	\$4.817.241
Boris Andrés Caicedo Díaz (Prestación de servicios)	\$762.286
Eduardo Ocampo Villamizar (Prestación de servicios)	\$380.000
Betty Cenet Meneses Gómez (Servicio Restaurante)	\$142.383

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

Jhoana Andrea Nariño Alvarez (Asesoría jurídica)	\$7.200.000
Oscar Olmedo Pinchao Cadena (Arrendamiento)	\$1.399.250
Claudia Carmenza García Lucero (Avaluó NIIF)	\$30.000.000
Luz Karina Chamorro Bravo (Impresión)	\$132.525
Jairo Alberto Meneses Bolaños (Construcción de Redes)	\$26.549.708
Iván Eduardo Restrepo Delgado (Asesoría)	\$1.692.000
Gobernación del Putumayo (Conciliación)	\$271.544.509
Energy Computer Systems S.A.S. (Software)	\$48.914.416
Superservicios de Nariño S.A. (Comisión Recaudo)	\$7.545.379
Coinser Ltda (Mantenimiento)	\$93.205.269
Cooperativa de Electromecánicos de Putumayo	\$1.093.843
Maguare Estereo Ltda (Publicidad)	\$4.455.000
Celmec Ltda (Despeje)	\$1.966.655
Diagnósticos E.U. (Exámenes Laborales)	\$608.095
Bloque Comunitario Putumayense (Publicidad)	\$125.800
Siemens S.A. (Asesoría Subestación)	\$13.000.000
Editora Del Huila Ltda (Publicación)	\$1.134.000
Integral De Servicios Outsourcing Ltda (Mensajería)	\$690.998
Servicios Y Montajes De Orito S.A.S (Mantenimiento Redes)	\$13.472.617
K.buena Episus S.A.S. (Publicidad)	\$1.762.200
Acsalud I.P.S. S.A.S. (Exámenes Salud Ocupacional)	\$146.080
Ingenierías A.G. S.A.S (Despeje Redes)	\$3.370.345
Rentabilidad y Costos S.A.S. (Software)	\$4.020.000
Desarrollo Institucional De Colombia S.A.S. (Publicación)	\$1.800.000
Gerardo Lasso Caicedo (Publicidad)	\$4.650.000
TOTAL COMISIONES HONORARIOS Y SERVICIOS	\$594.818.161

DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES

Gobernación del Putumayo	\$594.705.355
SUBTOTAL DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	\$594.705.355

SERVICIOS PUBLICOS

Colombia Telecomunicaciones	\$2.162.112
Empresa de Acueducto B/Unidos	\$479.700
Aguas "La Cristalina S.A.S. E.S.P."	\$200.800
Empresa de Servicios Publicos Mocoa /Agua Mocoa	\$484.200
TOTAL SERVICIOS PÚBLICOS	\$3.326.812

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**ARRENDAMIENTOS**

Edmundo Ali Angulo Rivadeneira	\$1.330.000
Luz María Chingal	\$452.666
Luz Mery Romero Cortés	\$661.500
TOTAL ARRENDAMIENTOS	\$2.444.166

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Laura Alejandra Machuca Moreno	\$1.279.527
Jaime Ernesto Aguirre Oliva	\$198.550
Roberto Mauricio Córdoba Fajardo	\$1.260.302
Fernando Bernal Bastidas	\$198.550
Francisco Javier Burbano Vallejo	\$32.876
Giovanny Israel Rincón Huaca	\$88.876
Carlos Fabian Rojas Cardona	\$32.876
Hermínsul Yovanny Rosero Alvarado	\$32.876
Hernando Javier Hernández Jiménez	\$183.871
Angela Claret Valderrama Perdomo	\$88.876
Richard Bravo Cañar	\$249.249
TOTAL VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$3.646.429

SEGUROS

LA PREVISORA	\$19.800.000
---------------------	---------------------

APORTES A FONDOS PENSIONALES

ISS, COLFONDOS, HORIZONTE, PORVENIR, ING	\$19.461.296
---	---------------------

APORTES A SEGURIDAD SOCIAL

ISS, COOMEVA, SALUCOOP	\$6.818.680
-------------------------------	--------------------

APORTES ICBF, SENA Y CAJAS COMPENSACIÓN FAMILIAR

COMFAMILIAR DEL PUTUMAYO	\$16.070.745
---------------------------------	---------------------

SINDICATOS

SINDICATO DE TRABAJADORES EMPRESA ENERGÍA DEL PTYO.	\$7.813.167
--	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**EMBARGOS JUDICIALES**

TRABAJADORES EMPRESA ENERGÍA DEL PTYO.	\$3.298.297
---	--------------------

RIESGOS PROFESIONALES

ARP SURA	\$11.957.578
-----------------	---------------------

LIBRANZAS

BANCO POPULAR	\$18.874.914
----------------------	---------------------

OTROS ACREEDORES

Margarita Rosa Viveros Palomares (Tipografías)	\$537.000
Yormari Briñez Jacobo (Mayor valor recaudo)	\$41.000
Mabel Xiomara Figueroa Fajardo (Liquidación contrato)	\$393.859
Rodolfo Albeyro Devia Huerfano (Liquidación contrato)	\$266.831
Marisol Ortiz Gómez (Técnico industrial)	\$616.028
Argeny Estibaliz Mavisoy Ordoñez (Anticipo compras)	\$747.498
Gabriel Alejandro Sánchez Zamudio (Parte jurídica)	\$833.444
Emanuel Sánchez Realpe (Ajuste salario)	\$486.037
Cristhian Francisco Vargas Arciniegas (Donación intercambio)	\$3.000.000
Paul Alcibiades Quiñones Cabezas (Liquidación prima)	\$95.559
Yojana Fabiola Mesa Mutumbajoy (Liquidación contrato)	\$494.717
Juan Carlos Ortiz Balanta (Liquidación contrato)	\$212.641
Rubén Darío Moreno Pantoja (Liquidación vacaciones)	\$562.800
Francisco Alejandro Enriquez Velázquez (Liquidación contrato)	\$23.281
Pedro Elías Torres Yela (Incapacidad)	\$266.965
José Albertino Huelgas Nupan (Liquidación incapacidad)	\$412.650
Gilberto Pardo López (Liquidación incapacidad)	\$10.000.000
Jairo Enrique Anacona Bermeo (Liquidación vacaciones)	\$5.204.100
Ángel Miró Sánchez Solarte (Liquidación contrato)	\$176.761
Nestor Wuilliam Carvajal Botina (Sum. radios)	\$19.463.050
Héctor Ignacio Verdugo Daza (Publicidad vuelta ciclistica)	\$1.425.000
Clevez Narváez Germán Abad (Avance campeonato)	\$1.735.236
Samin Suleyman López Getial (Liquidación Incapacidad)	\$101.367
Carlos Fabian Rojas Cardona (Excedente mtmto)	\$20.032
Jose Luis Erazo Marín (Fotocopias laminado)	\$240.000
Hermínsul Yovanny Rosero Alvarado (Liquidación vacaciones)	\$43.656
Andrés Fernando Luna Pazos (Liquidación contrato)	\$149.041
Hernando Javier Hernández Jiménez (Rembolso caja menor)	\$499.100

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA	PLAN ESTRATÉGICO	GOBIERNO CORPORATIVO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE COMERCIALIZACIÓN	GESTIÓN DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN	SISTEMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	GESTIÓN FINANCIERA
-------------------------------	------------------	----------------------	------------------------	---	-------------------------------------	---------------------	---	------------------------------------	--------------------

Mercedes Helena Cadena Rosero (Cafetería)	\$621.974
Claudia Mabel Narváez Verdugo (Publicidad)	\$1.310.760
Gloria Florencia Alvarez Arteaga (Fotocopias)	\$242.100
Segunda Agripina Solarte (Ajuste Compra Acciones)	\$82.425
Martha Cecilia Castro (Mantenimiento)	\$300.000
Arcila Soto Aranda (Papelería)	\$564.900
Blanca Edith Dussan Ortiz (Liquidación vacaciones)	\$455.400
Jesús Antonio Maceto Devia (Liquidación incapacidad)	\$236.476
Jairo Emilio Rivera Florez (Despeje redes)	\$7.914.667
Angi Atuesta Naranjo (Mantenimiento impresora)	\$456.474
María Elizabeth Arteaga Yela (Reembolso caja menor)	\$4.894.870
Luz Dary Romero Garces (Excedente)	\$160.000
Richard Bravo Cañar (Reembolso caja menor)	\$499.200
Gobernación del Huila (Impto vehiculo)	\$10
Coacep Ltda. (Comisión Recaudo)	\$200
Fiduciaria Corficolombiana (Excedente)	\$2.179.422
Superservicios de Nariño S.a. (Excedente)	\$837.650
Ingema S.A. (Mantenimiento)	\$49.517.010
La Ascension S.A. (Convenio Recaudo)	\$15.481.671
Empresa de Energia del Putumayo S.A. E.S.P. (Pend por identificar)	\$748.688.353
Parroquia San Miguel de Mocoa (Colaboración)	\$500.000
Celmec Ltda (Despeje Redes)	\$3.720.536
Empresa de Gas del Putumayo S.A. E.S.P. (Convenio recaudo)	\$1.035.286
Diagnósticos E.U. (Exámenes médicos)	\$84.000
Óptica Familiar E.U. (Exámenes médicos ocupacionales)	\$606.320
La Previsora S.A. (Convenio recaudo)	\$7.963.702
Banco Popular (Excedente)	\$51.300
Fundación Universidad Externado de Colombia (Capacitación)	\$400.000
Gran Tierra Energy Colombia Ltda (Compra Activo)	\$139.311.983
Henry Mauricio Rosales Bastidas (Incapacidad)	\$232.960
Ministerio De Minas Y Energía (Excedenter Subsidio)	\$10.718.195
Genera S.A.S E.S.p. (Excedente en descuento)	\$331.950
Enxelec S.A.S (Mantenimiento)	\$58.401.601
Ramiro Rivera Ramírez (Recaudo Convenio)	\$1.768.641
TOTAL OTROS ACREEDORES	\$1.107.617.689
TOTAL ACREEDORES	2.410.653.288

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

C. SUBSIDIOS ASIGNADOS

Representa el valor de los recursos recibidos por la **EEP S.A. E.S.P.**, en virtud de un mandato legal, con el propósito de entregarlos a la comunidad, a través de subsidios FOES a los usuarios. Por valor de **\$45.788.350.**

D. RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE

Representa el valor recaudado por la **EEP S.A. E.S.P.**, frente a todos los pagos o abonos en cuenta que realiza, estas retenciones corresponden al mes de diciembre de 2014, por valor de **\$ 112.291.348.**

E. RETENCIÓN IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO

Registra el valor del impuesto de industria y comercio retenido por la **EEP S.A. E.S.P.**, cuando se realizó operaciones gravadas a favor de cada uno de los Municipios donde se presta el servicio, estas retenciones corresponden al mes de diciembre de 2014.

Municipio de Mocoa	\$14.299.886
Municipio de Orito	\$842.738
Municipio de Villagarzón	\$842.738
TOTAL RET FTE INDUSTRIA Y COMERCIO	\$15.316.956

F. IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR

Representa el valor de las obligaciones a cargo de la **EEP S.A. E.S.P.**, por concepto de impuestos, contribuciones y tasas, originados en las liquidaciones privadas y sus correcciones, liquidaciones oficiales y actos administrativos.

Impuesto Cree	\$428.028.669
Impuesto de Renta y Complementarios	\$1.188.968.524
Impuesto de Industria y Comercio	\$308.308.732
TOTAL IMPUESTO Y CONTRIBUCIONES	\$1.925.305.925

G. IMPUESTO AL VALOR AGREGADO

Registra el valor causado en la comercialización de bienes y prestación de servicios gravados. Registra un saldo por pagar de **\$16.026.335.**

H. AVANCES Y ANTICIPOS

Presenta el valor de los dineros recibidos por el ente prestador de servicios públicos domiciliarios, por concepto de anticipos o avances, que se originan en ventas, fondos para proyectos específicos, convenios, acuerdos, y cumplimiento de contratos, entre otros.

Emerald Energy (Convenio)	\$110.127.200
TOTAL AVANCES Y ANTICIPOS	\$110.127.200

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**NOTA 10: OBLIGACIONES LABORALES**

Representa el valor de las obligaciones por pagar a los empleados, como resultado de la relación laboral, de conformidad con las disposiciones legales.

Nómina por pagar	\$0
Cesantías	\$131.479.910
Intereses sobre cesantías	\$15.091.667
Vacaciones	\$76.746.549
Prima de Servicios	\$685.805
Bonificaciones	\$16.259
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	\$224.020.190

NOTA 11: PASIVOS ESTIMADOS**A. PARA PROVISIONES DIVERSAS**

Valor estimado de obligaciones a cargo de la **EEP S.A. E.S.P.** ante la probable ocurrencia de eventos que afectan su situación financiera, de acuerdo a la aplicación de las Resolución de la CREG No. 099/97, 097/08, 55/00, 096/03, 056/03 y 082/02, a favor de terceros por valor de **\$3.310.415.825**.

NOTA 12: OTROS PASIVOS**RECAUDO A FAVOR DE TERCEROS**

Registra el valor de los recursos recaudados por la empresa a favor del Ministerio de Minas, Por concepto de liquidación STR, a 31 de diciembre de 2014, desde donde se atienden las necesidades de mantenimiento e inversión de la subestación Junín por valor de **\$1.073.163.729**.

CRÉDITOS DIFERIDOS

Registra el impuesto diferido por depreciación acelerada por valor de **\$95.494.449**.

NOTA 13: PATRIMONIO**A. CAPITAL AUTORIZADO Y PAGADO**

Comprende el valor total de los aportes iniciales y los posteriores aumentos que las personas jurídicas y naturales ponen a disposición de la **EEP S.A. E.S.P.** mediante acciones.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de \$7.000.000.000, dividido en 611.259 acciones ordinarias y 50.000 acciones preferenciales de un valor nominal de **\$10.000** cada una.

A 31 de diciembre de 2014 se encuentran suscritas y pagadas **661.259** acciones de valor nominal **\$10.000**, para un total del capital autorizado y pagado de **\$6.612.590.000** de propiedad de 692 accionistas, de las cuales se encuentran readquiridas 60 acciones.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Gobernación del Putumayo	Publica	160.000	\$160.000	24,55%
Eléctricas de Medellín Ltda	Privada	120.000	\$120.000	18,42%
Erazo Muchavisoy Ángel Rosendo	Privada	38.604	\$38.604	5,92%
Municipio de Mocoa	Publica	28.687	\$28.687	4,40%
Emp. de Energía Bajo Putumayo	Privada	16.206	\$16.206	2,49%
Ardila Jesús Alfonso	Privada	12.181	\$ 12.181	1,87%
Carrillo Herrera Claudia Yasmin	Privada	11.719	\$11.719	1,80%
Meza Benavidez Javier Ramiro	Privada	8.772	\$8.772	1,35%
González Cuitiva Armundo	Privada	8.550	\$8.550	1,31%
Cárdenas Bastidas Norberto	Privada	8.030	\$8.030	1,23%
Ordoñez Jesús Leonardo	Privada	7.563	\$7.563	1,16%
Piandoy Neria Ruth	Privada	7.040	\$ 7.040	1,08%
Zapata Luis Eduardo	Privada	7.001	\$ 7.001	1,07%
Burbano E. José Guillermo	Privada	6.523	\$6.523	1,00%
Baquero Blanca Rosalba	Privada	6.177	\$6.177	0,95%
Riascos Lopez Carlos	Privada	5.200	\$5.200	0,80%
Buendia Gerardo Efraín	Privada	5.144	\$5.144	0,79%
Empresa Acueducto B/Unidos	Privada	4.763	\$4.763	0,73%
Zapata Ortiz Vilma	Privada	4.009	\$4.009	0,62%
Organización Terpel S.a.	Privada	3.831	\$3.831	0,59%
Garzón Bello Carlos Iván	Privada	3.818	\$3.818	0,59%
Viveros Chávez Jairo E.	Privada	3.547	\$3.547	0,54%
Arango Gómez Aldemar	Privada	3.404	\$3.404	0,52%
Piandoy María Licia	Privada	3.330	\$3.330	0,51%
Coacep Ltda.	Privada	3.230	\$3.230	0,50%
Vallejo Cruz Carlos	Privada	2.958	\$2.958	0,45%
Cabal Muriel Fabiola	Privada	2.821	\$2.821	0,43%
Burbano Hernández Hernán E.	Privada	2.808	\$2.808	0,43%
Bravo S. María Helena	Privada	2.573	\$2.573	0,39%
Coinser Ltda.	Privada	2.573	\$2.573	0,39%
Cyma Ingeniería Ltda	Privada	2.573	\$2.573	0,39%
Gómez Javier	Privada	2.573	\$2.573	0,39%
Timana Bermeo Carmen	Privada	2.502	\$2.502	0,38%
Salazar Carlos Leonardo	Privada	2.408	\$2.408	0,37%
Chapal de Solarte Gabriela	Privada	2.100	\$2.100	0,32%
Gómez Narváez Lizeth Nataly	Privada	2.081	\$2.081	0,32%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Acosta María Mercedes	Privada	1.980	\$19.800.000	0,30%
Almeida Mutumbajoy Ruby	Privada	1.862	\$18.620.000	0,29%
Cabal Viveros Aylen Viviana	Privada	1.823	\$18.230.000	0,28%
Cerón Hebert Norberto	Privada	1.787	\$17.870.000	0,27%
Vargas Pantoja Daisy Liliana	Privada	1.710	\$17.100.000	0,26%
Vargas Culma Benigno	Privada	1.675	\$16.750.000	0,26%
Navarro Ruiz María Evila	Privada	1.642	\$16.420.000	0,25%
Calderon De Viveros Celia	Privada	1.631	\$16.310.000	0,25%
Montealegre Nhora Helena	Privada	1.566	\$15.660.000	0,24%
Marín Arteaga Pilar Andrea	Privada	1.548	\$15.480.000	0,24%
Bedoya Juan Carlos	Privada	1.537	\$15.370.000	0,24%
Bravo Sossa Virgilio	Privada	1.450	\$14.500.000	0,22%
López Ruales Luis Antonio	Privada	1.398	\$13.980.000	0,21%
Apraez Carmen Cecilia	Privada	1.397	\$13.970.000	0,21%
Hurtado Luis Alberto	Privada	1.388	\$13.880.000	0,21%
Devia Murcia Jorge	Privada	1.386	\$13.860.000	0,21%
Parroquia San Miguel De Mocoa	Privada	1.343	\$13.430.000	0,21%
Fajardo Orlando	Privada	1.340	\$13.400.000	0,21%
Rivera Florez Jorge Mario	Privada	1.322	\$13.220.000	0,20%
Fajardo Espinosa Edgar	Privada	1.288	\$12.880.000	0,20%
Rodríguez Roncancio Álvaro	Privada	1.288	\$12.880.000	0,20%
Álvarez Ruiz Pascual	Privada	1.275	\$12.750.000	0,20%
Guerrero Iván Gerardo	Privada	1.275	\$12.750.000	0,20%
Muriel Silva Ernesto	Privada	1.275	\$12.750.000	0,20%
Ortega Edgar	Privada	1.275	\$12.750.000	0,20%
Araque Carlos	Privada	1.272	\$12.720.000	0,20%
Benavides R. Nancy	Privada	1.272	\$12.720.000	0,20%
Enriquez De Luna Teresa	Privada	1.272	\$12.720.000	0,20%
Gómez Nelsa	Privada	1.272	\$12.720.000	0,20%
Tapia Leyton Fernando Rigoberto	Privada	1.253	\$12.530.000	0,19%
Betancourth Burgos Doris	Privada	1.228	\$12.280.000	0,19%
Moreno Antonio Hebert	Privada	1.201	\$12.010.000	0,18%
Beltran Guevara Jair Humberto	Privada	1.196	\$11.960.000	0,18%
Bedoya Sigifredo	Privada	1.192	\$11.920.000	0,18%
Viveros Calderón W.hernando	Privada	1.161	\$11.610.000	0,18%
Municipio De Puerto Guzmán	Publica	1.158	\$11.580.000	0,18%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Mustafa Héctor Alirio	Privada	1.157	\$11.570.000	0,18%
Guerrero R Hilarion	Privada	1.127	\$11.270.000	0,17%
Revelo Jesús Libardo	Privada	1.125	\$11.250.000	0,17%
Lopez Quiroz Alexander	Privada	1.113	\$11.130.000	0,17%
Peña Rubén Darío	Privada	1.081	\$10.810.000	0,17%
Burgos Saenz María Dolores	Privada	1.080	\$10.800.000	0,17%
Morillo Salazar Manuel David	Privada	1.034	\$10.340.000	0,16%
Garzón Vitery Guido Alfredo	Privada	1.033	\$10.330.000	0,16%
Ayerbe María Nancy	Privada	1.022	\$10.220.000	0,16%
Ramírez Chatazar Segundo	Privada	1.002	\$10.020.000	0,15%
Beltran Ibarra Jair H.	Privada	991	\$9.910.000	0,15%
J.A.C.las Americas	Privada	987	\$9.870.000	0,15%
Viveros Chávez Jorge Iván	Privada	983	\$9.830.000	0,15%
Leyton Burbano Susana L.	Privada	952	\$9.520.000	0,15%
Chávez Carlos Arturo	Privada	951	\$9.510.000	0,15%
Mora Ortega Manuel	Privada	940	\$9.400.000	0,14%
Cabal Muriel Omar Enrique	Privada	934	\$9.340.000	0,14%
Romo Hugo Felipe	Privada	926	\$9.260.000	0,14%
Getial Ipuyan Marcos	Privada	921	\$9.210.000	0,14%
Burbano P. José Medardo	Privada	909	\$9.090.000	0,14%
Buchelly Narváez Blanca Lidia	Privada	894	\$8.940.000	0,14%
Vargas Jhon William	Privada	884	\$8.840.000	0,14%
Ceballos Braulio Leonel	Privada	856	\$8.560.000	0,13%
Palacios Pabon Rosalba	Privada	840	\$8.400.000	0,13%
Mustafa Mireya	Privada	784	\$7.840.000	0,12%
Rodríguez Lievano Alirio	Privada	783	\$7.830.000	0,12%
Huaca Hernández Martha	Privada	761	\$7.610.000	0,12%
Línero Víctor Raúl	Privada	761	\$7.610.000	0,12%
Rosero Portilla Olga Lucia	Privada	753	\$7.530.000	0,12%
Cuaran González Gladys	Privada	748	\$7.480.000	0,11%
Jiménez Guerra Santiago Jacob	Privada	728	\$7.280.000	0,11%
Cuellar De Bravo Ana Tulia	Privada	724	\$7.240.000	0,11%
Ortega González Salvador	Privada	704	\$7.040.000	0,11%
Marín José Ignacio	Privada	698	\$6.980.000	0,11%
Hidalgo Chicunque Henry	Privada	676	\$6.760.000	0,10%
Duyar Zambrano Jairo	Privada	636	\$6.360.000	0,10%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Betancourth Over Ramiro	Privada	627	\$6.270.000	0,10%
Escobar Quino Alfredo	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
Giraldo López Josefina	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
Ibarra Francelina	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
Sánchez Velasco Nubya	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
Viveros Calderón Henry	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
CIAS y Profesionales S.A.S.	Privada	621	\$6.210.000	0,10%
Azain Villota Clara Eliza	Privada	620	\$6.200.000	0,10%
Ñañez Muñoz Hugo Hernán	Privada	596	\$5.960.000	0,09%
Rodríguez Rodríguez Miguel Ángel	Privada	582	\$5.820.000	0,09%
Mesías Villota Maria Elena	Privada	578	\$5.780.000	0,09%
Castro Melendez Carmen Ofelia	Privada	573	\$5.730.000	0,09%
Ortega Carlos Hugo	Privada	573	\$5.730.000	0,09%
Hidalgo Caicedo Froilan	Privada	542	\$5.420.000	0,08%
Ortiz María Isabel	Privada	521	\$5.210.000	0,08%
Solarte Córdoba María Lidia	Privada	519	\$5.190.000	0,08%
Bravo Cuellar Norman -Cuellar Ana	Privada	514	\$5.140.000	0,08%
Juajibioy Marcelino	Privada	502	\$5.020.000	0,08%
Hurtado Alix Rocío	Privada	484	\$4.840.000	0,07%
Ortiz Luis Orlando	Privada	481	\$4.810.000	0,07%
Molina Donneys Xiomara	Privada	475	\$4.750.000	0,07%
Arteaga L. María Luisa	Privada	471	\$4.710.000	0,07%
Cabal Muriel Gilberto	Privada	471	\$4.710.000	0,07%
Muñoz Muriel Celina	Privada	471	\$4.710.000	0,07%
Pastrana Casallas Víctor Daniel	Privada	467	\$4.670.000	0,07%
Fajardo Espinosa Néstor	Privada	454	\$4.540.000	0,07%
Liga de Ciclismo del Putumayo	Privada	435	\$4.350.000	0,07%
Ruano Navarro Miguel Antonio	Privada	435	\$4.350.000	0,07%
Montaño Chavez José E.	Privada	429	\$4.290.000	0,07%
Trejos José Vicente	Privada	423	\$4.230.000	0,06%
Valencia Sepulveda Mauricio	Privada	423	\$4.230.000	0,06%
Cuaran González Jorge	Privada	420	\$4.200.000	0,06%
Herrera Afanador Jaime Arturo	Privada	419	\$4.190.000	0,06%
Narváez Verdugo Claudia Mabel	Privada	419	\$4.190.000	0,06%
Ospina Davila Santiago	Privada	419	\$4.190.000	0,06%
Valencia Genoy Odilio	Privada	414	\$4.140.000	0,06%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Junta Acción Comunal V/Porvenir	Privada	397	\$3.970.000	0,06%
Fajardo Sandra Milena	Privada	388	\$3.880.000	0,06%
Fajardo Marcela	Privada	387	\$3.870.000	0,06%
Erazo Rosero María del Carmen	Privada	386	\$3.860.000	0,06%
Arciniegas Rosero Sonia	Privada	378	\$3.780.000	0,06%
Davila Caicedo Rodrigo	Privada	374	\$3.740.000	0,06%
Mojana Insuasty Elsa María	Privada	374	\$3.740.000	0,06%
Muriel Julio Fernando	Privada	374	\$3.740.000	0,06%
Ramírez Bueno Carlos E.	Privada	374	\$3.740.000	0,06%
Vargas Rodríguez Segundo	Privada	374	\$3.740.000	0,06%
Arcos Ortiz Andrés Eduardo	Privada	367	\$3.670.000	0,06%
Cooperativa De Electromecánicos	Privada	362	\$3.620.000	0,06%
Piandoy Delgado Edita Lea	Privada	357	\$3.570.000	0,05%
Álvarez Arteaga Gloria	Privada	356	\$3.560.000	0,05%
Revelo Bemúdez Franco Gerardo	Privada	356	\$3.560.000	0,05%
Gallón Ibarra Javier Vicente	Privada	354	\$3.540.000	0,05%
Jurado Oliva Segundo Florentino	Privada	354	\$3.540.000	0,05%
Ortiz Palacios Teresa	Privada	345	\$3.450.000	0,05%
Paz Guerrero Lilia Margoth	Privada	345	\$3.450.000	0,05%
Velasco Gloria Margoth	Privada	345	\$3.450.000	0,05%
Canamejoy Ruales Jorge Eliecer	Privada	339	\$3.390.000	0,05%
Vivas Pedro Ángel	Privada	339	\$3.390.000	0,05%
Pérez Hurtado Oliverio	Privada	336	\$3.360.000	0,05%
Palacios Rosero Martín Bernardo	Privada	335	\$3.350.000	0,05%
Gómez Espinosa Jorge	Privada	332	\$3.320.000	0,05%
Rosero Alvarado Yovany	Privada	332	\$3.320.000	0,05%
Rodríguez Calixto	Privada	323	\$3.230.000	0,05%
Luna Muñoz Álvaro Andrés	Privada	316	\$3.160.000	0,05%
Muñoz Alegría Balbina	Privada	314	\$3.140.000	0,05%
Cuaran Bastidas Cristina	Privada	312	\$3.120.000	0,05%
Reina Hoyos Celmira	Privada	312	\$3.120.000	0,05%
Rosero P. Patricia Lorena	Privada	312	\$3.120.000	0,05%
Rojas Reyes Catalina	Privada	311	\$3.110.000	0,05%
Zamora Sánchez Jaime	Privada	307	\$3.070.000	0,05%
Calderón Ortiz María Alejandra	Privada	302	\$3.020.000	0,05%
Ruano Augusto	Privada	299	\$2.990.000	0,05%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Barrera Bravo Samir Jair	Privada	296	\$2.960.000	0,05%
Cabal Muriel Mery Florinda	Privada	295	\$2.950.000	0,05%
Zapata Ortiz Claudia Cristina	Privada	292	\$2.920.000	0,04%
Ortega Bravo Jorge Eduardo	Privada	291	\$2.910.000	0,04%
Preescolar Victoria Regia	Privada	287	\$2.870.000	0,04%
David Trujillo Nory	Privada	269	\$2.690.000	0,04%
Hidalgo Velasco Humberto	Privada	268	\$2.680.000	0,04%
Unigarro Tupaz Iván David	Privada	267	\$2.670.000	0,04%
Alvarez Aura María	Privada	265	\$2.650.000	0,04%
Servicomputo Del Putumayo	Privada	261	\$2.610.000	0,04%
Velasco Hugo María	Privada	261	\$2.610.000	0,04%
Cifuentes Guerrero Alberto	Privada	260	\$2.600.000	0,04%
Muñoz Alegría María Custodia	Privada	260	\$2.600.000	0,04%
Manchola Cortez Humberney	Privada	257	\$2.570.000	0,04%
Pantoja Imbachi Bellea Stella	Privada	257	\$2.570.000	0,04%
Otaya Acuña Jaime Elias	Privada	248	\$2.480.000	0,04%
Fajardo Acosta Nancy Yolanda	Privada	244	\$2.440.000	0,04%
Marines Pardo Marcial Tercero	Privada	239	\$2.390.000	0,04%
Martínez Edwin Franklin	Privada	239	\$2.390.000	0,04%
Arciniegas Jorge	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Benavidez Cano Luis Carlos	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Calvache Yesid	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Fiaga Campos Marcos	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Ordoñez Martínez Hermencia	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Rincón Posada Darced Marino	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Rosas Benavides Rafael	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Santacruz De Rosas Lidia	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Soriano Mendez Guadalupe	Privada	237	\$2.370.000	0,04%
Florez Becerra Mery	Privada	236	\$2.360.000	0,04%
Huaca Huaca Mery	Privada	236	\$2.360.000	0,04%
Perez Betancur Carmen	Privada	233	\$2.330.000	0,04%
Asociación Voluntarias Vicentinas	Privada	231	\$2.310.000	0,04%
Cabal Juan Y/O Alvarez Clemencia	Privada	231	\$2.310.000	0,04%
Arteaga Aura Marleny	Privada	229	\$2.290.000	0,04%
Vargas Isabel Teresa	Privada	229	\$2.290.000	0,04%
Quiquanas Trochez Luciano	Privada	227	\$2.270.000	0,03%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Vargas Nubia Estella	Privada	226	\$2.260.000	0,05%
Pérez Rosero Isabel	Privada	222	\$2.220.000	0,05%
Medina Mena María Miralba	Privada	221	\$2.210.000	0,05%
Sintraelec	Privada	220	\$2.200.000	0,05%
Chamorro Jesús William	Privada	219	\$2.190.000	0,05%
Álvarez Ruiz María Isabel	Privada	212	\$2.120.000	0,05%
Checa Álvarez Luis Fernando	Privada	210	\$2.100.000	0,05%
Guerrero Gaviria Jeane Alexandra	Privada	208	\$2.080.000	0,05%
Jurado Luis Nolberto	Privada	207	\$2.070.000	0,05%
Enriquez De Becerra Carmen	Privada	205	\$2.050.000	0,05%
Hidalgo Patiño Napoleon	Privada	202	\$2.020.000	0,05%
Campiño Basante Ludy	Privada	200	\$2.000.000	0,05%
Fajardo Franco Elias	Privada	200	\$2.000.000	0,05%
Unigarro Tupaz Alex	Privada	200	\$2.000.000	0,05%
Getial Chaves Luis Fabian	Privada	194	\$1.940.000	0,05%
Córdoba Samira/Erazo Leonor	Privada	190	\$1.900.000	0,05%
Erazo Piandoy Angela Lizeth	Privada	189	\$1.890.000	0,05%
Álvarez Ruiz Rosalba	Privada	183	\$1.830.000	0,05%
Caicedo Yela Ruth Margarita	Privada	181	\$1.810.000	0,05%
Guerrero Maya Karine Ivette	Privada	176	\$1.760.000	0,05%
Solis Enriquez Francisco Javier	Privada	175	\$1.750.000	0,05%
Guerrero Eduardo	Privada	172	\$1.720.000	0,05%
Mojana Insuasty Hermes	Privada	172	\$1.720.000	0,05%
Burbano Rojas Jorge Humberto	Privada	170	\$1.700.000	0,05%
Mustafa Burbano Ali Eduardo	Privada	168	\$1.680.000	0,05%
Obando Chamorro Martha	Privada	168	\$1.680.000	0,05%
Zambrano Velázquez Hugo	Privada	168	\$1.680.000	0,05%
Bravo Ortiz Rosa Alicia	Privada	162	\$1.620.000	0,05%
Cardoso Gloria Asceneth	Privada	159	\$1.590.000	0,05%
Gómez Jaramillo Jesús	Privada	159	\$1.590.000	0,05%
Ortega Lopez Trinidad	Privada	153	\$1.530.000	0,05%
Trujillo Milena / Rosas Cerón	Privada	152	\$1.520.000	0,05%
Fajardo Legarda Amparo	Privada	151	\$1.510.000	0,05%
Imbachi Vanessa/Rosas Janeth	Privada	151	\$1.510.000	0,05%
Martínez Delgado Luz	Privada	151	\$1.510.000	0,05%
Piandoy Manuel Leonardo	Privada	151	\$1.510.000	0,05%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Rojas Álvarez Mildred Lorena	Privada	148	\$1.480.000	0,02%
Ñustes Cuellar Wiston Andrés	Privada	143	\$1.430.000	0,02%
Arcos Narváez Elkin	Privada	142	\$1.420.000	0,02%
Daza Díaz William	Privada	142	\$1.420.000	0,02%
Ibarra Guzmán Manuel Aldemar	Privada	142	\$1.420.000	0,02%
Jiménez Bermeo Estella	Privada	142	\$1.420.000	0,02%
Fajardo Espinosa Jaime	Privada	138	\$1.380.000	0,02%
Solarte Agripina	Privada	138	\$1.380.000	0,02%
Erija Manuel María	Privada	136	\$1.360.000	0,02%
Pazos Araujo Miriam Lucy	Privada	135	\$1.350.000	0,02%
Timaran Jesús	Privada	135	\$1.350.000	0,02%
Ortega Benavidez Esperanza	Privada	134	\$1.340.000	0,02%
Muñoz Muriel Aida Marina	Privada	133	\$1.330.000	0,02%
Álvarez Ruiz Clemencia	Privada	129	\$1.290.000	0,02%
González Gudiño Guillermo	Privada	129	\$1.290.000	0,02%
Mavisoy Romo Hermilo Neftali	Privada	129	\$1.290.000	0,02%
Bravo Araujo Marina	Privada	126	\$1.260.000	0,02%
Guerrero Melo Diomedes	Privada	126	\$1.260.000	0,02%
Caicedo Montenegro Luis Alfredo	Privada	123	\$1.230.000	0,02%
López Jaime Alberto	Privada	121	\$1.210.000	0,02%
Jurado Rojas Beatriz	Privada	120	\$1.200.000	0,02%
Martínez Bedoya Nelly Esperanza	Privada	120	\$1.200.000	0,02%
Mujanajinsoy Chasoy Julio C.	Privada	120	\$1.200.000	0,02%
Cañar Erazo Piedad	Privada	119	\$1.190.000	0,02%
Moreno Mora Víctor Omar	Privada	119	\$1.190.000	0,02%
Fajardo Cárdenas Nelson Orlando	Privada	116	\$1.160.000	0,02%
Buchelly Sossa Esperanza	Privada	115	\$1.150.000	0,02%
Castillo Guevara Reny Eufemia	Privada	115	\$1.150.000	0,02%
Muchavisoy Buesaquillo Alvaro	Privada	115	\$1.150.000	0,02%
Otaya Chavez Ruth Stella	Privada	115	\$1.150.000	0,02%
Romo Ruales Luis Edmundo	Privada	115	\$1.150.000	0,02%
Burbano Barcenás Álvaro Mauricio	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Cerón Demetrio	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Londoño Noguera Oscar Ferney	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Lozada Claros Rafael	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Obando Ortiz Jorge Eliecer	Privada	114	\$1.140.000	0,02%

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

ACCIONISTAS	NATURALEZA	NÚMERO DE ACCIONES A 31 DE DIC 2014	VALOR DE LA INVERSIÓN	% PARTICIPACIÓN
Oviedo Yolanda	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Rodríguez Gloria Isabel	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Ruiz Olanda Eduardo	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Zamora Solarte Marco Fidel	Privada	114	\$1.140.000	0,02%
Osorio Montoya Luz Adilia	Privada	111	\$1.110.000	0,02%
Fajardo Acosta Reyna	Privada	111	\$1.110.000	0,02%
Medicis Cárdena Marleny Cecilia	Privada	110	\$1.100.000	0,02%
Rivera Trochez Lucina	Privada	105	\$1.050.000	0,02%
Bravo Noel Jesús	Privada	104	\$1.040.000	0,02%
Vargas Oscar	Privada	104	\$1.040.000	0,02%
Salas Salas B.alvaro	Privada	103	\$1.030.000	0,02%
Chavez Luis Alberto	Privada	102	\$1.020.000	0,02%
26 Accionistas Con 392 Acciones En Total	Privada	392	\$3.920.000	0,06%
TOTALES		651.622	\$6.516.220.000	100,00%

B. PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Representa el mayor valor cancelado sobre el costo de las acciones, que constituye una prima en colocación, representando un incremento patrimonial. Por valor de **\$28.105.000.**

C. RESERVAS

Representa el valor de los recursos apropiados de los resultados obtenidos por la **EEP S.A. E.S.P.**, con el fin de satisfacer los requerimientos legales y decisiones de la Asamblea General de Accionistas, para fines específicos y justificados.

Reservas de Ley	\$673.879.978
Reservas ocasionales (programa incentivos y compensaciones)	\$1.081.979.663
Reservas para readquisición de acciones	\$49.998.000
Otras Reservas (depreciación acelerada)	\$222.820.381
TOTAL RESERVAS	\$2.028.678.022

D. SUPERÁVIT POR DONACIÓN

Representa los valores que la **EEP S.A. E.S.P.** ha recibido de personas naturales o jurídicas, por concepto de donaciones de propiedad, planta y equipo, en lo relacionado con la cuenta de redes líneas y cables en los siguientes Municipios:

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

DESCRIPCIÓN	VALOR ACTIVO DONADO
MUNICIPIO MOCOA	
Barrio las Américas	\$28,371,793
Barrio Villa Colombia	\$4,869,966
Urbanización Babilonia	25,834,956
Inspección el Pepino	\$47,532,452
Vereda los Andes	\$17,855,520
Urbanización Nuevo Horizonte	\$27,022,247
Vereda San Antonio	\$30,723,433
SUBTOTAL (1)	\$182,210,367
MUNICIPIO VILLAGARZÓN	
Urbanización las Villas	\$5,502,489
Urbanización Desp. Selva futuro	\$38,520,165
Urbanización Nuevo Milenio	\$9,768,807
Barrio Palermo	\$5,026,847
Barrio Minuto de Dios	\$5,409,496
Barrio Urcusique	\$27,319,546
Vereda la Kofania - Castellana	\$19,924,967
SUBTOTAL (2)	\$111,472,317
MUNICIPIO ORITO	
Barrio los Pomos	\$12,014,588
Barrio las Rosas	\$2,935,162
Barrio las Colinas	\$24,221,889
Vereda Buenos Aires	\$33,167,261
Vereda San Andrés	\$11,591,182
Barrio los Alpes	\$12,368,948
Barrio Alameda	\$9,329,252
Barrio Cristo Rey	\$11,169,569
SUBTOTAL (3)	\$116,797,851
TOTAL ACTIVOS DONADOS	\$410,480,535

E. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

Representa el valor de los resultados obtenidos en ejercicios anteriores, por utilidades acumuladas a favor de los accionistas que han capitalizado, a los cuales les hace falta para completar una acción.

Utilidad o excedentes acumulados	\$3.562.416
----------------------------------	-------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**F. SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN**

Representa el aumento neto del valor en libros de los activos, determinado por avalúos basados en criterios y normas de reconocido valor técnico.

Otros activos	\$13.355.960
Terrenos	\$639.607.408
Edificaciones	\$144.916.210
Maquinaria y equipos	\$22.233.998
Muebles enseres y equipos de oficina	\$22.174.690
Equipos de comunicaciones y computación	\$86.063.291
Equipo de transporte tracción y elevación	\$10.243.558
TOTAL	\$938.595.115

G. EFECTO DEL SANEAMIENTO CONTABLE

Representa el valor neto del Patrimonio por efecto de la incorporación de bienes, derechos y obligaciones como consecuencia de la aplicación de la Ley 716 de 2001, prorrogada por la Ley 863 de 2003.

Propiedad planta y equipo	\$133.754.462
---------------------------	---------------

NOTA 14: ACREEDORAS DE CONTROL

Valores de propiedad de terceros recibidos por la **EEP S.A. E.S.P.** para su salvaguarda o custodia. valor del beneficio como distribuidor imputable a la remuneración de los activos del uso del nivel de tensión 4 y conexión al STN, a través de los cargos por uso de los sistemas de transmisión regional (STR), de acuerdo a las Resoluciones de la CREG. No. 082/2002, 008/2003, 029/2003 y 032/2003. A favor del Ministerio de Minas y Energía.

Subestación Junín se encuentra en custodia	Mínimas (Comodato)	\$6.158.472.030
--	--------------------	-----------------

ESTADO DE RESULTADOS**INGRESOS****NOTA 15: SERVICIOS DE ENERGÍA**

Representa el valor de los ingresos causados por la **EEP S.A. E.S.P.** originados en la prestación de servicios públicos domiciliarios de energía, en desarrollo de su objeto social.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

CONSUMO DE ENERGIA	AÑO 2014	AÑO 2013
Mocoa	\$9.531.692.486	\$7.860.911.628
Villagarzón	\$3.156.730.266	\$2.679.339.665
Puerto Guzmán	\$790.008.770	\$733.643.574
Orito	\$4.543.278.569	\$3.768.348.271
Piamonte	\$418.911.064	\$328.296.604
Santa Rosa	\$4.754.746	\$4.468.650
TOTAL CONSUMO DE ENERGÍA	\$18.445.375.901	\$15.375.008.392
ALUMBRADO PUBLICO	AÑO 2014	AÑO 2013
Mocoa	\$799.248.295	\$682.426.570
Villagarzón	\$266.611.486	\$206.829.181
Puerto Guzmán	\$83.377.654	\$73.963.128
Orito	\$198.333.250	\$183.589.682
Piamonte	\$18.152.227	\$17.277.414
TOTAL ALUMBRADO PUBLICO	\$1.365.722.912	\$1.164.085.975
Instalaciones (matricula y suscripción)	\$285.401.075	\$230.332.900
Cortes y re conexiones	\$32.967.000	\$21.912.000
Consumo sin medición	\$96.025.906	\$72.058.359
TOTAL INSTALACIONES CORTES Y CONSUMO	\$414.393.981	\$324.303.259
TOTAL COMERCIALIZACIÓN	\$20.225.492.794	\$16.863.397.626
Sistema de transmisión regional	\$1.452.669.400	\$1.254.562.649
Sistema de distribución local	\$985.034.261	\$1.958.440.721
ADD sur	\$1.798.584.739	\$1.303.920.990
TOTAL SERVICIOS DE ENERGÍA	\$24.461.781.194	\$21.380.321.986
OTROS SERVICIOS	\$1.815.645.438	\$191.018.013
BIENES COMERCIALIZADOS	\$194.087.891	\$203.780.454
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$26.471.514.523	\$21.775.120.453
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	\$-352.273.232	\$-65.101.274
TOTAL INGRESOS NETOS	\$26.119.241.291	\$21.710.019.179

NOTA 16: COSTO DE VENTA Y OPERACIÓN

Representa el valor de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía, de acuerdo con el objeto social y que tienen relación de causalidad con los ingresos generados.

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**BIENES COMERCIALIZADOS**

	AÑO 2014	AÑO 2013
Medidores de Energía y cable Antifraude	\$168.047.687	\$224.305.269

COMPRA DE ENERGÍA

	AÑO 2014	AÑO 2013
Compra de energía (DICEL S.A.)	\$10.087.272.567	\$7.891.235.583
Sistema de Transmisión Nacional (EXPERTOS EN MERCADOS S.A ESP.)	\$1.303.436.295	\$1.188.800.450
Sistema de Transmisión Regional (40 empresas de servicios públicos)	\$1.049.081.036	\$962.598.204
Transacciones en bolsa de energía (EXPERTOS MERCADOS S.A. ESP)	\$600.464.491	\$334.674.976
Administrador de cuentas LAC	\$41.839.037	\$0
Sistema de Distribución Local	\$104.729.605	\$107.127.949
SUBTOTAL	\$13.186.823.031	\$10.484.437.162

SUELDOS Y SALARIOS

	AÑO 2014	AÑO 2013
Sueldos del personal	\$1.004.487.161	\$874.497.095
Horas extras y festivos	\$98.320.285	\$87.364.456
Vacaciones	\$72.189.302	\$57.996.662
Bonificaciones	\$46.819.370	\$61.542.980
Auxilio de transporte	\$53.188.700	\$46.490.410
Cesantías	\$99.617.072	\$87.012.682
Intereses a las cesantías	\$11.741.750	\$10.352.660
Indemnizaciones	\$36.335.382	\$210.300.110
Capacitación bienestar social y estímulos	\$17.914.880	\$70.000
Dotación y suministro a trabajadores	\$163.483.930	\$46.560.000
Aportes a cajas de compensación familiar	\$44.804.799	\$39.548.882
Aportes al ICBF	\$0	\$12.155.386
Aportes a seguridad social	\$0	\$84.908.190
Aportes al SENA	\$0	\$8.103.591
Riesgos profesionales	\$48.891.713	\$43.415.303
Contratos de personal temporal	\$134.790.951	\$167.020.690

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

	AÑO 2014	AÑO 2013
Viáticos	\$44.420.204	\$37.382.916
Gastos de viaje	\$9.047.480	\$8.847.800
Prima de servicios	\$99.617.071	\$87.012.681
Cotizaciones a entid.adm.reg. prima media	\$80.823.024	\$69.060.969
Cotizaciones a entid.adm.reg. ahorro individual	\$54.050.670	\$50.799.707
SUBTOTAL	\$2.120.903.744	\$2.090.443.170

SERVICIOS GENERALES

	AÑO 2014	AÑO 2013
Publicidad y propaganda	\$35.359.000	\$19.741.600
Impresos publicaciones	\$93.757.500	\$67.262.120
Fotocopias útiles de escritorio y papelería	\$4.097.230	\$2.579.950
Comunicaciones	\$52.929.973	\$33.573.806
Seguridad industrial	\$105.349.999	\$78.033.360
Transporte fletes y acarreos	\$209.412.381	\$135.230.491
Licencia y salvo conductos	\$982.800	\$0
Contratos de aprendizaje	\$13.552.602	\$7.765.275
Otros costos generales	\$25.197.397	\$7.308.081
SUBTOTAL	\$540.638.882	\$351.494.683

DEPRECIACIONES

	AÑO 2014	AÑO 2013
Depreciación edificaciones	\$39.525.819	\$36.940.009
Planta Ductos y Túneles	\$523.125.540	\$441.963.040
Depreciación redes líneas y cables	\$365.559.071	\$349.206.473
Depreciación maquinaria y equipo	\$61.375.858	\$32.745.470
Depreciación muebles enseres y equipo	\$20.192.438	\$18.629.410
Depreciación equipos de comunicación y computación	\$108.210.556	\$65.963.308
Depreciación equipo de transporte y tracción	\$9.634.800	\$11.191.896
SUBTOTAL	\$1.127.624.082	\$956.639.606

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**ARRENDAMIENTOS**

	AÑO 2014	AÑO 2013
Terrenos	\$8.900.000	\$6.000.000
Construcciones y edificaciones	\$43.431.560	\$44.232.000
SUBTOTAL	\$52.331.560	\$50.232.000

AMORTIZACIONES

	AÑO 2014	AÑO 2013
Amortización Intangibles	\$59.223.154	\$20.200.558

ÓRDENES Y CONTRATOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN

	AÑO 2014	AÑO 2013
Construcciones y edificaciones	\$29.740.500	\$350.000
Mantenimiento maquinaria y equipo	\$10.974.125	\$2.190.692
Mantenimiento de equipo de oficina	\$17.682.047	\$21.493.487
Mantenimiento de computación y comunicación	\$17.144.732	\$12.044.633
Mantenimiento equipo de transporte tracción	\$22.593.245	\$27.312.246
Mantenimiento de líneas redes y ductos	\$353.207.770	\$126.172.288
Mantenimiento plantas	\$207.177.984	\$207.702.962
SUBTOTAL	\$658.520.403	\$397.266.308

HONORARIOS

	AÑO 2014	AÑO 2013
Asesoría técnica	\$223.430.080	\$222.384.996
SUBTOTAL	\$223.430.080	\$222.384.996

SERVICIOS PÚBLICOS

	AÑO 2014	AÑO 2013
Acueducto	\$8.048.258	\$6.889.404
Telecomunicaciones	\$45.968.783	\$35.776.847
SUBTOTAL	\$54.017.041	\$42.666.251

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**MATERIALES Y OTROS COSTOS DE OPERACIÓN**

	AÑO 2014	AÑO 2013
Combustibles y lubricantes	\$38.210.089	\$33.149.394
Elementos y accesorios de energía	\$531.431.047	\$451.841.517
Otros elementos y materiales	\$0	\$10.570.500
SUBTOTAL	\$569.641.136	\$495.561.411

SEGUROS

	AÑO 2014	AÑO 2013
De manejo	\$17.458.414	\$6.382.631
De cumplimiento	\$2.026.503	\$188.961
De vida colectiva	\$7.816.460	\$0
De incendio	\$19.678.739	\$3.027.498
De sustracción y hurto	\$10.109.684	\$0
De flota y equipo de transporte	\$4.570.508	\$1.701.700
De responsabilidad civil y extracontractual	\$86.792.131	\$117.223.522
Otros seguros	\$1.686.525	\$11.985.925
SUBTOTAL	\$150.138.964	\$140.510.237

ÓRDENES Y CONTRATOS POR OTROS SERVICIOS

	AÑO 2014	AÑO 2013
Otras órdenes y contratos	\$96.006.895	\$99.985.248
SUBTOTAL	\$96.006.895	\$99.985.248
TOTAL COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$18.839.298.972	\$15.503.468.845

NOTA 17: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**SUELDOS Y SALARIOS**

Representa el valor de la remuneración causada a los empleados y demás personas, temporales, que desarrollan funciones de apoyo administrativo.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Sueldos de personal	\$586.468.261	\$495.966.589
Horas extras y festivos	\$15.777.156	\$17.608.438

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

	AÑO 2014	AÑO 2013
Honorarios	239.822.126	375.579.100
Vacaciones	36.046.827	33.573.822
Bonificaciones	22.287.668	20.615.167
Auxilio de transporte	14.458.750	13.536.100
Cesantías	52.741.743	48.441.784
Intereses a las cesantías	6.199.644	5.513.379
Capacitación, bienestar social y estímulo	30.270.499	26.948.160
Dotación y suministro a trabajadores	15.000.000	12.315.001
Contrato de personal temporal	70.889.044	46.053.556
Gastos deportivos y de recreación	0	3.480.000
Viáticos	79.378.612	55.761.556
Gastos de viaje	20.091.030	9.805.500
Prima de servicios	52.919.327	46.798.369
SUBTOTAL	\$1.242.350.687	\$1.211.996.521

CONTRIBUCIONES IMPUTADAS

Representa el valor de las prestaciones causadas por los empleadores a favor de los trabajadores.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Indemnizaciones	\$7.098.456	\$91.566.317

CONTRIBUCIONES EFECTIVAS

Valor de las contribuciones sociales que los empleadores pagan, en beneficio de sus asalariados, a los fondos de seguridad social, a las compañías de seguros y a otras entidades responsables de la administración y gestión de los sistemas de seguridad social, a las cajas de compensación familiar, entre otros.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Seguros de vida	\$2.891.020	\$0
Aportes a cajas de compensación familiar	\$24.778.950	\$21.140.900
Cotizaciones a seguridad social en salud	\$0	\$45.073.718
Cotizaciones a riesgos profesionales	\$26.367.863	\$22.954.006
Cotizaciones a entid.adm.reg. prima media	\$54.955.869	\$50.738.591
Cotizaciones a entid.adm.reg. ahorro individual	\$17.783.064	\$12.865.762
SUBTOTAL	\$126.776.766	\$152.772.977

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**SERVICIOS GENERALES**

Representa el valor de los gastos, que son necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores de apoyo administrativo.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Comisiones Honorarios y Servicios	\$113.038.434	\$92.446.182
Seguridad y vigilancia	\$0	\$48.000
Materiales y suministros	\$140.794.378	\$189.245.463
Mantenimiento	\$40.426.886	\$9.958.620
Servicios públicos	\$16.117.405	\$16.573.074
Arrendamiento	\$3.500.537	\$12.957.936
Publicidad y propaganda	\$110.235.000	\$46.028.800
Impresos, publicaciones, suscripción y afiliación	\$28.593.500	\$18.294.088
Fotocopias	\$2.401.700	\$773.090
Comunicaciones y transporte	\$12.838.198	\$18.882.567
Seguros generales	\$79.891.772	\$20.548.242
Seguridad industrial	\$5.708.000	\$0
Combustibles y lubricantes	\$0	\$253.500
Servicio de aseo, cafetería y restaurante	\$3.883.400	\$391.700
Elementos de Aseo lavandería y cafetería	\$10.414.453	\$7.756.112
Contratos de Aprendizaje	\$4.138.293	\$9.284.625
Otros Gastos Generales	\$111.915.282	\$17.265.971
SUBTOTAL	\$683.897.239	\$460.707.970

IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS

Valor de los tributos causados a cargo de la **EEP S.A. E.S.P.** de conformidad con las disposiciones legales, tales como: impuesto predial e industria y comercio, entre otros. Así mismo, comprende las contribuciones a las Comisiones de Regulación y Superintendencias, por el ejercicio de la función vigilancia y control.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Predial unificado	\$7.470.598	\$7.318.170
Contribución a las superintendencias	\$50.825.000	\$70.678.000
Contribución a las comisiones de regulación	\$18.773.822	\$14.316.813
Sanciones	\$53.472.318	\$28.001.927
Industria y comercio	\$0	\$32.262.717
Impuesto sobre vehículos automotores	\$1.952.100	\$2.518.800

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

	AÑO 2014	AÑO 2013
Impuesto de Registro	\$0	\$0
Interés de mora	\$6.013.000	\$22.532.000
Contribuciones para otras entidades	\$4.067.212	\$3.693.318
Impuesto al patrimonio	\$58.601.000	\$108.022.000
Gravamen a los movimientos financieros	\$112.168.855	\$101.015.669
Otros impuestos y contribuciones	\$5.414.000	\$1.687.800
SUBTOTAL	\$318.757.905	\$392.045.214

NOTA 18: INGRESOS NO OPERACIONALES

FINANCIEROS

Representa el valor de los ingresos obtenidos por la **EEP S.A. E.S.P.** Por concepto de rendimientos financieros, recargo por mora y financiación a usuarios.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Intereses por financiación a usuarios	\$25.568.725	\$24.782.571
Recargo por mora	\$94.253.557	\$126.355.806
Otros ingresos financieros (cuentas de ahorro)	\$10.226.103	\$66.135.949
TOTAL	\$130.048.385	\$217.274.326

EXTRAORDINARIOS

Representa el valor de los ingresos percibidos por la **EEP S.A. E.S.P.**, proveniente de actividades que no corresponden a su objeto social, y se originan en operaciones y transacciones de carácter extraordinario.

	AÑO 2014	AÑO 2013
Honorarios y Comisiones	\$7.143.890	\$7.624.030
Sobrantes	\$3.500	\$8.463.841
Recuperaciones.	\$206.473.861	\$74.172.004
Otros Ingresos Extraordinarios.	\$15.096.818	\$9.506.030
TOTAL	\$228.718.069	\$99.765.905

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**NOTA 19: GASTOS NO OPERACIONALES****OTROS GASTOS**

Cuentas representativas de los gastos en que incurre la **E.E.P.S.A. E.S.P.**, que por su naturaleza no son susceptibles de clasificarse en alguna de las cuentas definidas anteriormente.

	AÑO 2014	AÑO 2013
INTERESES		
Electricasde Medellín - BOOT	\$663.080.892	\$694.084.559
Otros intereses	\$34.604.260	\$0
SUBTOTAL INTERESES	\$697.685.152	\$694.084.559
COMISIONES		
Adquisición de bienes y servicios	\$382.236	\$348.124
Otras comisiones	\$10.658.549	\$11.453.038
SUBTOTAL COMISIONES	\$11.040.785	\$11.801.163
FINANCIEROS		
Administración de fiducia (CORFICOLOMBIANA –BOOT)	\$25.631.940	\$24.538.176
SUBTOTAL FINANCIEROS	\$25.631.940	\$24.538.176
GASTOS EXTRAORDINARIOS		
DONACIONES		
Instituciones Educativas	\$6.000.000	\$12.300.000
Clubes Deportivos y comités	\$8.191.500	\$0
Apoyo estudiantes de la región	\$8.000.000	\$0
Colaboración y apoyo excequiales	\$2.100.000	\$0
Fiestas patronales	\$9.500.000	\$0
Donaciones Varias comunidad desplazada	\$3.730.653	\$4.514.058
Cruz Roja Colombiana- mitad Consumo Energía	\$832.350	\$3.102.200
TOTAL DONACIONES	\$38.354.503	\$19.916.258
Costas y proceso Judiciales	\$0	\$2.358.000
Impuestos asumidos (Compra de bienes y servicios al régimen simplificado).	\$44.232.276	\$27.498.002
Otros gastos extraordinarios	\$40.872.457	\$229.623.753
SUBTOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$123.459.236	\$279.396.013
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	\$857.817.113	\$1.009.819.911

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA**NOTA 20:** IMPUESTO DE RENTA

Si se presenta distribución o capitalización de utilidades el impuesto de renta es el siguiente:

	AÑO 2014	AÑO 2013
Utilidad antes de impuestos (Contable)	\$2.974.017.693	\$2.456.714.036
Impuesto Renta 33% 2014	\$1.188.968.524	\$1.124.490.975
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$1.785.049.169	\$1.332.223.061

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

DICTAMEN REVISORÍA FISCAL



1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	---	---------------------	--

DICTAMEN DE REVISOR FISCAL

EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A E.S.P

He examinado el balance general de EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A E.S.P., con corte al 31 de diciembre de 2014 y los correspondientes estados de resultados, cambios en el patrimonio, cambios en la situación financiera y flujos de efectivo, por el año que terminó en tal fecha, los cuales fueron presentados en forma comparativa con los del año 2013.

Mi labor como revisor fiscal comprende, entre otras cosas, el examen con base en pruebas selectivas de las evidencias que soportan la veracidad, los montos y las correspondientes revelaciones en los estados financieros; además, incluye el análisis de las normas contables utilizadas y de las estimaciones hechas por la administración de la empresa, así como la evaluación de los estados financieros en conjunto. Considero que las conclusiones de las pruebas que realicé proporcionan una base confiable para fundamentar el dictamen que expreso más adelante.

Los estados financieros son responsabilidad de la administración de la sociedad. Una de mis funciones consiste en examinarlos y expresar una opinión sobre ellos. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control Interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea por fraude o por error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, y hacer las estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Los estados financieros fueron debidamente certificados por el representante legal y el Contador Público que los preparo, en cumplimiento de las normas legales. A saber de los componentes de los estados financieros:

Existencia: los activos y pasivos de la Empresa de Energía del Putumayo existen en la fecha del corte y que los hechos económicos se han realizado durante el periodo en mención.

Derechos y Obligaciones: Los activos representan probables beneficios Económicos Futuros (derechos), y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones).

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente del sistema contable y adjuntos a este dictamen, presentan razonablemente la situación financiera



Elaboro: Ducardo Urquijo

Programa de revisoría Fiscal

Papeles de Trabajo

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1. Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2. Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
---	---	----------------------------	---

de la **EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.**, al 31 de diciembre de 2014, así como los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas para Colombia, establecidas en el decreto 2649 de 1993 y normas complementarias. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes, y los de terceros que están en su poder. Excepto por: el no cumplimiento de la resolución 097 de 2008 en lo referente al Esquema de Incentivos y Compensaciones a la Calidad del Servicio de Distribución de Energía Eléctrica, para ello la administración se encuentra cumpliendo con un plan de acción presentado a la Comisión de Regulación de Energía Y Gas (CREG), con grado de avance significativo y para ello la administración requerirá mayor inversión en sus activos y procesos de atención inmediata a las interrupciones del servicio de energía.

Hago constar que la empresa efectuó el pago oportuno de las obligaciones legales relacionadas al sistema de Seguridad Social, parafiscales y fueron canceladas dentro de los plazos otorgados.

En el cumplimiento de la ley 23 de 1982 y 1403 de 2010, la empresa de Energía del Putumayo posee Software legales direccionados por las empresas que lo operan. Excepto por el Software de Facturación del Servicio de Energía no reposa Licencia, tiene soporte direccionado por el jefe de Facturación de la Empresa, y con falencias en el registro de reportes utilizados para el análisis financiero y es un recurso propio de la Entidad.

En relación con el sistema de control interno, con base en el alcance y resultados de las pruebas practicadas, informo que no hay medidas de control interno efectivas por ende buscar mayor compromiso por parte de la alta dirección.

De acuerdo con lo establecido en el decreto 2784 de 2012, la empresa de Energía del Putumayo debe adecuar su información financiera de conformidad con las normas Internacionales de la información financiera a partir del año 2014 (diagnósticos y sistemas de información), año 2015 (Transición) y año 2016 (Aplicación), para ello la empresa cuenta con una firma contratista responsable para dar cumplimiento a los requerimientos tanto al plan de trabajo con la superintendencia de servicios públicos y el cumplimiento de las labores propias de la norma bajo NIIF.



Elaboro: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

Así mismo, y fundamentado en los resultados de mi auditoría, conceptúo que: la contabilidad de la Empresa de Energía del Putumayo S.A E.S.P, ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y la regulación del sector Eléctrico. Además, conceptúo que existe concordancia entre los Estados Financieros que se acompañan y el Informe de Gestión preparado por los administradores.

Dado en San Miguel de Agreda de Mocoa, a los 25 días del mes de Febrero de 2015.

DUCARDO JEMBER URQUIJO CHAVEZ
Revisor Fiscal
TP: 113563-T



Elaboro: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

INFORME REVISOR FISCAL

Respecto a mi deber de emitir opinión sobre viabilidad Financiera de la **EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A. E.S.P.**, me permito manifestar que:

- La Empresa viene cumpliendo cabalmente con sus obligaciones durante al año 2014, prueba de esto, es la disminución de \$ 1.638.115.000 de pesos en las obligaciones del modelo **BOOT Y GRAN TIERRA**, con corte a 31 de Diciembre de 2014.
- Los ingresos netos comparados en los dos periodos anteriores refleja un incremento de 4.409.221,000 de 21.710.020.000 año 2013 y de 26.119.241.000 para el año 2014, un mayor representatividad el valor de incremento de los ingresos por venta de **SERVICIOS DE ENERGIA** por valor de 3.362.095.000.

Al realizar un comparativo del margen Bruto con referente a los Ingresos, el margen Bruto de la actividad de comercialización de Energía refleja un Aumento de Dos Puntos comparado con el año 2013, como se refleja en la gráfica siguiente.

MARGEN DE UTILIDAD			
	2014	2.013	2.012
CONSUMO DE ENERGIA	19.907.125	15.375.008	14.606.229
COMPRA DE ENERGIA	13.186.823	10.484.437	9.713.708
	6.720.302	4.890.571	4.892.521
Margen Bruto	34%	32%	33%

ANALISIS EBIT-EBITDA Y MARGEN BRUTO 2014 2013

INGRESOS	26.478.007	22.027.067
UTILIDAD	1.785.049	1.332.223
MENOS INTERESES	697.685	694.085
MENOS IMPUESTOS	1.925.307	1.376.620
DEPRECIACIONES	1.183.335	1.001.246
AMORTIZACIONES	421.284	357.114
EBIT	3.389.668	2.890.583
Margen EBIT	12,8%	12,2%
EBITDA	6.012.660	4.761.288
MARGEN EBITDA	22,7%	21,6%
MARGEN BRUTO	6,7%	6,0%
Comparacion EBIT con Margen Bruto	6,1%	6,2%
Comparacion EBITDA con Margen Bruto	16,0%	15,6%

Elaboro: Ducardo Urquijo

Programa de revisoría Fiscal

Papeles de Trabajo



INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

En este cuadro de análisis de tres factores importantes que la empresa de Energía del putumayo para el año 2013 refleja un EBIT de 12,2% y en el año 2014 un EBIT de 12,8%, con un incremento positivo del 1,1% con referente al año 2013. Este indicador nos refleja que la empresa tiene una rentabilidad antes de depreciaciones y amortizaciones por valor de \$2.690.583 para el año 2013, para el año 2014 una rentabilidad de \$3.389.668, y al comparar con el Margen Bruto del ejercicio para los accionistas es de 6% para el año 2013 y para el año 2014 es del 6,7% con un incremento, por ende este indicador al comparar este margen bruto se dice que la empresa está destinando un 6,2% para cubrir valores fiscales como DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES que no son flujo de salida de recursos para el año 2013. Y un 6,1% para el año 2014.

En cuanto al EBITDA para el año 2013 refleja un EBITDA de 21,6% y en el año 2014 un EBITDA de 22,7%, con un incremento positivo del 0,6% con referente al año 2013. Este indicador nos refleja que la empresa tiene una rentabilidad antes de intereses, impuestos depreciaciones y amortizaciones por valor de \$4.761.288 para el año 2013, para el año 2014 una rentabilidad de \$6.012.660, y al comparar con el Margen Bruto del ejercicio para los accionistas es de 6% para el año 2013 y para el año 2014 es del 6,7% con un incremento, por ende este indicador al comparar este margen bruto se dice que la empresa está destinando un 15,6% para cubrir valores fiscales como DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES, los intereses e impuestos, para el año 2013, y un 16% para el año 2014.

- La empresa de Energía sigue presentando unos Activos en cuanto a Redes, Líneas y Cables, Plantas Ductos, y demás propiedad planta y equipo, identificados por el área Técnica, el área contable posee un valor de dichas inversiones como recursos propios de la entidad. Para ello no existe un inventario valorizado con cada componente del sistema ya que se maneja por proyectos o inversiones de expansión. Cabe resaltar que muchas inversiones fueron realizadas por las entidades Nacionales, Departamentales, Municipales y entes descentralizados, y que cada día se van adquiriendo.
- La empresa se encuentra en una porcentaje considerable para la aplicación de la resolución CREG 098 DE 2008 en lo referente al sistema de calidad y compensaciones, para ello es de conocimiento que la administración está realizando los mayores esfuerzos para dar cumplimientos con un plan de acción presentado ante la entidad de Regulación CREG, muestra de ello son las inversiones reflejadas y la contratación de los mismos, el porcentaje de cumplimiento del plan de acción es del 80%, el cual ya presento avances importantes.
- En la actualidad la empresa cuenta con 7 procesos laborales y 2 Administrativos los cuales no tienen cuantificables las pretensiones exitosas para tal fin, por otra parte dichos procesos están en curso para verificar la posibilidad de generar una provisión para lo mismo, y que la incertidumbre se refleja a favor de la empresa de Energía del Putumayo, teniendo en cuenta que todo proceso jurídico es incierto y tiene un grado de riesgo.



Elaboro: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

- *La empresa de Energía del Putumayo s.a esp cuenta con inversiones en la empresa Frigorífico del Putumayo S.A por valor de 460.400.000 para ellos se solicitó certificación de las acciones en la entidad. La empresa De Gas del Putumayo s.a por valor de \$91.000.000 la cual se encuentra en proceso de liquidación y la empresa posee una provisión por el mismo valor, se emitieron los buenos oficios para que la administración realice las investigaciones para determinar la responsabilidad de la empresa ya que la Empresa de Gas del Putumayo s.a no está en operación y los entes liquidadores no están disponibles para una indagación efectiva sobre los hechos en cuestión.*
- *La empresa está presentado el servicio de alumbrado público de manera eficiente en los municipios de influencia, con inconvenientes con los acuerdos municipales para la regulación de dicho cobro y los procesos normativos que lo permitan para la formalización de los convenios pendientes.*

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- a. *En relación con el margen de Venta Reflejado en el análisis de venta de Energía se recomienda continuar con la implementación del Plan de Perdidas y visualizar estrategias para minimizar focos de pérdidas. Teniendo conocimiento que para el año 2014 se está ejecutando contratos para minimizar dicho impacto se recomienda realizar el costo Beneficio a corto Plazo. Esto con el fin se vea reflejado para el año 2015 un mayor margen de rentabilidad bruta en la venta de Energía Eléctrica.*
- b. *Por otra parte se reitera la generación de espacios para realizar Actividades de construcción de redes eléctricas y asesoría de proyectos con empresas de la Región y de la cobertura nacional, para ello se debe crear un departamento de Proyectos con un plan Estratégico y metas definidas, ya que estos servicios representan un margen económico importante si se realiza un PHVA Planeación, hacer, verificar y Actuar como un sistema, ante todo la planeación.*
- c. *En cuanto a la construcción de un tramo de bahía en la subestación Junín se recomienda buscar alternativas financieras adecuadas con criterios y especificación técnicas definidas para un buen tratamiento financiero y capacidad de pago de la obligación para la adquisición de un bien de valores de gran volumen y los cuales se ven reflejados para buena prestación del servicio de Energía de acuerdo a la demanda esperada, en todo el Departamento del Putumayo.*
- d. *Se recomienda la valorización de los bienes muebles, equipos, bienes eléctricos propios de la actividad generadora de renta, con la identificación de cada uno de*



Elabora: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

ellos, realizando una auditoria preparada para el impacto de los estados financieros con la depreciación y de baja de activos improductivos y el análisis e impacto sobre las políticas bajo NIIF.

- a. *Depuración de la contabilidad: De acuerdo con el decreto 2784 de 2012, las empresas que se encuentren en el proceso de Implementación de las Normas Internacionales de la Información Financiera NIIF, deben dar aplicación al Marco Técnico Normativo de la Información Financiera, en especial lo establecido en las NIIF 1. Para ello se recomienda realizar todos los esfuerzos para fortalecer el área Financiera (Contabilidad) para la identificación y depuración de los Rubros del Balance General tales como. Deudores, Inventarios, Propiedad Planta y Equipo, Inversiones, Pasivos. Se recomienda la conciliación de Cartera determinada por la oficina Subgerencia Comercial y Contabilidad para identificar los valores contables en cartera y los valores del pasivo como consignaciones sin identificar por más de \$748.688.353*
- b. *Se debe tener un sistema de contabilidad integral para la interpretación de la información de forma ágil, con los registros de los egresos a tiempo para la toma de decisiones como unificar criterios para el reporte de información entre la dependencia de Comercial en especial facturación, tesorería, y contabilidad.*
- c. *Teniendo en cuenta que el software adquirido tienen su licencia y contratos de funcionamiento se evidencia que el Software de Facturación no tiene licencia alguna, aclarar que existen los controles y mantenimiento por parte del Jefe de Facturación. Por ende solicito efectuar la adquisición o estudio del software de Facturación del servicio de Energía. Se recomienda realizar una auditoría integral de sistemas de informáticos con auditores de sistemas base de datos o programadores de sistemas para la verificación de la operación del Software de Facturación, determinando accesos al sistema, restricciones, módulos para operación por otros empleados con responsabilidades específicas, entre otros aspectos. En cuanto al software contable se debe realizar las actualizaciones con base a los análisis de requerimientos por la oficina de contabilidad y a las nuevas exigencias de norma para una mayor maximización de oportunidad de la información financiera.*
- d. *En el cumplimiento de la resolución 098 CREG, se recomienda dar cumplimiento y reporte del plan de acción presentado, y sugerir que las inversiones que requieren la entidad para tal fin, con la financiación con entidades bancarias y así dar cumplimiento del mismo. Conceptuando a lo anterior esta resolución tiene un objetivo el cual es Compensación del Usuario "Peor Servido" en donde la empresa en el cumplimiento de la entrada del sistema deberá compensar a los usuarios, por ende se sugiere que se realice una provisión para compensar a los Usuarios,*



Elaboro: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGIA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	---	---------------------	--

aclarando que en ejercicios de otras empresas del mercado estos valores son representativos.

- e. *Otro aspecto que va ligado al anterior requerimiento es la certificación de Calidad en norma ISO 9001, el éxito del sistema se encuentra en la aplicación de PHVA, dirigido por la alta dirección en cabeza del señor Gerente, y la armonía del sistema con los funcionarios para realizar el auto control del mismo. En el medio se encuentra ejecutando el sistema integrado de calidad (ISO 9001 –OHSAS 18000 – ISO 14001), para ello este sistema tiene un valor agregado el cual se ve reflejado en el fin de los asociados una mayor rentabilidad y crecimiento de mercado.*
- f. *Una de las herramientas para la evaluación del Sistema de Control Interno son los Mapas de Riesgos, que no son otra cosa que la identificación y análisis de riesgos relevantes para el logro de los objetivos y la base para determinar la forma en que tales riesgos deben ser manejados, así mismo se refieren a los mecanismos necesarios para identificar y manejar riesgos específicos asociados con los cambios, tanto que influyen en el entorno de la Empresa como en el interior de la misma. Para ello se reitera realizar los mapas de Riesgo en la Organización.*
- g. *Se recomienda ampliar el capital social de la empresa para futuros emisión de acciones como pago de dividendos de las utilidades de la empresa para los asociados y buscar una medida de financiación para las inversiones futuras, para ellos se debe formular el Reglamento de Emisión y suscripción de Acciones para tal fin.*
- h. *Se recomienda que se emitan las certificaciones de las Áreas Especiales en lo que respecta a la clasificación y la certificación expedida por los alcaldes o a las autoridades competentes cada una de las áreas especiales de los Barrios Subnormales y de las Áreas Rurales de Menor Desarrollo y para las Zona de difícil Gestión, con motivo de otorgar Subsidios FOES, y así generando una gestión de ámbito social y en su momento la recuperación de cartera por el otorgamiento de Subsidios a los Usuarios beneficiados. En marcado en el Decreto 111 de 2012 Ministerio de Minas y Energía.*
- i. *Se recomienda que las inversiones por más de \$551.400.000 se debe determinar la viabilidad económica, la vigilancia controladora para un buen rendimiento de la inversión, cual es el porcentaje esperado para la obtención de una rentabilidad anual de la empresa FRIGORIFICO DEL PUTUMAYO S.A,*



Elaboro: Ducardo Urquijo	Programa de revisoría Fiscal	Papeles de Trabajo
--------------------------	------------------------------	--------------------

INFORME DE
LA JUNTA
DIRECTIVAPLAN
ESTRATÉGICOGOBIERNO
CORPORATIVOPROYECTOS
DE INVERSIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
COMERCIALIZACIÓNGESTIÓN
DEL NEGOCIO DE
DISTRIBUCIÓNSISTEMAS
DE GESTIÓNGESTIÓN
REALIZADA POR LA
ADMINISTRACIÓNRESPONSABILIDAD
SOCIAL
EMPRESARIALGESTIÓN
FINANCIERA

1.Nombre de la Empresa EMPRESA DE ENERGÍA DEL PUTUMAYO S.A	2.Firma de Revisoría DUCARDO URQUIJO	Fecha 08/04/2014	Archivo de papel de trabajo DICTAMEN REVISOR FISCAL
--	--	----------------------------	---

- j. *Se recomienda continuar con las buenas gestiones para dar cumplimiento a la regulación del servicio de alumbrado público que es obligación de las administraciones municipales.*

Agradecimiento a cada uno de los accionistas por su atención positiva al informe.

DUCARDO JEMBER URQUIJO CHAVEZ

Revisor Fiscal.



Elaboro: Ducardo Urquijo

Programa de revisoría Fiscal

Papeles de Trabajo

www.energiaputumayo.com

Línea gratuita

01 8000 964 156

Dirección: Cr. 9 # 8 -10

Mocoa, Putumayo

